

# PROMOURE L'AVALUACIÓ DE POLÍTIQUES PÚBLIQUES A CATALUNYA

2008 - 2011

**ivàlua**  Institut Català d'Avaluació  
de Polítiques Públiques

Institucions membres d'Ivàlua:





<b>Presentació</b>	<b>5</b>
<b>Resum d'activitats</b>	<b>7</b>
<b>Organització i gestió</b>	<b>11</b>
Òrgans de Govern	11
Equip de treball	12
Recursos econòmics	15



# Presentació

Quatre anys d'actuació d'*Ivàlua* permeten un primer balanç. Des de la seva creació com a consorci públic, *Ivàlua* s'ha proposat l'objectiu de **promoure l'avaluació de les polítiques públiques com a pràctica ordinària de les administracions catalanes**, segons la línia marcada per institucions similars en altres països.

Aquesta era la intenció de **les entitats fundadores del Consorci** –inicialment, el *Departament d'Economia de la Generalitat*, la *Diputació de Barcelona*, la *Universitat Pompeu Fabra*, la *Fundació Jaume Bofill* i, més endavant, el *Consell de Treball, Econòmic i Social de Catalunya* i el *Consell Interuniversitari de Catalunya*-. Totes elles comparteixen la necessitat de valorar periòdicament les intervencions del sector públic i corregir-ne carències i ineficiències.

Poc després de l'inici de les actuacions d'*Ivàlua*, va esclatar la gran **crisi econòmica i fiscal de les economies avançades**. Aquesta coincidència ha tingut un efecte paradoxal. Per una part, **ha reduït els recursos** que les entitats finançadores del Consorci havien previst de dedicar-li. Per altra part, **ha fet més evident la necessitat de disposar d'un sistema públic d'avaluació** que orienti les administracions quan han de revisar prioritats i volum de les seves polítiques.

En aquest context imprevist, *Ivàlua* ha encarat la seva tasca amb **criteris d'objectivitat, rigor científic, independència, transparència i visió a mig termini**. Amb aquesta perspectiva, s'han dut a terme les **actuacions aprovades pel Consell Rector** en els corresponents plans anuals: promoció, formació, documentació i, finalment, preparació i realització d'avaluacions sobre polítiques de les administracions catalanes. Cal notar que els informes d'avaluació realitzats fins ara afecten a **polítiques que administren gairebé 1.500 milions d'euros**.

Atès que algunes **polítiques públiques són concertades entre el sector públic i el tercer sector o sector no mercantil**, *Ivàlua* ha engegat també una línia de treball per a fomentar l'avaluació entre les entitats del tercer sector. Aquesta línia de treball ha estat possible gràcies a un conveni de col·laboració entre la **Fundació "la Caixa"** i *Ivàlua*.

Els **resultats obtinguts per Ivàlua** en aquest primer període d'existència són obra d'una combinació d'intervencions: el **suport de les entitats consorciades**; la **bona acollida per part d'administracions i professionals de l'administració** molt conscients de la necessitat d'avaluar les polítiques que despleguen i la **col·laboració d'experts universitaris i professionals** que han participat en actuacions diverses. Però una part principal del mèrit correspon a la dedicació i competència de **l'equip humà i a la direcció executiva d'Ivàlua**. En pocs anys i amb força dificultats, han respost amb capacitat i iniciativa a les demandes plantejades pels objectius fixats i a les circumstàncies de la seva posada en marxa.

**El camí a recórrer és molt llarg encara. Només la continuïtat en un esforç concertat entre Ivàlua i altres actors socials i polítics** podrà introduir **una avaluació de qualitat, independent i transparent** com a pràctica ordinària de les administracions que aspiri a **millorar les seves polítiques** i com a requisit d'un sistema polític que vulgui **millorar el debat democràtic**, basant-lo en dades i arguments documentats i no en invectives gratuïtes.

