



# AvaluaVespres | Innovar, avaluar, escalar

El disseny de polítiques amb impacte

**Activitat realitzada: 18 febrer 2025 | 18-20:30h | El Born Centre de Cultura i Memòria**

## Resum de l'activitat

En aquesta trobada es van debatre sobre el rol dels pilots experimentals a l'hora de dissenyar polítiques públiques efectives. També es van analitzar les potencialitats i els principals reptes de la implementació de pilots experimentals en el context català, amb professionals que dissenyen i implementen polítiques públiques i persones expertes provinents del món acadèmic i de l'avaluació.





**Xarxa de professionals  
de l'avaluació**



# **AvaluaVespres | Innovar, avaluar, escalar**

## El disseny de polítiques amb impacte

**Activitat realitzada: 18 febrer 2025 | 18-20:30h | Born CCM - Centre de Cultura i Memòria**

### **Participants en l'acte:**

Mònica Martínez Bravo, consellera de Drets Socials i Inclusió de la Generalitat de Catalunya  
Francesc Trillas Jané, secretari d'Afers Econòmics i Europeus del Departament d'Economia i Finances  
Xavier Cuadras Morató, president de l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques – Ivàlua  
Esther Pallarols i Llinàs, directora general de Pressupostos del Departament d'Economia i Finances  
Ana García-Hernández, Associate Director of Policy, J-PAL Europe  
Inés Torres Rojas, Senior Policy and Research Associate de J-PAL  
Anna Segura Lladó, analista sènior d'Ivàlua

### **Equip AvaluaVespres:**

Erika Pérez Rodríguez, cap de l'Àrea de Gestió de Recursos  
Ariadna Fitó Frutos, analista en cap  
Maite Muñoz Cruz, coordinadora d'Afers generals  
Jordi Miras Llopart, responsable de Comunicació  
Anna Segura, analista  
Cristina Cribillers Reig, analista  
Maria Delgado-García, analista  
Laura López Ortells, analista

### **Equip de publicació:**

#### **Redacció:**

Laura López Ortells, analista d'Ivàlua

#### **Coordinació de l'edició i direcció d'art:**

Jordi Miras Llopart

#### **Fotografies:**

Cristina Calderer

### **© Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua), 2025**

Aquesta obra està subjecta a la llicència Creative Commons de Reconeixement-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional. Es permet a tercers distribuir, retocar i crear a partir de l'obra llicenciada de manera no comercial, la distribució de les quals cal fer-la amb una llicència igual a la que regula aquesta l'obra original.

### **Ivàlua**

#### **Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques**

Districte Administratiu de la Generalitat de Catalunya – Edifici B C/ dels Alts Forns, 36-44  
Barcelona 08038  
Tel. 00 34 93 554 53 00  
info@ivalua.cat



**Xarxa de professionals  
de l'avaluació**



Organitzat per:

**ivàlua**  
Institut Català d'Avaluació  
de Polítiques Públiques

Amb la col·laboració de:

**J-PAL**  
ABDUL LATIF JAMEEL POVERTY ACTION LAB  
EUROPE

El primer AvaluaVespres de 2025, la trobada dels especialistes en avaluació en el marc de la Xarxa de Professionals de l'Avaluació d'Ivàlua, es va centrar en el rol dels pilots experimentals a l'hora de dissenyar polítiques públiques efectives, i es va organitzar amb la col·laboració de J-PAL Europe.

