

ivàlua ✓



# Pla Anual d'Actuacions 2024

Aprovat pel Consell Rector d'Ivàlua el 23 de novembre de 2023

## Continguts

<b>1. Avaluacions</b>	<b>4</b>
Economia, empresa i treball	4
1. Ajuts i subvencions COVID-19 desplegats per la Generalitat de Catalunya	4
2. Polítiques actives d'ocupació del SOC	4
3. Tribut propi a especificar	5
Educació i formació professional	5
1. Pla d'Educació Digital de Catalunya (PEDC)	5
2. Pla Les Escoles Lliures de Violència (LELV)	5
3. Programa experimental de residència inicial docent SENSEi	6
4. Gratuïtat del segon curs (I2) del primer cicle d'educació infantil	6
5. Formació professional – reorganització de l'oferta de cursos	6
6. Formació del Centre d'Iniciatives per a la Reinserció (CIRE)	7
Salut i salut pública	7
1. Pilot de docència universitària a l'ICS	7
2. Radars: control de velocitat	7
Polítiques socials	8
1. Infants i joves emigrats sols	8
2. Renda garantida de ciutadania – dificultats d'accés a la RGC	8
3. Barnahus	8
4. Servei d'ajuda a domicili (SAD)	9
5. Servei d'intervenció socioeducativa (SIS)	9
6. Sensellarisme	10
7. Targetes alimentàries	10
Polítiques ambientals	10
1. Impost sobre els Grans Establiments Comercials (IGEC)	10
Bon govern	11
1. Teletreball	11
Feminismes	11
1. Temps per cures	11
2. Renda Garantida de Ciutadania amb perspectiva de Gènere i Infància	11
<b>2. Assessoraments</b>	<b>13</b>

1.	Centre Internacional d'innovació als serveis públics (CIISP)	13
2.	Formació professional – sistema d'indicadors	13
3.	Subvencions a la realització de treballs de recerca de l'EAPC	13
4.	Open Government Partnership	14
5.	Pla de Govern	14
<b>3.</b>	<b>Què funciona?</b>	<b>15</b>
1.	Què funciona en pobresa infantil?	15
2.	Què funciona en garanties d'ingressos?	15
3.	Què funciona en habitatge?	15
4.	Què funciona en polítiques ambientals?	15
5.	Què funciona en gènere i joventut?	16
6.	Què funciona en cures de llarga durada?	16
<b>4.</b>	<b>Projectes d'avaluació i assessorament condicionals</b>	<b>17</b>
1.	Addenda amb el Departament d'Educació	17
2.	Addenda amb el Departament de Drets Socials	18
<b>5.</b>	<b>Formacions</b>	<b>20</b>
1.	Cursos per a personal directiu	20
2.	Cursos per a personal tècnic	20
3.	Cursos per a estudiants	20
<b>6.</b>	<b>Promoció de la cultura de l'avaluació</b>	<b>21</b>
1.	Suport en PROAVA, COAVA i CIAVA	21
2.	Xarxa de professionals de l'avaluació	21
3.	Àrea de recerca	21
4.	Ús de les avaluacions	22
5.	Àrea de dades	22
<b>7.</b>	<b>Activitats de difusió i comunicació</b>	<b>23</b>
<b>8.</b>	<b>Afers interns d'Ivàlua</b>	<b>24</b>
1.	Ampliació de plantilla estructural	24
2.	Pla de formació interna 23-24	24
3.	Grup de Transversalitat de Gènere	24
4.	Estratègia de reducció de la temporalitat i negociació col·lectiva	24
5.	Desplaçament temporal d'Ivàlua al Districte Administratiu i planificar la seva ubicació definitiva a la Ciutadella del Coneixement	25

6. Negociació i signatura de la renovació del Contracte Programa amb la Generalitat de Catalunya \_\_\_\_\_ 25

7. Llei d'avaluació catalana \_\_\_\_\_ 25

**9. Annex 1: Projectes amb la Generalitat de Catalunya i el seu sector públic amb caràcter pluriennal \_\_\_\_\_ 26**

# Proposta de Pla Anual d'Actuacions 2024

## 1. Avaluacions

### Economia, empresa i treball

#### 1. Ajuts i subvencions COVID-19 desplegats per la Generalitat de Catalunya

**Descripció de la política pública.** En el context d'emergència de la pandèmia COVID-19, la Generalitat de Catalunya va desplegar un ampli ventall d'ajuts i subvencions per mitigar els efectes de la pandèmia sobre els col·lectius o sectors econòmics especialment afectats per aquesta. El Departament d'Economia i Hisenda va encarregar a Ivàlua l'avaluació de tres ajuts extraordinaris que en total sumen quasi 1.000 milions d'Euros: l'ajut per als sectors més afectats per les restriccions o pel manteniment del lloc de treball en ERTO, l'ajut per a persones autònomes, i l'ajut per a persones treballadores afectades per un ERTO o amb contracte fix discontinu.

**Descripció de l'avaluació.** Es du a terme una avaluació de la implementació dels tres ajuts, així com una avaluació d'impacte per cadascuna. Durant el 2022 i 2023 s'ha realitzat l'avaluació de la implementació dels tres ajuts i l'avaluació d'impacte del primer ajut (sectors més afectats). En el que queda del 2023 s'està finalitzant l'avaluació d'impacte dels altres dos ajuts. L'ajut per a persones treballadores l'està efectuant per encàrrec d'Ivàlua la Universitat Pompeu Fabra juntament amb Caixabank. Per l'any 2024 quedarà fer les tasques de difusió.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Hisenda. Direcció General de Pressupostos.

**Període de l'avaluació.** 2022-2024. Pluriennal.

#### 2. Polítiques actives d'ocupació del SOC

**Descripció de la política pública.** La inserció laboral és un dels principals instruments dels què disposen els governs i les administracions públiques per afavorir la inserció social de la ciutadania i, per aquells col·lectius amb més necessitats, millorar la seva qualitat de vida. Unes polítiques actives fortes són un element cabdal per tal de treballar per l'ocupabilitat de les persones, construir un entorn àgil i segur per les empreses i, finalment, afavorir la productivitat de l'economia. En aquest context, el SOC encarrega a Ivàlua un projecte a tres anys amb tres línies de treball: a) entendre el funcionament i l'impacte de dos programes específics de subvencions per a la contractació i contractació en pràctiques de persones joves en situació d'atur, finançats per la Unió Europea via REACT-EU; b) tenir informació dels perfils concrets dels col·lectius vulnerables que són objectiu de les polítiques d'actuació; i c) dissenyar noves polítiques actives d'ocupació i testejar-les.

**Descripció de l'avaluació.** Es realitzen les següents avaluacions per les tres línies de treball (respectivament): a) una avaluació del disseny, implementació i impacte dels dos programes específics que s'està executant l'any 2023 i es preveu finalitzar aquest mateix any; b) una avaluació de necessitats, prevista per l'any 2024, i c) un assessorament al disseny de noves polítiques públiques, prevista per l'any 2025.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Empresa i Treball. Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC).

**Període de l'avaluació.** 2023-2025. Pluriennal.

### 3. Tribut propi a especificar

**Descripció de la política pública.** La Moció 118/XII, del Parlament de Catalunya, insta al Govern a sotmetre a l'avaluació de l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua) l'eficàcia i l'eficiència de tots els tributs propis de la Generalitat. En aquest context, cada any la Secretaria d'Hisenda escull un tribut a avaluar.

**Descripció de l'avaluació.** s'ha d'especificar encara el tribut propi a avaluar. L'avaluació sempre s'intenta fer d'impacte en la mesura del que sigui possible.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Hisenda. Secretaria d'Hisenda.