Josep M. Vallès  
President del Consell Rector  
Barcelona, gener de 2012



# RESUM D'ACTIVITATS

Línies	Actuacions
ACTIVITAT D'AVALUACIÓ	<b>AVALUACIONS RETROSPECTIVES.</b>
	<b>POLÍTIQUES ACTIVES D'OCUPACIÓ</b>
	<b>2009</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació dels Plans d'Ocupació 2005 – 2007.</li> </ul>
	<b>2011</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació de les polítiques actives d'ocupació (PAO) per a joves. 1.- Revisió empírica de l'efectivitat dels principals programes en l'àmbit de l'OCDE.</li> <li>• Avaluació de les PAO per a joves. 2.- Avaluació dels Programes de Qualificació Professional Inicial (PQPI).</li> <li>• Avaluació de les PAO per a joves. 3.- Avaluació d'implementació d'Escoles Taller, Noves Cases per a Nous Oficis i Suma't.</li> </ul>
	<b>POLÍTIQUES SOCIALS</b>
	<b>2009</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació del Programa Interdepartamental de la Renda Mínima d'Inserció 1998 – 2008.</li> <li>• Avaluació del Pla Nacional de la Joventut de Catalunya 2000 – 2010.</li> </ul>
	<b>2011</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació del disseny del Programa Interdepartamental de la Renda Mínima d'Inserció i determinants del volum de beneficiaris del programa. 2011.</li> <li>• Avaluació de la prestació econòmica de caràcter universal per infant a càrrec.</li> <li>• Avaluació del Servei Local de Teleassistència domiciliària de la Diputació de Barcelona.</li> </ul>	
<b>POLÍTIQUES EDUCATIVES</b>	
<b>2010</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació dels Plans Educatius d'Entorn.</li> </ul>	
<b>ALTRES POLÍTIQUES</b>	
<b>2009</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació intermèdia de la Implementació del Pla Interdepartamental de Participació Ciutadana. 2008-2010.</li> </ul>	
<b>2010</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació intermèdia del Pla d'Acció per a l'Alimentació i l'Agricultura Ecològiques.</li> </ul>	
<b>AGENDES D'AVALUACIONS</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa d'avaluacions del Sistema Català d'Autonomia i Atenció a la Dependència. (2011).</li> <li>• Programa d'avaluacions del foment de l'R+D+I empresarial de la Generalitat. Anàlisi d'avaluacions prèvies i recomanacions. (2011).</li> </ul>	
<b>DISSENY "EX ANTE" D'AVALUACIONS.</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disseny d'avaluació del programa <i>Cases d'Infants</i>, impulsat per la Fundació Acció Social Infància i el Departament de Benestar Social i Família de la Generalitat. (2011).</li> <li>• Disseny i primera fase d'execució de l'avaluació del programa <i>Gent 3.0</i>, de la Fundació "la Caixa". (2011).</li> </ul>	
Aproximació al <b>pressupost dels programes objecte d'actuacions d'avaluació: 1.467 milions d'euros</b> , dels quals 454 corresponen a avaluacions retrospectives.	
Reconeixements:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Premio de Investigación en Evaluación de Políticas Públicas</b> de la Sociedad Española de Evaluación a les avaluacions del PIRMI (1er Premi) i dels Plans d'Ocupació (Finalista) realitzades l'any 2009.</li> </ul>	
<b>ASSESSORAMENT SOBRE AVALUACIONS EXTERNES.</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assessorament al DASC* amb relació al model d'avaluació del Pla Estratègic de Serveis Socials. (2009).</li> <li>• Assessorament al DASC* amb relació a l'avaluació del programa "<i>Talla amb els mals rotllos</i>". (2010).</li> <li>• Assessorament a l'ACJ* en el disseny de l'avaluació del Pla Nacional de Joventut 2010 – 2020. (2011).</li> <li>• Assessorament al DEMO* amb relació a indicadors d'ocupabilitat de beneficiaris del PIRMI. (2011).</li> <li>• Assessorament a FJB i FLC* per al disseny de l'avaluació del programa "<i>Lectura per l'èxit escolar</i>". (2011).</li> </ul>	

\* DASC: Dep. d'Acció Social i Ciutadania; ACJ: Agència Catalana de Joventut; DEMO: Dep. d'Empresa i Ocupació; FJB: Fundació. Jaume Bofill; FLC: F. "la Caixa".

