



Rigor i incidència: les dues pedres angulars d'Ivàlua

Mireia Borrell Porta, directora executiva d'Ivàlua

Des de la seva gènesis, Ivàlua ha comptat amb un equip de professionals i directius que han empès la institució endavant, i s'ha trobat amb uns governs que han cregut ferventment en la importància de l'avaluació per a la millora de polítiques públiques. Aquesta és la institució que se'm llega, i penso que, assolida aquesta maduresa, és hora de, tal i com va dir una membre destacada del Consell Rector, **portar Ivàlua al següent nivell**. I quin és aquest nivell? A l'espera d'embastar el nou pla estratègic, m'agradaria avançar-ne alguns aspectes destacats.

Primer, **la visió**: Ivàlua com a institució pública, amb vocació de servir a la ciutadania a través de l'avaluació. **L'avaluació entesa com una eina de millora**; no fiscalitzadora. Ivàlua com a institució dinàmica, pionera, creadora de demanda, dinamitzadora de l'oferta d'avaluació, que treballa colze a colze amb el sector públic, capacitant al seu personal i ajudant-lo a ser millor, a dissenyar i implementar polítiques públiques amb èxit, a innovar i a ser més transparent. I per aquesta visió, **dos pilars que la sustenten: el rigor i la incidència**. El valor afegit d'Ivàlua és precisament situar-se en la confluència d'aquests dos pilars, dues pedres angulars que vesteixo amb cinc reptes.

Dins del pilar del rigor, el primer repte és **esdevenir centre de referència en l'anàlisi rigorós de polítiques públiques**. Per això cal estrènyer, consolidar i fer més sistemàtic el vincle amb les universitats catalanes, que són les que estan a la frontera del coneixement i de la innovació metodològica. El segon repte és **l'accés i la utilització innovadora de**

dades. L'administració pública custodia grans quantitats de dades i a Catalunya tenim institucions punteres en mètodes computacionals amb capacitat per processar dades massives. Cal avançar en l'accés sistemàtic a les dades existents i a nous tipus de dades per tal de fer un salt qualitatiu en el disseny de polítiques públiques.

La incidència, per la seva part, s'ha de donar dins de l'administració i també de cara a la ciutadania. Aquí és on s'emmarquen els altres tres reptes. En primer lloc, cal avançar en **sistematitzar l'avaluació i fer-la una pràctica recurrent en les diferents administracions públiques**, i fer-ho en les diferents administracions públiques de Catalunya: la Generalitat, les diputacions, i els Ajuntaments. Això es tradueix en assegurar un marc financer a mig termini per avaluar les polítiques més rellevants. En segon lloc, **cal avaluar des de l'inici**, per tal que les polítiques estiguin, des del moment del seu plantejament, informades per l'evidència. I en tercer lloc, **cal ser coneguts i reconeguts per la ciutadania**. Ivàlua té vocació de servei públic, i la ciutadania és i ha de ser la beneficiària principal del treball d'Ivàlua. Cal establir un diàleg constant amb aquesta, i fer-ho a través dels mitjans de comunicació i a través de la institució que millor representa la ciutadania: el Parlament.

Ivàlua té dues ànimes, una més propera al món acadèmic, i una altra més propera al món polític. **És precisament en aquest espai de confluència on podem aportar valor afegit**; és aquí on ens hem de situar i fer grans. Volem ser un actor públic d'avaluació potent, que ajudi a l'administració a treure el millor de sí mateixa, que vagi més enllà de les lògiques de fiscalització i que es pugui centrar en el rigor i la incidència. La meua proposta va en aquesta direcció, posa al centre la millora de la vida de la ciutadania i estableix un curs d'accions que tenen com a objectiu últim **Avaluar per Millorar**; que al cap i a la fi, és el lema d'Ivàlua.

Setembre de 2024