**Període de l'avaluació.** 2024

## Educació i formació professional

### 1. Pla d'Educació Digital de Catalunya (PEDC)

**Descripció de la política pública.** Amb el tancament dels centres educatius a causa de la pandèmia sanitària del COVID19 s'han fet evidents dues circumstàncies que han condicionat poder atendre l'alumnat de manera no presencial: l'esclatxa digital i l'insuficient desenvolupament de la competència digital de docents i alumnes. Per donar resposta a aquesta problemàtica, el Departament d'Educació ha posat en funcionament, el darrer curs escolar 2020-21, el Pla d'educació digital per a Catalunya 2020-23 amb l'objectiu de contribuir al desenvolupament de les competències digitals necessàries en la societat actual. Fent-se ressò de les recomanacions d'organismes internacionals clau en l'àmbit educatiu, la Direcció General d'Innovació, Digitalització i Currículum ha volgut impulsar l'avaluació del PEDC com a instrument per la millora contínua de la política, així com per esbrinar quin ha estat el seu valor afegit per l'ecosistema educatiu.

**Descripció de l'avaluació.** L'avaluació que s'està efectuant (2021-2025) és una avaluació d'implementació i se centra en tres eixos: alumnat digitalment competent, professorat capacitat digitalment, i centres educatius en transformació.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Educació. Direcció General d'Innovació, Digitalització i Currículum. Subdirecció general de Recerca i Cultura Digital.

**Període de l'avaluació.** 2021-2025. Pluriennal

### 2. Pla Les Escoles Lliures de Violència (LELV)

**Descripció de la política pública.** Les darreres dades sobre Violències Escolars manifesten que cada a dia a Catalunya hi ha com a mínim dos casos de violència infantil. Per fer front a aquesta realitat, el Departament d'Educació ha creat el Pla Escolles Lliures de Violències, el qual té per objectiu prevenir, detectar, notificar, derivar i coordinar les actuacions per combatre les violències en el marc educatiu. Per avançar en el desplegament d'aquest programa, iniciat l'any 2021, la Direcció general de l'Alumnat contacta amb Ivàlua per introduir l'avaluació de polítiques públiques com a instrument de generació de coneixement i millora contínua de la iniciativa.

**Descripció de l'avaluació.** S'acorda realitzar tres avaluacions. La primera, realitzada al 2023, és una avaluació de necessitats amb l'objectiu de comprendre millor la caracterització de la violència, així com la seva variabilitat segons tipus de centre i altres dades demogràfiques. La segona és una avaluació del disseny, planificada pel 2024, i la tercera una de la implementació, planificada pel 2025.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Educació.

**Període de l'avaluació.** 2023-2025. Pluriennal

### 3. Programa experimental de residència inicial docent SENSEi

**Descripció de la política pública.** El departament d'Educació inicia un pilot d'un programa de Residència Inicial Docent en Centres Educatius – SENSEi - durant el curs escolar 2023-2024 amb l'objectiu d'acompanyar i donar suport al personal docent novell per tal de millorar l'excel·lència docent i eventualment els resultats educatius dels alumnes. El pilot està subvencionat amb 11M€ del Fons Social Europeu Plus (co-finançament del 95%) i compta amb co-finançament del PROAVA per dur a terme la seva avaluació. Ivàlua es reuneix a petició del Departament amb la DG d'Innovació, Digitalització, Currículum i Llengües per tal de valorar un assessorament al disseny del programa, una avaluació de la implementació així com la seva posterior avaluació d'impacte.

**Descripció de l'avaluació.** S'acorda realitzar un assessorament al disseny del pilot, amb la idea de fer un experiment aleatoritzat controlat per tal de que sigui avaluable. Paral·lelament, s'acorda realitzar una avaluació de la implementació del primer curs escolar del pilot, i una posterior avaluació d'impacte.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Direcció General d'Innovació, Digitalització i Currículum. Subdirecció General d'Innovació i Formació.

**Període de l'avaluació.** 2024-2026. Pluriennal.

### 4. Gratuïtat del segon curs (I2) del primer cicle d'educació infantil

**Descripció de la política pública.** El Govern de Catalunya ha aplicat al curs escolar 2022-2023 la gratuïtat de l'escolarització dels infants d'I2 en els centres públics. La intervenció és part d'una política de gratuïtat de l'educació infantil de primer cicle, dirigida als infants de 0-3 anys, que s'anirà desplegant al llarg dels propers cursos, en funció de les disponibilitats pressupostàries, incorporant el finançament del primer i segon curs del primer cicle d'educació infantil (I-0 i I-1) en els exercicis pressupostaris futurs. Els objectius als quals obeeix la política son múltiples i inclouen objectius pedagògics, d'equitat, de gènere, d'equilibri territorial i d'impuls de la plena ocupació de les places existents. La magnitud dels recursos destinats (90 milions d'euros anuals en el curs I2), conjuntament amb la prioritat estratègica de l'actuació, ha portat al Departament d'Educació a impulsar-ne la seva avaluació i encarregar-la a Ivàlua.

**Descripció de l'avaluació.** Es proposa dur a terme una avaluació de la implementació així com una de l'impacte durant l'any 2024 i 2025.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Educació.

**Període de l'avaluació.** 2024-2025. Pluriennal.

### 5. Formació professional – reorganització de l'oferta de cursos

**Descripció de la política pública.** La formació professional és la formació que facilita les competències i les qualificacions necessàries per a l'accés i la progressió professional en el món laboral, és a dir, un recurs de formació disponible al llarg de la vida activa de les persones. El Consorci d'Educació de Barcelona ha redissenyat l'oferta de cursos, ampliant l'abast dels mateixos, amb l'objectiu de reduir l'abandonament de la formació professional. El Departament d'Economia i Hisenda, juntament amb el Departament de Presidència i el d'Educació i el CEB tenen interès en entendre l'impacte d'aquest nou disseny per veure si la seva escalabilitat és desitjable.

**Descripció de l'avaluació.** Avaluació de l'impacte del nou disseny dels cursos sobre l'abandonament de la formació professional i la inserció laboral, entre altres indicadors de resultats.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Hisenda.

**Període de l'avaluació.** 2024

## 6. Formació del Centre d'Iniciatives per a la Reinserció (CIRE)

**Descripció de la política pública.** El CIRE realitza formació als interns amb l'objectiu de reduir la seva reincidència. Existeixen ja estudis on es demostra que el model FOI (Formació Orientació Inserció) que aplica el CIRE redueix la reincidència dels interns, tals com l'estudi realitzat pel Centre de Estudis Jurídics i Formació Especialitzada (CEJFE) i la National Bureau of Economical Research (NBER). No obstant això, no hi ha cap avaluació específica de l'impacte de les formacions que efectua el CIRE sobre la reinserció laboral. Es contacta a Ivàlua per tal de dur a terme aquesta avaluació al 2024.

**Descripció de l'avaluació.** Avaluació d'impacte de les formacions del CIRE sobre la reinserció laboral, a realitzar durant l'any 2024-2025.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de Justícia. Centre d'Iniciatives per a la Reinserció (CIRE)

**Període de l'avaluació.** 2024-2025

## Salut i salut pública

### 1. Pilot de docència universitària a l'ICS

**Descripció de la política pública.** En un sistema sanitari públic sota el model de Servei Nacional de Salut el nivell assistencial d'atenció primària (AP) és clau per l'adequat funcionament del sistema en el seu conjunt. I uns dels pilars d'aquest nivell són els i les seves professionals. Hi ha acord en que actualment, i encara més en un futur, el sistema ha de fer front a una demanda creixent de metges i metgesses especialistes en Medicina Familiar i Comunitària (MFIC). Al conjunt de l'Estat, s'ha estimat un dèficit de més de 4.700 metges i metgesses d'atenció primària i de més de 1.300 pediatres d'atenció primària. A més, les darreres dades sobre selecció d'especialitat per part de les persones que han aprovat el MIR reforcen aquest problema de manca de professionals. Des de l'Institut Català de la Salut (ICS) s'ha plantejat un nou model de pràctiques a AP de les persones estudiants de medicina com una de les accions que podrien contribuir a millorar aquesta escassetat de professionals en AP. L'objectiu immediat és millorar la percepció i opinió que les persones estudiants de Medicina tenen de l'especialitat de Medicina Familiar i Comunitària i de les tasques que es realitzen en aquest nivell d'atenció i, per tant, entre altres possibles efectes positius estimular la vocació per la MFIC. L'ICS ha contactat amb Ivàlua amb l'objectiu d'establir una possible col·laboració per l'avaluació de l'impacte del nou model de pràctiques

**Descripció de l'avaluació.** Es suggereix un assessorament del disseny del pilot (experiment aleatoritzat controlat) així com la posterior avaluació de l'impacte.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de Salut. Institut Català de Salut.