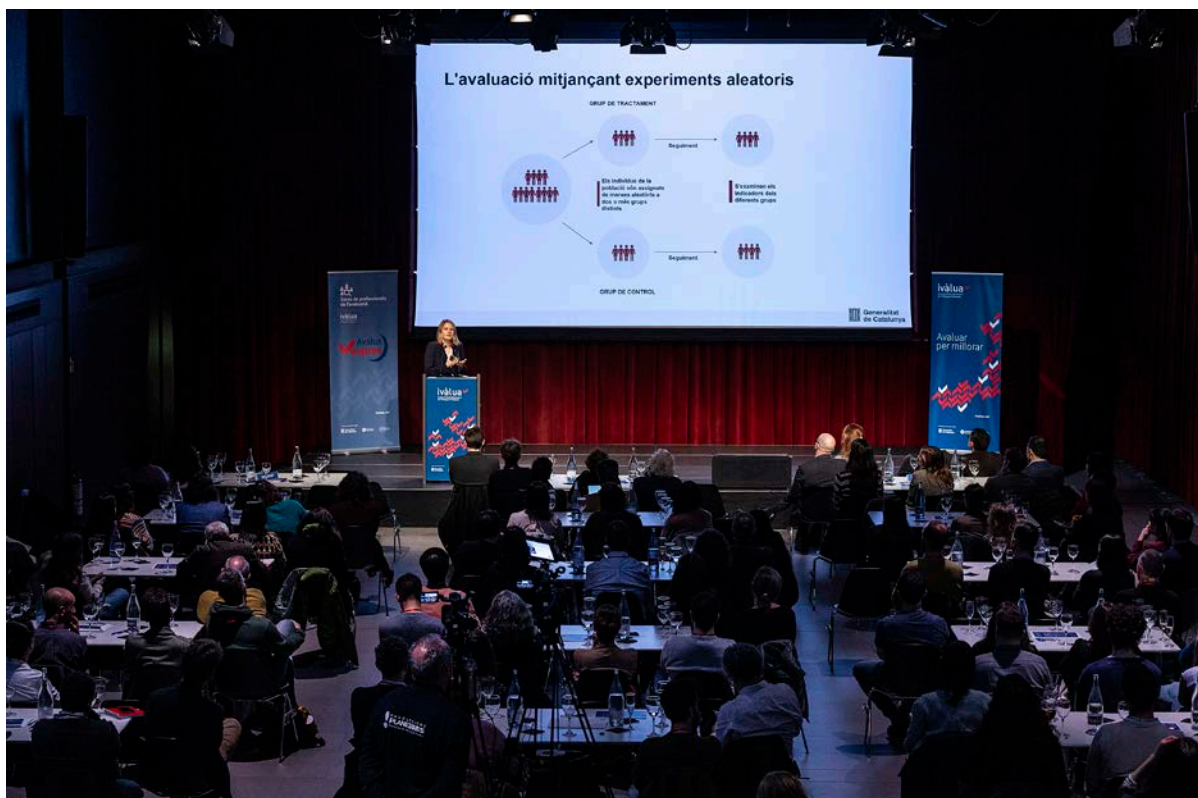
Francesc Trillas Jané, secretari d'Afers Econòmics i Europeus del Departament d'Economia i Finances, i Xavier Cuadras Morató, president del consell Rector d'Ivàlua, van donar la benvinguda a l'acte.

Per aprofundir en el tema, la jornada van comptar amb una conferència inaugural a

càrrec de Mònica Martínez Bravo, consellera de Drets Socials i Inclusió de la Generalitat de Catalunya.

Posteriorment, es va realitzar una dinàmica participativa entre les persones assistents per impulsar pilots a Catalunya, que van moderar Anna Segura Lladó analista sènior d'Ivàlua i Inés Torres Rojas, Senior Policy and Research Associate de J-PAL.

Ana García-Hernández, Associate Director of Policy, J-PAL Europe, i Esther Pallarols i Llinàs, directora general de Pressupostos de la Generalitat de Catalunya, van cloure l'acte.



*El Born Centre de Cultura i Memòria*

## Síntesi dels continguts

El passat 18 de febrer, El Born Centre de Cultura i Memòria (CCM) va acollir el primer AvaluaVespres del 2025; una trobada organitzada per Ivàlua amb la col·laboració de J-PAL, en el marc de la Xarxa de professionals de l'avaluació. Més de 100 professionals de procedència diversa van aplegar-se a la Sala Moragues del CCM per seguir l'acte sobre el rol dels pilots experimentals en disseny de les polítiques públiques.