Línies	Actuacions
ACTIVITAT D'AVALUACIÓ (cont.)	<p><b>BANC D'AVALUADORS.</b> Posada en marxa l'any 2011, amb 39 sol·licituds d'alta i 24 avaluadors registrats.</p>
	<p><b>MILLORA DE SISTEMES D'INFORMACIÓ</b> Col·laboració amb la F. Jaume Bofill per a la millora del Panel de Desigualtats Socials de Catalunya (2010).</p>
FORMACIÓ I DOCUMENTACIÓ	<p><b>FORMACIÓ INTRODUCTÒRIA</b></p> <p><b>CICLE DE FORMACIÓ INTRODUCTÒRIA. 9 EDICIONS.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seminari 1: L'art (i la ciència) de l'avaluació: conceptes, mètodes i usos.</li> <li>• Seminari 2: Avaluació de necessitats socials.</li> <li>• Seminari 3: Avaluació del disseny i de la implementació.</li> <li>• Seminari 4: Avaluació de l'impacte.</li> <li>• Seminari 5: Avaluació econòmica.</li> <li>• Seminari 6: Avaluació <i>ex ante</i> (edició de 2009).</li> <li>• Seminari 6: Sessió pràctica – una proposta d'avaluació en un matí (edicions de 2010 i 2011).</li> </ul> <p><i>Total alumnes del Cicle 2009-2011: 256 alumnes.</i></p> <p><b>FORMACIÓ A MIDA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ajuntament de Sant Boi.</li> <li>• Ajuntament de Terrassa.</li> <li>• Consorci TERMCAT.</li> <li>• Departament d'Ensenyament de la Generalitat. Agència d'Avaluació i Prospectiva de l'Educació.</li> <li>• Departament de Salut de la Generalitat. Agència Catalana de Seguretat Alimentària.</li> <li>• Diputació de Barcelona. Cursos per l'Àrea d'Atenció a les Persones, l'Oficina de Participació Ciutadana, el Cercle de Comparació Intermunicipal d'Esports i la Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activit.</li> </ul> <p><b>MÒDULS SOBRE AVALUACIÓ EN MESTRATGES, POSTGRAUS I ALTRES CURSOS DE FORMACIÓ CONTÍNUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mestratge en Alta Funció directiva – Escola d'Administració Pública de Catalunya.</li> <li>• Mestratge en Gestió Pública (UAB – UB – UPF).</li> <li>• Mestratge en Gestió Pública Avançada – Universitat de Barcelona.</li> <li>• Màster en Polítiques Socials i Mediació Comunitària – Institut de Govern i Polítiques Públiques (UAB).</li> <li>• Postgrau en Estratègia i Competitivitat Regional – Departament d'Economia i Finances - UPC.</li> <li>• Master en Gestión Pública Directiva – Instituto Nacional de Administración Pública (INAP).</li> <li>• Curs "Experto universitario en evaluación de políticas públicas" – AEVAL i U. Complutense de Madrid.</li> <li>• Curs "Elaboració de polítiques públiques: conceptes i instruments" – COLPIS.</li> <li>• Programa Formativo en Evaluación. Instituto Vasco de Competitividad (Orkestra). Universidad de Deusto</li> <li>• VI Jornada de sensibilización y formación en evaluación de políticas públicas – INAP (Navarra).</li> <li>• Curs "Innovació i talent en desenvolupament local". Consorci per a la promoció local del Moianès.</li> </ul>
	<p><b>ITINERARIS DE FORMACIÓ ESPECIALITZADA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Curs de Formació en Mètodes Quantitatius per a l'Avaluació de Polítiques Públiques. Nivell I (1ª ed. 2011)</li> <li>• Curs de Formació en Mètodes Qualitatius per a l'Avaluació de Polítiques Públiques.- Nivell I(1ª ed. 2011)</li> </ul> <p><i>Total alumnes formació especialitzada 2011: 52 alumnes.</i></p>
	<p><b>RECURSOS</b></p> <p><b>PORTAL DE RECURSOS PER A L'AVALUACIÓ <a href="http://WWW.IVALUA.CAT">WWW.IVALUA.CAT</a></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Portal posat en marxa el mes de febrer de 2010. <b>63.000 visites i 3 milions de pàgines vistes l'any 2011.</b></li> <li>• Obertura d'espais Web 2.0: Twitter (@ivalua_cat), Flickr, Slideshare, etc.</li> </ul> <p><b>CENTRE DE DOCUMENTACIÓ SOBRE AVALUACIÓ</b> Número de recursos i publicacions disponibles: <b>1.600 recursos, dels quals 950 publicacions.</b></p>



