



after  **Barcelona**

## ¿Como hacer evaluaciones útiles y promover su uso?

**Anna Segura i Marçal Farré**  
**Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques**

**Barcelona, 7 de noviembre de 2019**



# Como favorecer el uso de las evaluaciones?

## L'ús de les avaluacions d'Ivàlua (2008-2016)

Una anàlisi de com les avaluacions enforteixen les polítiques públiques



Equip implementador



Equip avaluador



Núria Comas i David Vílchez (2018)





Preparación

Ejecución

Difusión

Uso

# Preparación de la evaluación

---



Una necesidad de información vinculada a un proceso de toma de decisiones



Una pregunta de evaluación con propósito de uso

**Favorece la utilidad y el uso**

- ✓ Acompañar intensamente a la organización en la definición de la evaluación
- ✓ Contar con todos los agentes clave implicados en la política durante esta fase
- ✓ Discutir los posibles escenarios de resultados con los implementadores

**Perjudica la utilidad y el uso**

- ✗ Partir de unos términos de la evaluación rígidos y impuestos por otra organización
- ✗ Priorizar la viabilidad o sofisticación técnica sobre el interés de la organización implementadora



Preparación

**Ejecución**

Difusión

Uso

# Ejecución de la evaluación

---



**Contacto frecuente entre el equipo evaluador y la organización gestora del programa**



**Adaptabilidad y flexibilidad durante el proceso de evaluación**

## Favorece la utilidad y el uso

- ✓ **Involucrar a los actores clave en tareas de la evaluación (teoría del cambio, definiciones, recogida de datos etc.)**
- ✓ **Incorporar intereses de conocimiento no detectados en la fase inicial**
- ✓ **Validar avances en espacios de participación y decisión de la política**
- ✓ **Ajustar las recomendaciones conjuntamente con los implicados**

## Perjudica la utilidad y el uso

- ✗ **Tomar decisiones que afectan al rumbo de la evaluación sin acordarlas**



Preparación

Ejecución

**Difusión**

Uso

# Difusión de los resultados

---



Productos intermedios encajados con el calendario de toma de decisiones



Difusión a todos los actores interpelados por las recomendaciones

**Favorece la utilidad y el uso**

- ✓ Tener identificadas a las personas con capacidad de decisión sobre la política
- ✓ Hacer presentaciones internas a distintos niveles (directivo, técnico, etc...)
- ✓ Vincular los resultados y recomendaciones a las decisiones que informan
- ✓ Producir productos sintéticos con los principales mensajes de la evaluación

**Perjudica la utilidad y el uso**

- ✗ Atar la difusión a calendarios que no encajan con el ciclo de la política



Preparación

Ejecución

Difusión

Uso

# Como favorecer el uso de las evaluaciones?

---

**Propuestas?**

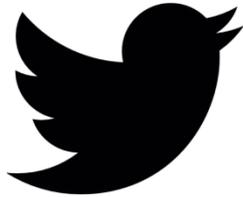
**Ideas?**

**Reflexiones?**

**Experiencias?**



Para estar al día de lo que hacemos, síguenos:



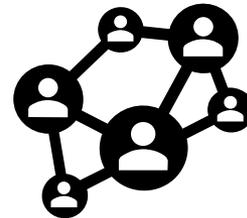
[@Ivalua\\_Cat](https://twitter.com/Ivalua_Cat)



[ivalua.cat](http://ivalua.cat)

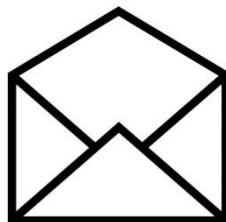


[El boletín de Ivàlua](#)



[Xarxa de Professionals  
de l'avaluació](#)

O ponte en contacto con nosotros:



Escribenos a [info@ivalua.cat](mailto:info@ivalua.cat)