**L'obertura de l'acte** va anar a càrrec del secretari d'Afers Econòmics i Europeus del Departament d'Economia i Finances, **Francesc Trillas Jané**, que va destacar l'aposta ferma de la Generalitat de Catalunya per Ivàlua, i per a l'avaluació de les polítiques públiques i les polítiques basades en evidència.

Així mateix, també va remarcar que el rigor i compromís social i polític són complementaris, ja que sense rigor no es poden garantir que les polítiques públiques tinguin l'impacte desitjat en la ciutadania.

El president del consell Rector d'Ivàlua, **Xavier Cuadras Morató**, també va participar a la benvinguda a l'acte i va posar en valor els pilots experimentals aleatoritzats (en anglès, RCT) ja que permeten mesurar de manera rigorosa i fiable l'efectivitat de les polítiques públiques, separant els efectes reals de les polítiques, de qualsevol altre factor que hi pugui influir.

De la seva intervenció, també destaca la importància de la col·laboració entre l'equip d'avaluadors, amb coneixement tècnic de les tècniques; les persones que implementen les polítiques públiques, que són coneixedores d'experiències pràctiques; i els decisors públics, que tenen la capacitat de finançar i d'escalar la política. Així doncs, quan s'aconsegueix aquesta connexió es poden construir ponts entre la teoria, la pràctica i l'anàlisi, i es poden tirar endavant pilots que ens permetin avaluar, innovar i escalar.



*Francesc Trillas Jané*



*Xavier Cuadras Morató*

La consellera de Drets Socials i Inclusió de la Generalitat de Catalunya, **Mònica Martínez Bravo** va impartir la conferència inaugural: **“La importància dels pilots experimentals per millorar les polítiques públiques”**.

L'avaluació mitjançant experiments aleatoris ofereix evidències rigoroses sobre l'impacte causal de les polítiques. No obstant això, no totes les avaluacions canvien les polítiques públiques perquè sovint hi ha un desajust entre les prioritats dels investigadors i les dels responsables polítics, així com discrepàncies entre les entitats implementadores. Cal tenir en compte que la política pública es defineix des de les administracions, i és aquí on cal **liderar els experiments per garantir-ne l'impacte**. Per això, és essencial crear laboratoris dins del sector públic que permetin integrar l'evidència en la presa de decisions.

Durant la conferència, s'han presentat diferents exemples d'RCTs aplicats a intervencions socials i s'han abordat els reptes que comporta la seva implementació. S'han exposat el projecte Accés Vital i el programa de millora en habitatges per combatre la pobresa energètica a Catalunya. Aquest tipus d'estudis permeten mesurar l'impacte real d'aquestes inversions i determinar si poden ser una via efectiva per millorar la qualitat de vida de les persones en situació de vulnerabilitat.

Mònica Bravo també ha abordat els reptes que implica l'ús d'RCT en l'avaluació de polítiques. Ha destacat la necessitat d'un **marc clar de governança** per garantir una gestió coordinada i eficaç. També ha advertit que no totes les intervencions exitoses en un context són escalables a gran escala i cal tenir en compte el cost-efectivitat de les intervencions. A més, ha subratllat la importància que les avaluacions tinguin un **full de ruta clar** que permeti traslladar els resultats a la presa de decisions. I cal adequar tempos impacte de l'avaluació-cicle polític.

Finalment, ha destacat que els RCTs són una eina fonamental per identificar les polítiques d'inclusió més efectives, mesurar-ne l'impacte econòmic i social i defensar la inversió social com una prioritat. Avaluar amb rigor científic permet saber què funciona i prioritzar les intervencions amb més impacte, demostrant que, si es dissenyen i implementen correctament, les polítiques socials no són una despesa, sinó una inversió en el benestar col·lectiu.



*Mònica Martínez Bravo*

Posteriorment, es va realitzar la dinàmica participativa dels professionals de l'avaluació assistents que incloïen professionals de les administracions públiques (AAPP), de la recerca i entitats que avaluen, a càrrec d'Anna Segura, analista sènior d'Ivàlua, i Inés Torres Rojas, Senior Policy and Research Associate de J-PAL Europe. La dinàmica de la jornada va girar al voltant de la comprensió i aplicació de la metodologia dels pilots en l'avaluació de polítiques públiques.