Línies	Actuacions
FORMACIÓ I DOCUMENTACIÓ	<p><b>DOCUMENTACIÓ</b></p> <p><b>EDICIÓ DE 8 GUIES PRÀCTIQUES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Guia 1: Com iniciar una avaluació</li> <li>• Guia 2: Avaluació de necessitats</li> <li>• Guia 3: Avaluació del disseny</li> <li>• Guia 4: Avaluació de la implementació</li> <li>• Guia 5: Avaluació de l'impacte</li> <li>• Guia 6: Avaluació econòmica</li> <li>• Guia 7: Avaluació ex-ante</li> <li>• Guia 8: La metodologia qualitativa en l'avaluació de polítiques públiques</li> </ul> <p><b>REVISTA ON-LINE. AVALUACIÓ PER AL BON GOVERN.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "L'avaluació de les polítiques actives d'ocupació en temps de crisi". Entrevista a J. Kluve. Maig 2011.</li> <li>• "Un passeig per les tècniques d'avaluació d'impacte". Article de M. Vera. Novembre 2011.</li> </ul> <p>Número de lectors de la revista l'any 2011: <b>3.122 lectors.</b></p> <p><b>BUTLLETÍ MENSUAL DE NOVETATS</b></p> <p>Posat en marxa el mes de novembre de 2008.</p> <p>Números editats i subscriptors: <b>28 números editats i 2.027 subscriptors.</b></p>
PROMOCIÓ	<p><b>ACTES DE DIFUSIÓ.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jornada <i>Avaluar per millorar: les polítiques públiques a examen</i>. 21 de novembre de 2008.</li> <li>• Jornada <i>Com avaluar l'efectivitat de les polítiques educatives</i>. 7 d'octubre de 2011.</li> <li>• Jornada <i>Avaluació de programes del tercer sector social</i>. 3 de novembre de 2011.</li> <li>• Sessió de treball sobre avaluació al tercer sector social amb federacions d'entitats socials. 4 de novembre de 2011.</li> </ul> <p><i>Participants totals a les jornades i sessions: 626 participants.</i></p> <p><b>XARXES INTERADMINISTRATIVES I PROFESSIONALS.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establiment de la Xarxa d'unitats d'anàlisi i avaluació (45 organismes membres).</li> <li>• Xarxa de motors de l'avaluació a l'Administració de la Generalitat (2009 – 2010).</li> <li>• Coordinació del Grup de treball Administració General de l'Estat – CCAA – FEMP per a l'impuls de l'Avaluació, en el marc de la <i>Red Interadministrativa de Calidad de los Servicios Públicos</i>.</li> <li>• Participació en xarxes internacionals sobre avaluació (AEA, SEE, EES.).</li> </ul> <p><b>SEMINARIS TÈCNICS AMB AVALUADORS EXPERTS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seminari amb el professor Marvin Alkin (UCLA, EUA), organitzat amb l'IGOP. 7 de novembre 2011.</li> <li>• Seminari amb el professor Peter Knoepfel (IDHEAP, Suïssa), organitzat amb l'IGOP. 24 de novembre 2011.</li> </ul>
DEBAT SOBRE RESULTATS	<p><b>SEMINARIS.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Seminari sobre l'avaluació dels plans d'ocupació</i>. 21 de maig de 2010.</li> <li>• <i>Seminari sobre l'avaluació del PIRMI</i>. 1 juliol de 2010.</li> <li>• <i>Seminari sobre l'avaluació dels Plans Educatius d'Entorn</i>. 20 de maig de 2011.</li> <li>• <i>Seminari sobre l'avaluació del Pla per a l'Alimentació i l'Agricultura Ecològiques</i>. 28 de juny de 2011.</li> </ul> <p><i>Assistents totals als seminaris de presentació d'avaluacions: 398 persones.</i></p>