**Període de l'avaluació.** 2024-2025. Pluriennal.

### 2. Radars: control de velocitat



**Descripció de la política pública.** Segons l'Organització Mundial de la Salut (OMS), els accidents de trànsit causen aproximadament 1,3 milions de morts i entre 20 i 50 milions de ferits anualment en tot el món. Aquestes xifres ens mostren que els accidents de trànsit són un problema de salut pública de primera magnitud a nivell mundial. És per això que molts governs arreu del món estan aplicant mesures per aconseguir reduir el nombre d'accidents i ferits. La literatura científica ha identificat de forma convincent la velocitat com un dels factors causals que més incidència té tant en el nombre d'accidents com en la gravetat de les lesions que causen. Donada l'evidència en la relació entre la velocitat i els accidents de trànsit, les mesures per al control de la velocitat viària són de les més aplicades arreu del món. El Departament d'Interior de la Generalitat de Catalunya està interessat en l'avaluació de la política de radars a les carreteres catalanes i ha proposat a Ivàlua dur a terme una avaluació d'impacte de la intervenció.

**Descripció de l'avaluació.** Avaluació de l'impacte sobre el nombre d'accidents, morts i ferits, i segons el tipus de radar, localització, i altres característiques.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Interior. Servei Català de Trànsit.

**Període de l'avaluació.** 2024

## Polítiques socials

### 1. Infants i joves emigrats sols

**Descripció de la política pública.** El nombre d'infants i joves emigrats sols que han arribat a Catalunya en els darrers anys ha incrementat de forma notable. La Direcció General de Pressupostos del Departament d'Economia i Hisenda ha encarregat a Ivàlua una anàlisi de la despesa anual per infant o jove emigrat sol.

**Descripció de l'avaluació.** anàlisi de costos de la despesa dels infants i joves emigrats sols, a realitzar al 2023. Pel 2024 es faran tasques de difusió.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya

**Període de l'avaluació.** 2023-inicis 2024

### 2. Renda garantida de ciutadania – dificultats d'accés a la RGC

**Descripció de la política pública.** Un dels principals problemes de les prestacions socials és el fet que hi ha persones que són elegibles per percebre-les, però que no les sol·liciten. Aquest fenomen es coneix com a *non-take-up* i és especialment rellevant en el cas de les transferències de rendes per a col·lectius vulnerables. La Direcció General de Pressupostos ha mostrat interès per identificar de manera més precisa el *non-take-up* de la RGC amb l'objectiu de valorar-ne la magnitud i les causes i poder treballar per millorar la implementació de la RGC i garantir que arriba a tothom que hi té dret.

**Descripció de l'avaluació.** avaluació de la implementació de la RGC a realitzar durant l'any 2024 i 2025

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Hisenda. Direcció General de Pressupostos.

**Període de l'avaluació.** 2024-2025

### 3. Barnahus

**Descripció de la política pública.** A Catalunya cada any s'efectuen més de 500 denúncies per abús sexual. Tanmateix, menys del 70% d'aquestes arriba a judici. A més a més, quan s'hi arriba, el judici té un durada mitjana de 3 anys i més de 7 de cada deu acaba en sobreseïment. En tot aquest procés, el menor ha de declarar més de 4 vegades sobre el mateix temàtica davant diferents persones i, fins i tot, ha de declarar durant el judici davant de l'abSusador. Generalitat ha fet una aposta per Barnahus, un projecte basat en l'evidència que unifica tots els passos en el procés penal d'abús a infants i donar d'aquesta manera resposta a la llei 14/2010 de creació d'estructura per a menors. La Direcció General d'Atenció a la Infància i Adolescència (DGAIA) ha contactat amb Ivàlua per mostrar el seu interès en activitats d'avaluació que aportin informació a la presa de decisions durant aquesta fase de scaling-up del model i de les unitats Barnahus.

**Descripció de l'avaluació.** S'acorda elaborar la teoria del canvi i una avaluació de la implementació del projecte Pilot Barnahus Tarragona

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya

**Període de l'avaluació.** 2024-2025

## 4. Servei d'ajuda a domicili (SAD)

**Descripció de la política pública.** L'envelliment de la població és un fenomen que està transformant les societats d'arreu del món. L'increment de la demanda de cures de llarga durada i l'increment en la despesa pública per a fer front a l'envelliment estan forçant a diferents països arreu del món a plantejar-se quina és la millor manera d'estructurar els seus sistemes públics de cures. La iniciativa que més força està prenent en aquest sentit és la de fomentar l'ús dels serveis domiciliaris per sobre dels serveis institucionals. Alguns autors indiquen, però, que les polítiques destinades a promocionar els serveis domiciliaris per sobre dels serveis institucionals s'han construït sobre la base de poca evidència empírica sobre els seus efectes en el benestar de les persones i en els costos de la provisió dels serveis. En aquest context, el departament de Drets Socials encarrega a Ivàlua una avaluació del Servei d'Ajuda a Domicili per tal d'entendre l'impacte en la salut dels usuaris.

**Descripció de l'avaluació.** S'acorda una avaluació de l'impacte del SAD respecte als serveis d'atenció institucional en la salut dels usuaris, la utilització i costos socials i sanitaris de cada tipus de servei, i en la provisió de cures informals, a realitzar durant el 2024.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials.

**Període de l'avaluació.** 2024

## 5. Servei d'intervenció socioeducativa (SIS)

**Descripció de la política pública.** Els serveis d'intervenció socioeducativa (SIS)<sup>1</sup> són recursos i equips dirigits a infància i adolescència i les seves famílies per donar resposta a necessitats davant el risc de desprotecció. Aquests serveis formen part dels serveis socials bàsics, tenen una orientació preventiva i són de caràcter diürn i no residencial. La Direcció General d'Atenció a la Infància i Adolescència (DGAIA) ha expressat interès a avaluar com s'està desenvolupant i concretant el SIS, així com en quina mesura funciona per millorar la prevenció i l'abordatge dels infants en situació de risc i desprotecció. L'execució de l'avaluació s'emmarca en el conveni entre el Departament i Ivàlua per l'execució d'avaluacions de programes del Contracte programa entre el Departament de Drets Socials i els ens locals.

**Descripció de l'avaluació.** Es proposa fer una avaluació de la implementació del SIS centrada principalment a analitzar com s'està desplegant el nou model del SIS i quins resultats està tenint en clau de protecció i prevenció de la infància en risc.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials. Direcció General d'Atenció a la Infància i Adolescència (DGAIA)

**Període de l'avaluació.** 2023-2024.

## 6. Sensellarisme

**Descripció de la política pública.** Existeix una relació persistent entre la manca d'habitatge i l'augment de la mortalitat – les persones sense llar pateixen una mortalitat entre 3 i 4 vegades superior a la població general, i tenen una esperança de vida d'aproximadament 30 anys menys. Aquesta problemàtica motiva que el Departament de Drets Socials demani una avaluació de la implementació i de l'impacte sobre les polítiques públiques associades al sensellarisme.

**Descripció de l'avaluació.** Es demana de fer una avaluació de la implementació de les polítiques d'habitatge relacionades al sensellarisme.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials

**Període de l'avaluació.** 2024-2025

## 7. Targetes alimentàries

**Descripció de la política pública.** Amb l'objectiu de millorar les condicions de vida de les persones ateses Càritas Diocesana de Barcelona proporciona ajuda per atendre necessitats bàsiques i/o urgents com l'alimentació. Generalment, les ajudes per alimentació que es proporcionen des de l'entitat prenen dues formes: el suport es pot donar en espècie, és a dir, proveïnt de manera periòdica una cistella d'aliments o mitjançant targetes que proporcionen ingressos per la compra d'aliments i que solen tenir una durada de 3 mesos. L'entitat té interès per analitzar l'impacte del model de targetes d'aliment en comparació amb l'entrega en espècie per tal d'identificar quina intervenció millora més el benestar de les persones ateses i amb voluntat de convertir la que millor funcioni en la pràctica habitual de l'entitat. A tal efecte, ha mostrat interès per implementar un experiment aleatoritzat controlat que permeti comparar els impactes de les dues intervencions.