*Dinàmica de les persones assistents*



*Dinàmica de les persones assistents*

### En quins temes és interessant fer pilots?

Es va debatre sobre els temes més adients per implementar pilots: educació, garantia d'ingressos, ocupació, cures, canvi climàtic, empresa i innovació, pobresa infantil i salut. En concret, es va focalitzar en polítiques socials innovadores concretes actuals a Catalunya: ajuts menjador, gratuïtat del primer cicle d'infantil, servei respir, programa d'innovació en l'ensenyament de matemàtiques Florence, punts de recàrrega de cotxes elèctrics, serveis de suport a la contractació per PIME, o ajuts a projectes d'innovació oberta.

### Preguntes d'avaluació

A continuació, es va explorar quines preguntes d'avaluació es podrien resoldre: Les beques menjador són efectives per millorar rendiment escolar i salut? Quin impacte tindria l'extensió de la gratuïtat de l'escolarització sobre la participació laboral de les famílies? Serveix el programa respir per millorar la salut física i emocional de les persones cuidadores?



*Dinàmica de les persones assistents*

### Reptes per poder fer l'experiment

Per últim, es van anticipar alguns reptes que suposaria realitzar pilots i es van plantejar solucions. Per exemple, quan no és possible excloure a ningú del tractament perquè tothom hi té dret, o bé si la mostra és massa petita.

La sessió de l'AvaluaVespres ha conclòs amb les intervencions d'**Ana García-Hernández**, de J-PAL Europe, i **Esther Pallarols i Llinàs**, directora general de Pressupostos de la Generalitat de Catalunya.

Ana García-Hernández ha insistit en la importància de convertir els aprenentatges de les avaluacions en polítiques concretes amb impacte real. Per aconseguir-ho, ha destacat que la col·laboració entre diferents actors és fonamental, ja que permet traduir l'evidència en acció efectiva.



*Ana García-Hernández*

Per la seva banda, Esther Pallarols i Llinàs ha subratllat el compromís del Departament d'Economia amb la institucionalització de l'avaluació dins de la Generalitat, impulsant iniciatives com el **fons PROAVA**, un fons específic per finançar l'avaluació de polítiques públiques als diferents departaments. També ha reivindicat la necessitat d'unir l'expertesa acadèmica amb l'administració per afrontar els reptes socials amb una base d'evidència sòlida, aprofitant els espais d'experimentació per innovar en polítiques públiques. Ha destacat que, perquè l'avaluació tingui un impacte real, és imprescindible que les administracions no només disposin d'eines per avaluar, sinó que estiguin disposades a escoltar els experts i integrar el coneixement generat en la presa de decisions. En aquest sentit, ha remarcat el paper d'Ivàlua en la consolidació de la institucionalització de l'avaluació dins la Generalitat de Catalunya.



*Esther Pallarols i Llinàs*

## Què ens enduem?

- **Importància dels RCTs:** Els experiments aleatoris controlats (RCT) són una eina fonamental per avaluar l'eficàcia de les polítiques públiques i garantir que aquestes tinguin un impacte real en la societat.
- **Full de ruta i sincronització amb el cicle polític:** Es va subratllar la importància que les avaluacions tinguin un full de ruta clar que permeti traslladar els resultats a la presa de decisions, així com adequar els tempos de l'impacte de l'avaluació amb el cicle polític.
- **Escalabilitat:** Es va advertir que no totes les intervencions exitoses en un context són escalables a gran escala i que cal tenir en compte el cost-efectivitat de les intervencions.
- **Compromís institucional amb l'avaluació:** Des de la Generalitat de Catalunya es treballa per institucionalitzar l'avaluació mitjançant iniciatives com el **PROAVA**, un fons per finançar l'avaluació de polítiques públiques als diferents departaments.
- **Creació de laboratoris dins de les administracions:** Un dels reptes principals és impulsar espais d'experimentació dins de les administracions públiques per poder innovar i implementar polítiques amb base d'evidència.



*Xarxa de professionals de l'avaluació*