**Descripció de l'avaluació.** Es demana un assessorament en el disseny de la provisió de targetes de tal manera que es pugui avaluar l'efectivitat de la mesura vis à vis la provisió d'ajuda en espècie.

**Institució que finança.** Càritas.

**Període de l'avaluació.** 2024

## Polítiques ambientals

### 1. Impost sobre els Grans Establiments Comercials (IGEC)

**Descripció de la política pública.** La Moció 118/XII, del Parlament de Catalunya, insta al Govern a sotmetre a l'avaluació de l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua) l'eficàcia i l'eficiència de tots els tributs propis de la Generalitat. En aquest context, aquest any 2023 la Secretaria d'Hisenda va encarregar a Ivàlua avaluar l'impacte de l'impost sobre els grans establiments comercials (IGEC), i més concretament, l'impacte del nou IGEC vigent des d'abril de 2017. L'impost sobre grans establiments comercials grava la singular capacitat econòmica que concorre en determinats establiments comercials com a conseqüència d'estar implantats en grans superfícies.

**Descripció de l'avaluació.** S'està efectuant l'avaluació d'impacte de l'impost durant l'any 2023 per part de la UdG, que es preveu que es finalitzi a desembre 2023, i al 2024 se'n faci la difusió.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Hisenda. Secretaria d'Hisenda.

**Període de l'avaluació.** 2023-inicis 2024

## Bon govern

### 1. Teletreball

**Descripció de la política pública.** L'arribada de la crisi sanitària de la COVID el març de 2020 va fer que la Generalitat de Catalunya adoptés de manera abrupta i massiva el teletreball. El Decret que el va regular permetia deslligar del lloc físic de treball moltes de les activitats que tradicionalment es realitzaven de manera presencial. Actualment, passats uns anys des de la implementació i la regulació inicial del teletreball, la Secretaria d'Administració i Funció Pública té interès en analitzar quin ha estat l'impacte d'aquest canvi de cultura en la productivitat del personal de la Generalitat de Catalunya que té l'opció l'adherir-se a aquesta modalitat de treball. En la mateixa línia, la Sala de Govern del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya ha fet una petició formal al Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya perquè faci una avaluació rigorosa de l'efecte de la implantació del teletreball al Departament en la productivitat.

**Descripció de l'avaluació.** Es suggereix una avaluació de l'impacte del teletreball en la productivitat, una avaluació econòmica i una revisió de literatura i avaluació de la implementació per donar resposta a les diferents inquietuds de la Generalitat.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de la Presidència; Secretaria d'Administració i Funció Pública. Departament de Justícia, Drets i Memòria; Secretaria per a l'Administració de Justícia.

**Període de l'avaluació.** 2024 - Departament de Justícia, Drets i Memòria. 2025 - Departament de la Presidència.

## Feminismes

### 1. Temps per cures

**Descripció de la política pública.** Amb la intenció de potenciar el sistema català de serveis de cura, el Departament d'Igualtat i Feminismes, a partir de la Direcció General de Cures, Organització del Temps i Equitat en els Treballs (d'ara endavant DGCOTET), impulsa el programa Temps per Cures. Es tracta del programa que concreta a Catalunya el Pla corresponsables, impulsat per la Secretaria d'Estat d'Igualtat i per la Violència de Gènere, del Ministeri d'Igualtat. La DGCOTET té interès en entendre les necessitats que hi ha entorn al sistema català de cures, i el funcionament del programa.

**Descripció de l'avaluació.** S'acorda realitzar una avaluació de necessitats i d'implementació, factibilitat d'impacte i informes de seguiment.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Igualtat i Feminismes. Direcció General de Cures, Organització del Temps i Equitat en els Treballs

**Període de l'avaluació.** 2023-2024

### 2. Renda Garantida de Ciutadania amb perspectiva de Gènere i Infància

**Descripció de la política pública.** La Renda Garantida de Ciutadania (RGC) és la prestació social a través de la qual s'asseguren els mínims d'una vida digna a les persones i llars que es troben en situació de pobresa a Catalunya amb l'objectiu de promoure la seva autonomia i participació activa en la societat. El Departament de Drets socials i el Departament d'Economia i Hisenda han mostrat interès per avaluar la RGC amb perspectiva de gènere i per ampliar el coneixement sobre els efectes de la RGC en la infància amb l'objectiu d'analitzar en quina mesura la RGC és una política adequada per promoure l'autonomia i la participació activa en la societat de les dones i els menors que en són beneficiaris.

**Descripció de l'avaluació.** s'acorda realitzar una avaluació de la implementació amb focus a l'autonomia i participació activa de les dones i els menors que en son beneficiaris.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Hisenda. Direcció General de Pressupostos.

**Període de l'avaluació.** 2023-2024

## 2. Assessoraments

### 1. Centre Internacional d'innovació als serveis públics (CIISP)

**Descripció de la política pública.** L'any 2022 la Diputació de Barcelona va aprovar la creació del Centre Internacional per a la Innovació en els Serveis Públics (CIISP). Es tracta d'una iniciativa molt ambiciosa que vol treballar en la intersecció entre ciència, tecnologia, empresa i administració pública per reformular i millorar els serveis públics a través d'un sistema de col·laboració publico-privada on empreses, centres de recerca i Administració pública comparteixin objectius, riscos i beneficis. La Diputació de Barcelona i específicament el Comissionat del CIISP ha mostrat el seu interès incorporar l'avaluació en el funcionament del centre des de l'inici comptant amb la col·laboració d'Ivàlua.

**Descripció de l'assessorament.** En el marc del projecte, es revisa com incorporen l'avaluació centres i iniciatives enfocades en la innovació i la innovació pública, i es desenvolupa la teoria del canvi del centre com a base per dissenyar un sistema de seguiment que permeti fer seguiment de les principals activitats i assoliments del centre. El projecte finalitzarà a principis del 2024.

**Institució que finança.** Diputació de Barcelona.

**Període de l'assessorament.** 2023-2024

### 2. Formació professional – sistema d'indicadors

**Descripció de la política pública.** La formació professional és la formació que facilita les competències i les qualificacions necessàries per a l'accés i la progressió professional en el món laboral, és a dir, un recurs de formació disponible al llarg de la vida activa de les persones. La Llei 10/2015, de 19 de juliol, de formació i qualificació professional estableix que l'Agència Pública de Formació i Qualificació Professionals de Catalunya (en endavant Agència) ha d'elaborar periòdicament un informe d'avaluació del sistema, que ha d'incloure les dades agregades de rendiment acadèmic i formatiu, i d'inserció laboral. L'Agència demana assessorament a Ivàlua per tal que elabori una proposta d'activitats amb l'objectiu avançar cap a la consolidació de l'avaluació en la Formació i Qualificació Professional a Catalunya.

**Descripció de l'assessorament.** Ivàlua assessora l'Agència en l'estratègia de seguiment i avaluació del sistema, la visualització dels principals indicadors i en la realització d'un pla d'avaluacions estratègiques sobre el sistema FPCAT.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de la Presidència. Agència FPCAT.

**Període de l'assessorament.** 2022-2024. Pluriennal.

### 3. Subvencions a la realització de treballs de recerca de l'EAPC

**Descripció de la política pública.** L'Escola atorga les subvencions per a l'elaboració de treballs de recerca sobre Administració pública i polítiques públiques per promoure la transferència de coneixement a les administracions i l'impacte social de la recerca, a través de la recerca col·laborativa, amb l'objectiu d'identificar solucions innovadores per a la presa de decisions. L'Escola demana un assessorament a Ivàlua per tal que la recerca tingui un ús per l'administració.

**Descripció de l'assessorament.** Ivàlua ha assessorat a l'EAPC i als equips de recerca en les diferents convocatòries per tal que es millori l'avaluabilitat dels projectes i la implementació de les recomanacions derivades dels projectes. En concret, amb cadascun dels equips dels projectes -integrats per membres investigadors, de l'Administració Pública i de la societat civil-, Ivàlua realitza dos tallers a l'inici i al final dels 12 mesos que duren els projectes. En el primer es promou

que els projectes tinguin un propòsit d'ús per l'administració pública, i, en el darrer es treballa per que les recomanacions siguin tècnica i políticament factibles de dur a terme.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de Presidència. Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC).

**Període de l'assessorament.** 2024

## 4. Open Government Partnership

**Descripció de la política pública.** L'OGP, o Aliança per al Govern Obert en català, és una organització internacional de referència, la missió de la qual és la promoció de governs -tant a nivell nacional, com regional i local- "més oberts, responsables i sensibles a la ciutadania". Al 2021 es va posar en marxa el disseny del Pla d'Acció de l'OGP per a Catalunya, un document co-creat entre les administracions públiques catalanes i la societat civil, amb l'objectiu de millorar la democràcia i aprofundir la bona governança. La Direcció General de Bon Govern, Innovació i Qualitat Democràtica del Departament de la Presidència té interès en rebre assessorament per part d'Ivàlua pel que fa al seguiment de resultats del compromís del Pla d'Acció relacionat amb la implementació de Plans d'integrat als ens locals de Catalunya (compromís 2 del Pla).

**Descripció de l'assessorament.** Ivàlua proporciona assessorament en identificar indicadors de seguiment i avaluació així com realitzar un mapa d'indicadors de resultat de bon govern, integrat i ètica pública durant l'any 2023 i 2024.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de la Presidència. Direcció General de Bon Govern, Innovació i Qualitat Democràtica.

**Període de l'avaluació.** 2023-2024. Pluriennal

## 5. Pla de Govern

**Descripció de la política pública.** Catalunya elabora un Pla de Govern a l'inici de cada legislatura des de la legislatura 2004-2007. Generalment s'elabora en els primers 100 dies després de la presa de possessió, i serveix de full de ruta per a l'acció del Govern, proporcionant orientacions per fer front als principals reptes de la legislatura. Es tracta doncs d'una eina de planificació estratègica amb un marcat caràcter polític. el Departament de Presidència es planteja revisar el procediment de disseny del Pla de Govern, per tal de promoure que respongui millor a la funció pel qual es va crear (articular la planificació estratègica del Govern) i de fer-lo més avaluable.

**Descripció de l'assessorament.** S'acorda elaborar una diagnosi sobre el funcionament del Pla de Govern i un document de propostes de millora durant el 2023 i 2024.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Hisenda i Departament de Presidència.

**Període de l'avaluació.** 2023-2024

## 3. Què funciona?

La idea darrere les iniciatives “Què Funciona” és acostar als gestors públics l’evidència sobre quines polítiques són més efectives i eficients de manera resumida i accessible. L’objectiu és esbrinar què funciona i què no funciona, per a qui i sota quines circumstàncies, per a tenir-ho en compte a l’hora de dissenyar una política. Per fer-ho, les iniciatives Què Funciona? Sintetitzen evidències rigoroses, les posen a disposició dels gestors públics en formats accessibles i duen a terme accions de transferència. Actualment Ivàlua té 6 iniciatives Què Funciona en curs.

### 1. Què funciona en pobresa infantil?

**Descripció de l’enfoc.** L’objectiu és recollir i difondre la millor evidència disponible, a nivell internacional i local, sobre els mecanismes que permeten reduir el nombre d’infants vulnerables en situació de pobresa. Es fa amb col·laboració amb UNICEF. Fins al 2023 s’ha fet un document de base, una síntesi sobre les intervencions dels 0 als 3 anys per reduir la pobresa infantil, una altra síntesi enfocada a l’educació infantil universal, i està en curs una síntesi sobre obesitat infantil.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d’Economia i Hisenda. Direcció General de Pressupostos.

**Període de l’avaluació.** projecte recurrent, iniciat al 2022

### 2. Què funciona en garanties d’ingressos?

**Descripció de l’enfoc.** La cronificació de les situacions de pobresa i exclusió social i l’increment de persones perceptores en els sistemes assistencials ha posat de manifest les insuficiències i inconsistències del sistema de garantia d’ingressos a l’estat espanyol i a Catalunya. En aquest moment de debat sobre com millorar el sistema és essencial comptar amb evidència rigorosa que orienti la presa de decisions. Amb aquest objectiu es planteja la implementació d’un “Què funciona en polítiques de garantia d’ingressos” destinat a recollir i apropar experiències i bones pràctiques que siguin útils per avançar cap a una protecció social més efectiva i eficient. Aquest Què Funciona? està previst que comenci al 2024.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials.

**Període de l’avaluació.** 2024 – possibilitats de ser projecte recurrent

### 3. Què funciona en habitatge?

**Descripció de l’enfoc.** L’objectiu és recollir i difondre la millor evidència disponible sobre les polítiques eficaces que aconsegueixen mitigar els diversos problemes socials derivats de l’habitatge com a dret fonamental de la ciutadania. Les polítiques potencials a analitzar girarien entorn polítiques de millora a l’accés a l’habitatge, polítiques relacionades amb impostos o tributs i polítiques que incideixen directament en el mercat de l’habitatge. Aquest Què Funciona? està previst que comenci al 2024 i es fa en col·laboració amb la Secretaria d’Habitatge de la Generalitat de Catalunya i la càtedra UNESCO de la Universitat Rovira i Virgili.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d’Economia i Hisenda. Direcció General de Pressupostos.

**Període de l’avaluació.** 2024 – possibilitats de ser projecte recurrent

### 4. Què funciona en polítiques ambientals?



**Descripció de l'enfoc.** La preocupació per la crisi climàtica ha anat creixent durant les darreres dècades, a mesura que l'evidència mostra els efectes adversos de l'escalfament global sobre el planeta i el benestar. Davant d'aquesta situació, són necessàries mesures per minimitzar els impactes ambientals (mesures d'adaptació) i per disminuir les causes que els originen (mesures de mitigació). El projecte "Què funciona en polítiques ambientals? Evidència per millorar les polítiques de mitigació i adaptació al canvi climàtic.", vol contribuir a entendre quines intervencions són efectives per millorar els resultats ambientals d'una societat i promoure que aquesta evidència sigui incorporada als processos de disseny i implementació de les polítiques ambientals a Catalunya. El projecte és una col·laboració entre Ivàlua, el Departament d'Economia i Hisenda i el Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural de la Generalitat de Catalunya.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Hisenda. Direcció General de Pressupostos.

**Període de l'avaluació.** 2024 – possibilitats de ser projecte recurrent

## 5. Què funciona en gènere i joventut?

**Descripció de l'enfoc.** L'objectiu és recollir i difondre la millor evidència disponible, a nivell internacional, sobre l'efectivitat de les polítiques de diversos àmbits que tinguin com a objectiu la igualtat de gènere en l'àmbit de joventut. Fins al 2023 s'ha realitzat un cicle de violències masclistes i s'ha començat el cicle sobre salut sexual i reproductiva. Al 2024 està previst continuar amb el segon cicle i fer les accions de transferència del primer cicle.

**Institució que finança.** Generalitat de Catalunya. Departament de Drets Socials. Agència de Joventut de Catalunya i Observatori de la Joventut de Catalunya.

**Període de l'avaluació.** projecte recurrent, iniciat al 2020

## 6. Què funciona en cures de llarga durada?

**Descripció de l'enfoc.** L'objectiu és recollir i difondre la millor evidència disponible sobre les polítiques de cures de les persones que es troben en una situació de dependència. Aquest Què Funciona s'enfoca en entendre quins models – o quins aspectes dels models actuals – funcionen i poden servir per posar les bases d'un model diferent que ofereixi cures a persones dependents que sigui sostenible econòmicament, d'alta qualitat i que no precaritzi a les seves treballadores. El projecte s'iniciarà al 2024.

**Institució que finança.** Diputació de Barcelona.

**Període de l'avaluació.** 2024 – possibilitats de ser projecte recurrent

## 4. Projectes d'avaluació i assessorament condicionals

Ivàlua està negociant amb el Departament d'Educació i el de Drets Socials de la Generalitat una addenda per acordar un pla d'actuacions a tres anys. Si aquestes addendes s'aproven, s'afegiran els següents projectes a la llista:

### 1. Addenda amb el Departament d'Educació

Si es formalitza l'addenda amb el Departament d'Educació, s'inclouran els següents projectes pel 2024:

#### 1. Mapatge i lògica de les polítiques d'equitat

El Departament ha mostrat interès en entendre quines polítiques d'equitat existeixen, amb l'objectiu de tenir l'univers complet de tot el que s'està fent en aquest àmbit i detectar possibles solapaments, buits no coberts per polítiques, ineficiències, etc. Aquest mapatge es complementarà amb un exercici de teoria del canvi (ràpida) per cada política.

#### 2. Jornada intensiva: revisió d'evidències i avaluació d'impacte

Des del 2012 Educació va donar l'opció de fer jornada intensiva als instituts, i la gran majoria (més del 80%) s'hi ha acollit. La Consellera té interès en entendre els efectes de la jornada intensiva en els resultats acadèmics, de benestar emocional i de salut als adolescents així com de tenir més coneixements sobre les possibles alternatives que existeixen i que siguin políticament viables a Catalunya. Es proposa una revisió d'evidències per al 2024 aterrada a Catalunya, i una avaluació d'impacte que s'enfoqui en els outcomes anteriors a dur a terme al 2025 i 2026.

#### 3. Motxilles escolars: avaluació d'impacte

Les motxilles escolars consisteixen en l'assignació de recursos econòmics als centres per garantir la igualtat d'oportunitats de l'alumnat amb necessitats socioeconòmiques desfavorides i d'escolarització en centres públics. L'objectiu és que l'alumnat amb NESE de tipus socioeconòmic tingui les mateixes oportunitats educatives amb independència de la titularitat del centre on se li hagi assignat plaça, i per tant, reduir els incentius de que marxi del centre assignat i es pugui mantenir la distribució equilibrada de l'alumnat aconseguida en els nivells inicials.

#### 4. Plans Educatius d'Entorn 0-20: avaluació d'impacte

Els Plans educatius d'entorn 0-20 són instruments per donar una resposta integrada i comunitària a les necessitats educatives, coordinant i dinamitzant l'acció educativa en els diferents àmbits de la vida dels infants i joves. Els objectius del pla són aconseguir l'èxit educatiu de tot l'alumnat i contribuir a la cohesió social mitjançant l'equitat, l'ús de la llengua catalana, l'educació intercultural i el foment de la convivència. L'any 2020 Ivàlua va realitzar l'avaluació de la implementació dels PEE 0-20 i ara el departament té interès en entendre l'efectivitat sobre el risc d'abandonament escolar, entre altres outcomes.

Si bé l'avaluació de l'impacte es considera molt necessària, farà falta primer veure si es compleixen els dos requisits indispensables per dur-la a terme: construcció d'un grup de control robust, i disponibilitat de dades. Per això es proposa primer parlar-ne amb el departament i la DG implicada així com efectuar una anàlisi de viabilitat d'impacte.

#### 5. Mapatge de programes d'innovació docent i lògica de les polítiques

Donada la diversitat de projectes existents en innovació docent, es proposa primer fer un mapatge complementat d'un exercici de teoria del canvi per a cada política i programa, amb un objectiu doble: en primer lloc, tenir l'univers complet de tot el que s'està fent en aquest àmbit i detectar possibles solapaments, buits no coberts per polítiques, ineficiències, etc. En segon lloc, per escollir fins a tres programes o polítiques d'innovació docent a avaluar durant els

anys 2025 i 2026.

## 6. Mapatge de programes d'innovació STEM i lògica de les polítiques

Donada la diversitat de projectes existents en innovació STEM, es proposa primer fer un mapatge complementat d'un exercici de teoria del canvi per a cada política i programa, amb un objectiu doble: en primer lloc, tenir l'univers complet de tot el que s'està fent en aquest àmbit i detectar possibles solapaments, buits no coberts per polítiques, ineficiències, etc. En segon lloc, per escollir fins a tres programes o polítiques d'innovació docent a avaluar durant els anys 2025 i 2026.

## 2. Addenda amb el Departament de Drets Socials

Si es formalitza l'addenda amb el Departament de Drets Socials, s'inclouran els següents projectes pel 2024:

### 1. Avaluacions i assessoraments en polítiques de desinstitucionalització i dependència

Es proporcionarà un assessorament continu i s'efectuaran avaluacions de manera recurrent referents a l'àmbit de la desinstitucionalització de diferents col·lectius en situació de vulnerabilitat. Així mateix s'assessorarà en els indicadors de seguiment de les polítiques socials i els indicadors KPI.

### 2. Estratègia de lluita contra la pobresa infantil: assessorament i elaboració de les teories del canvi

En el marc de l'Estratègia de lluita contra la pobresa infantil, el departament ha demanat assessorament a Ivàlua amb l'objectiu que les polítiques públiques que s'acordin dintre dels nou eixos estiguin ben dissenyades, amb una teoria del canvi versemblant, i siguin avaluables. L'estratègia, que ha d'estar elaborada amb 5 mesos, es vertebrada en nou eixos: prestacions i ajuts, educació, llengua, lleure educatiu i èxit escolar, alimentació saludable, habitatge i pobresa energètica, ocupació de les famílies amb infants a càrrec i perspectiva de gènere.

Ivàlua, juntament amb el Departament d'Economia i Hisenda i UNICEF està elaborant des de l'any 2021 un Què funciona contra la pobresa infantil, que servirà de base per l'assessorament i l'elaboració de les teories del canvi. Així mateix, Ivàlua té experiència en avaluar diferents polítiques relacionades amb els nou eixos, de manera que pot aportar en fer l'Estratègia més solvent des del punt de vista de les polítiques públiques.

### 3. Elaboració d'indicadors per fer seguiment del Pla Integral pel Poble Gitano

Actualment està en marxa el V Pla Integral del Poble Gitano, i, es requereix l'assessorament d'Ivàlua en l'elaboració d'una proposta d'indicadors per fer-ne seguiment.

### 4. Pla interdepartamental de Famílies: indicadors i assessorament al disseny d'una política

El repte de l'envelliment de la població, tractat a l'Eix 1 d'aquesta proposta, està estretament lligat amb un segon repte demogràfic que afecta Catalunya de manera especial: la natalitat. Catalunya té una de les taxes de natalitat més baixes de món, aspecte que magnifica el repte de l'envelliment demogràfic per l'impacte que té en la població activa del futur. Aquesta baixa taxa de natalitat va acompanyada d'una bretxa entre fecunditat desitjada i real de gran magnitud; una de les més grans d'Europa. La problemàtica té una dimensió de classe, ja que les parelles amb uns nivells d'estudis més elevats són les que tenen una taxa de natalitat més alta i una bretxa més baixa.

La Conselleria prioritza aquest repte, que és el fil conductor del Pla de Famílies que s'aprovarà a finals de l'any 2023, i té interès en abordar-lo des del punt de vista de l'avaluació. En aquest context, es proposen els següents productes:

a. Elaboració d'indicadors pel Pla Interdepartamental de Famílies

Es proposa la creació d'indicadors per tal de facilitar el seguiment del Pla en diferents moments del seu desplegament, valorant si l'execució de recursos i d'accions s'està donant segons s'havia previst.

b. Assessorament al disseny d'una política de transferència econòmica per infant a càrrec

Durant l'any 2003 i el 2011 Catalunya va implementar una prestació universal per fills a càrrec, i l'avaluació d'impacte realitzada per Ivàlua permeté atribuir-hi un increment sobre la natalitat d'entre un 5-6% anual. La Conselleria actual ha mostrat interès per implementar una prestació similar. Des d'Ivàlua es suggereix un assessorament al disseny i implementació d'aquesta política per tal que tingui l'impacte desitjat i sigui avaluable.

## 5. Formacions

En matèria de formació s'ha treballat aquest any 2023 en dur a terme accions formatives amb una **major perspectiva d'ús**. Amb aquest objectiu en ment, s'han realitzat dues accions. En primer lloc, s'ha **planificat la formació segons tres objectius**, que corresponen a un públic objectiu diferent. El primer objectiu és el de sensibilitzar als decisors públics sobre la rellevància de l'avaluació, per tal que ajudin a institucionalitzar-la. El públic objectiu és, per tant, el personal directiu de les administracions públiques. El segon objectiu és el d'ampliar les capacitats d'identificar, encarregar i gestionar encàrrecs d'avaluació per tal d'enfortir la demanda, i el públic objectiu associat és el personal tècnic de les administracions públiques. Finament, el tercer i últim objectiu és el de contribuir a una nova generació de gestors sensibilitzats amb l'avaluació i de professionals de l'avaluació, i per tant el públic objectiu són els estudiants. En segon lloc, **s'han ajustat els cursos per tal d'oferir formació més acotada i menys intensiva en hores, en format de càpsules formatives**. Aquest nou format ha funcionat molt bé i s'ampliarà al 2024. En total es fan 167 hores de docència, repartides de la següent manera: 27.5 hores per a personal directiu, 129.5 hores per a personal tècnic, i 10 hores per a estudiants.

### 1. Cursos per a personal directiu

- Màster de direcció pública a l'EAPC – 8 hores de docència
- Pla de desenvolupament directiu de l'EAPC – 20 hores de docència en dos mòduls sobre avaluació i gestió i recursos.

### 2. Cursos per a personal tècnic

- Curs d'avaluació de polítiques de cooperació per a ens locals (DIBA) – 12 hores de docència.
- Curs d'avaluació econòmica de la Direcció General de Pressupostos (Generalitat) – 20 hores de docència
- Càpsules d'avaluació de la DGP (Generalitat) – 33.5 hores de docència.
- Càpsules d'avaluació del Departament d'Educació (Generalitat) – 16 hores de docència.
- Curs introductor per a personal d'ens locals (EAPC) – 16 hores de docència.
- Càpsules d'avaluació pel Consorci de Normalització Lingüística (CNL) - 32 hores de docència.

### 3. Cursos per a estudiants

- Màster de Gestió Pública de la UB, UAB, UPF i EAPC – 10 hores de docència.

## 6. Promoció de la cultura de l'avaluació

En matèria de promoció de cultura de l'avaluació, es duran a terme diverses actuacions englobades en cinc àrees de treball:

- Suport en el PROAVA, COAVA i CIAVA
- Xarxa de professionals de l'avaluació
- Àrea de recerca
- Ús de les avaluacions
- Àrea de dades

### 1. Suport en PROAVA, COAVA i CIAVA

El 2024 es seguirà col·laborant i assessorant a l'Àrea d'Avaluació Econòmica de Polítiques Públiques de la Direcció General de Pressupostos del Departament d'Economia i Hisenda per a la concreció dels encàrrecs d'avaluació del Fons de Promoció de l'Avaluació (PROAVA) impulsat per aquesta unitat directiva.

Ivàlua participarà de forma activa a la Comunitat d'avaluació de la Generalitat (COAVA) compartint les diferents avaluacions realitzades i les eines de suport i guies desenvolupades per tal de contribuir a l'aprenentatge continu

Ivàlua també participarà en les activitats que es desenvolupin en el marc de la Comissió Interdepartamental d'Avaluació (CIAVA) de la Generalitat de Catalunya.

### 2. Xarxa de professionals de l'avaluació

#### AvaluaVespres

Per l'any 2023 no es va poder dur a terme els AvaluaVespres, unes trobades quadrimestrals que es van inaugurar al 2022 i van tenir un feedback molt positiu. Per l'any 2024 està prevista la seva reedició. L'objectiu per aquest any 2024 és el de consolidar el format i el projecte, per tal de que esdevingui un producte de referència dins de la comunitat dels professionals de l'avaluació a Catalunya. A tals efectes, es faran tres AvaluaVespres l'any (1T, 2T, 4T) i s'intentarà adaptar el format per tal que hi hagi més espai d'interacció entre els demandants i ofertants de l'avaluació. Un dels AvaluaVespres girarà entorn la institucionalització de l'avaluació, i l'altre es farà sobre la importància dels pilots dins de l'administració pública.

### 3. Àrea de recerca

Per l'any 2024 s'impulsarà el vincle amb el món acadèmic a través de tres elements: la presència d'Ivàlua a congressos on presentar les avaluacions realitzades, les col·laboracions amb el món acadèmic, i les jornades pont entre el Govern i l'acadèmia, que s'organitzaran durant el 2024 per posar en marxa a l'any 2025.

#### Presència d'Ivàlua a congressos acadèmics

Aquest 2024 es proposa presentar en mínim 2 congressos i tenir un mínim de d'un article acadèmic acabat i presentat a una revista.

#### Col·laboracions amb el món acadèmic

Aquest 2024 hi ha prevista la col·laboració en 5 projectes amb recercadors de les universitats catalanes i internacionals. Els projectes són l'OGP, el SENSEi, la gratuïtat de l'I2, el SAD, i el tribut nou.

## **4. Ús de les avaluacions**

El projecte sobre l'ús d'avaluacions té l'objectiu de promoure l'ús de les avaluacions d'Ivàlua així com vincular les avaluacions amb el pressupost de la Generalitat. Per l'any 2024 està previst sistematitzar el monitoratge de l'ús d'avaluacions que fem per tal de fer-lo més eficient, i de dissenyar un sistema de vinculació de les avaluacions amb el pressupost de manera més metòdica i robusta.

## **5. Àrea de dades**

L'àrea de dades és de nova creació i té tres objectius: contribuir a institucionalitzar l'accés a dades per l'avaluació, millorar la gestió, anàlisi i visualització de dades dins d'Ivàlua, i incrementar les habilitats dels analistes en dades. Durant l'any 2024 es posarà en marxa l'àrea i s'establiran objectius anuals.

## 7. Activitats de difusió i comunicació

Es potenciarà la presència de les activitats d'avaluació tant en entorns de l'administració com en entorns acadèmics. També es preveu reforçar les eines de difusió existents per a què les activitats en l'àmbit de l'avaluació tinguin un major ús.

### Compareixences institucionals

Es treballarà per fer una compareixença anual al Parlament de Catalunya per explicar l'Estat de l'avaluació a Catalunya i els avenços realitzats en matèria d'avaluació.

### Col·laboracions en institucions de caràcter estratègic

El 2023 es potenciarà la col·laboració amb entitats que incorporen l'avaluació i les institucions catalanes que poden tenir un paper difusor de l'avaluació i també amb altres institucions de caràcter estratègic a escala catalana, en altres CCAA, de l'estat i en altres entorns que duen a terme o es promouen avaluacions i la cultura de l'avaluació.

### Toolkits

Per l'any 2024 es proposen dos toolkits:

- Toolkit sobre avaluació econòmica: per tal de potenciar la demanda de les avaluacions econòmiques.
- Toolkit sobre interseccionalitat en l'avaluació de polítiques públiques: encàrrec de la Direcció General de Pressupostos (Generalitat de Catalunya) per promoure la inclusió de la interseccionalitat en l'avaluació.

### Policy Briefs

Es difondran mitjançant la publicació de policy briefs els diferents projectes que es vagin finalitzant:



## 8. Afers interns d'Ivàlua

### 1. Ampliació de plantilla estructural

Ivàlua ha dissenyat un pressupost per al 2024, en el marc de l'elaboració de l'avantprojecte dels pressupostos de la Generalitat de Catalunya, que preveu un increment de la seva plantilla estructural en 2 places per cobrir els llocs de Tècnic/a Superior de Premsa i d'Analista 2.

La incorporació d'un tècnic/a de premsa té l'objectiu de potenciar les accions de comunicació adreçades a premsa i a mitjans i millorar el coneixement d'Ivàlua més enllà del públic especialitzat. En aquest sentit es promouran les accions de difusió de l'avaluació adreçades a premsa i al conjunt de la ciutadania. En funció dels fets noticiables que es generin a partir dels projectes d'Ivàlua, es promourà la comunicació amb els mitjans per incrementar la repercussió de la institució i s'incrementaran les col·laboracions/articles d'opinió a publicar a mitjans i portals web.

La cobertura d'una nova plaça d'Analista 2 té la finalitat d'ampliar la capacitat d'Ivàlua de coordinació de projectes complexes d'avaluació de polítiques i d'assessorament, arrel de l'augment significatiu de demandes d'avaluacions i assessoraments per al 2024.

En el cas de que finalment es formalitzin les dues addendes que Ivàlua està negociant amb el Departament d'Educació i el de Drets Socials de la Generalitat per acordar plans d'actuacions a tres anys, Ivàlua incrementarà la seva plantilla temporal associat a l'augment d'activitat prevista en aquestes addendes (vegeu apartat 4. Projectes d'avaluació i assessorament condicionals).

### 2. Pla de formació interna 23-24

S'ha dissenyat un pla de formació per al personal d'Ivàlua que està inspirat per 3 grans principis: la coherència amb la missió d'Ivàlua, l'adaptabilitat a les circumstàncies i inquietuds de coneixement de cada membre d'Ivàlua i la igualtat en l'accés a la formació.

La formació té com a objectiu el desenvolupament professional de les persones que treballen al consorci i es sustenta en quatre eixos formatius:

- Eix 1. Accions formatives per a la millora d'habilitats i capacitats transversals
- Eix 2. Formació contínua especialitzada (processos i mètodes d'avaluació, dades, administració pública, comunicació, etc)
- Eix 3. Congressos, seminaris i/o jornades
- Eix 4. Accions formatives específiques a demanda

### 3. Grup de Transversalitat de Gènere

Es posaran en marxa les mesures prioritzades per a l'exercici 2024 en el marc de la diagnosi del Pla d'Igualtat realitzada el 2022, que tenen a veure amb la incorporació de la perspectiva de gènere en els següents àmbits: la cultura organitzacional, l'accés a l'organització, la promoció i desenvolupament professional, la formació contínua, la corresponsabilitat, la comunicació, la salut laboral i la prevenció d'assetjaments.

### 4. Estratègia de reducció de la temporalitat i negociació col·lectiva

## Procés de reducció de la temporalitat estructural a Ivàlua

En el marc del derivat de la Llei 20/21, de mesures urgents per a la reducció de la temporalitat a l'ocupació pública, es preveu resoldre la convocatòria de concurs oposició (publicada el juliol de 2023) el segon trimestre de 2024, a partir de la qual es podran cobrir mitjançant contracte laboral fix 14 places d'Ivàlua.

En coherència amb l'estratègia de reducció de la temporalitat a Ivàlua, iniciada el 2021, i per tal d'avançar cap a una reducció de la temporalitat de fins al 8%, d'acord amb l'objectiu general del conjunt de les administracions, l'exercici 2024 es posaran en marxa les accions que permetin assolir aquest objectiu.

## Endegar un procés de negociació col·lectiva per canviar el conveni laboral en el que Ivàlua es troba adscrita

Les persones treballadores d'Ivàlua han expressat la seva voluntat de canviar de conveni laboral. Un cop finalitzat el procés d'estabilització que afecta a una gran part dels llocs de treball d'Ivàlua, s'estudiaran les possibilitats d'adscripció al 6è conveni laboral de la Generalitat de Catalunya o bé la negociació d'un conveni laboral propi i es posarà en marxa un procés de negociació adreçat a fer efectiu aquest canvi, en col·laboració amb la Direcció de Serveis del Departament d'Economia i Hisenda i amb la Direcció General de Funció Pública.

## 5. Desplaçament temporal d'Ivàlua al Districte Administratiu i planificar la seva ubicació definitiva a la Ciutadella del Coneixement

Es preveu que Ivàlua s'ubiqui en els propers mesos i de forma temporal al Districte Administratiu de la Generalitat de Catalunya fins a la seva ubicació definitiva a la Ciutadella del Coneixement. Es treballarà en una planificació compartida (calendari, accions a desenvolupar) per a fer efectiva aquesta ubicació al llarg del primer semestre del 2024 i alhora es treballarà amb la UPF les accions necessàries per a la planificació de la ubicació definitiva cap a aquests espais.

## 6. Negociació i signatura de la renovació del Contracte Programa amb la Generalitat de Catalunya

El contracte programa signat entre Ivàlua i la Generalitat de Catalunya mitjançant el Departament d'Economia i Hisenda, actualment vigent, es va subscriure el 30 de novembre de 2021 i té vigència fins el 31 de desembre de 2024.

Ivàlua treballarà durant el 2024, en col·laboració amb el Departament d'Economia i Hisenda, per signar un nou contracte programa que estableixi els mecanismes de relació entre Ivàlua i l'Administració de la Generalitat de Catalunya i les entitats del seu sector públic, i que permeti el dimensionament d'Ivàlua a mesura que avança la cultura de l'avaluació a Catalunya.

## 7. Llei d'avaluació catalana

Catalunya avança cap a una disminució de les barreres que dificulten la institucionalització de l'avaluació a les administracions públiques catalanes de la mà de l'Administració de la Generalitat de Catalunya amb l'impuls de la Direcció General de Pressupostos i en col·laboració amb Ivàlua.

Des de Ivàlua es treballarà per preparar una proposta de text, en col·laboració amb tots els agents implicats, de la que ha de ser la futura llei d'avaluació a Catalunya, amb l'objectiu d'estructurar el sistema públic d'avaluació de polítiques públiques a Catalunya per tal d'institucionalitzar l'avaluació com a eina d'aprenentatge col·lectiu i organitzatiu, de millora del servei públic, retiment de comptes i transparència.

## 9. Annex 1: Projectes amb la Generalitat de Catalunya i el seu sector públic amb caràcter pluriennal

Atès que la inclusió al Pla Anual d'Actuacions d'Ivàlua és un element determinant per a la formalització dels projectes d'Ivàlua amb la Generalitat de Catalunya, tot seguit es detallen les actuacions d'Ivàlua amb que tenen una perspectiva pluriennal i finançament específic associat, amb les anualitats previstes dels projectes que ja es troben definits.

AVALUACIONS I ASSESSORAMENTS	Entitat/Unitat impulsora	Període d'execució	Pressupost total projecte	2024	2025	2026
Projectes d'avaluació i assessoraments en el marc del contracte programa de Drets Socials amb els ens locals	Generalitat de Catalunya - Departament Drets Socials	2022-2024	342,214,20	85.553,55		
Avaluació del Pla d'Educació Digital de Catalunya	Generalitat de Catalunya - Departament d'Educació	2021-2025	225,632,96	51.327,08	32.033,40	
Assessorament per a l'avaluació de l'FPCAT	Agència Pública de Formació i Qualificació Professionals de Catalunya	2022-2024	139,920,20	38.292,80		
Avaluació del projecte Barnahus	Generalitat de Catalunya - Departament Drets Socials	2024-2025	29.309,00	17.895,00	11.414,00	
Què funciona en polítiques de gènere i joventut?	Agència Catalana de la Joventut	2021-2024	63.092,94	18.235,50		
Avaluació de polítiques actives d'ocupació	Servei d'Ocupació de Catalunya	2023-2025	119.002,24	24.798,27	28.480,27	
Avaluació del Pla les Escoles Lliures de Violència	Generalitat de Catalunya - Departament d'Educació	2023-2025	Pendent			
Assessorament al disseny del Programa experimental de residència inicial docent SENSEi	Generalitat de Catalunya - Departament d'Educació	2024-2026	Pendent			
Avaluació de la política de gratuïtat del segon curs (12) del primer cicle d'educació infantil	Generalitat de Catalunya - Departament d'Educació	2024-2025	Pendent			
Avaluació de la formació del Centre d'Iniciatives per a la Reinserció	Generalitat de Catalunya - Departament de Justícia	2024-2025	Pendent			
Assessorament del disseny del Pilot de docència universitària a l'ICS	Generalitat de Catalunya - Departament de Salut	2024-2025	Pendent			
Avaluació de la política de Teletreball	Generalitat de Catalunya. Departament de la Presidència	2024-2025	Pendent			
				<b>236.102,20</b>	<b>71.927,67</b>	<b>0,00</b>



## Avaluar per millorar

A Ivàlua promovem la cultura de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.  
Avaluem polítiques públiques, difonem evidències, oferim formació i elaborem recursos.