Línies	Actuacions
AVALUACIÓ DE L' AVALUACIÓ	<p>AVALUACIÓ DE LA TRANSFERÈNCIA DE LA FORMACIÓ SOBRE AVALUACIÓ AL LLOC DE TREBALL.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació de la transferència del Cicle de formació introductòria (CFAPP)/2009.</li> <li>• Avaluació de la transferència del Cicle de formació introductòria (CFAPP)/2010.</li> </ul>
	<p>SEGUIMENT DE LES AVALUACIONS REALITZADES.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valoració externa de les avaluacions pròpies per part d'experts externs independents.</li> <li>• Comitès de direcció i de seguiment tècnic de cadascuna de les avaluacions realitzades.</li> </ul>
	<p>SEGUIMENT EXTERN DE L'ESTRATÈGIA I ACTUACIONS D'IVÀLUA.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reunions periòdiques d'un Grup d'acadèmics i professionals externs.</li> </ul>

# ORGANITZACIÓ I GESTIÓ

## Òrgans de govern

### Consell Rector

Hble. Sr. Josep M. Vallès i Casadevall, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració, President

### Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Coneixement

- Sr. Albert Carreras, secretari d'Economia i Finances i vicepresident del Consell Rector *(a partir del 20 de gener de 2011)*.  
Sr. Andreu Morillas secretari d'Economia i vicepresident del Consell Rector *(fins el 13 de gener de 2011)*.
- Sr. Frederic Udina, director de l'IDESCAT, vocal *(a partir del 7 de juliol de 2011)*.  
Sra. Anna Ventura, directora de l'IDESCAT, vocal *(fins el 7 de juliol de 2011)*.

### Diputació de Barcelona

- Il.lm. Sr. Joan Carles Garcia Cañizares, diputat i membre de la Comissió Executiva de la Diputació de Barcelona, vocal *(a partir del 4 d'octubre de 2011)*.  
Il.lm. Sr. Arnau Funes, diputat i membre de la Comissió Executiva de la Diputació de Barcelona, vocal *(fins el 4 d'octubre de 2011)*.
- Sr. Xavier Boltaina, gerent de la Diputació de Barcelona, vocal *(a partir del 4 d'octubre de 2011)*.  
Sr. Juan Echániz, coordinador general de l'Àrea de Presidència, vocal *(fins el 4 d'octubre de 2011)*.

### Universitat Pompeu Fabra

Sr. Jacint Jordana, catedràtic de Ciència Política de la Universitat Pompeu Fabra, vocal.

### Fundació Jaume Bofill

Sr. Ismael Palacín, director de la Fundació Jaume Bofill, vocal *(a partir del 13 de juliol de 2010)*.

Sr. Jordi Sánchez, director de la Fundació Jaume Bofill, vocal *(fins el 13 de juliol de 2010)*.

### Consell Interuniversitari de Catalunya

Sr. Jaume Magre, professor titular del Departament de Dret Constitucional i Ciència Política de la Universitat de Barcelona, vocal.

### Consell de Treball Econòmic i Social de Catalunya

Hble. Sr. Josep M. Rañé, President del CTESC, vocal.

### Vocals a títol individual

Sr. Josep Oliver, catedràtic d'Economia Aplicada de la Universitat Autònoma de Barcelona.

Sr. Carles Ramió, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Pompeu Fabra.

## Equip de treball

### Personal propi

#### Direcció executiva

Blanca Lázaro, Màster en Gestió Pública (UAB) Llic. CC. Polítiques i CC. Informació, i Postgrau MTEP (CED).

#### Àrea d'Anàlisi i Formació

Jaume Blasco, analista. Màster en Administració Pública (New York University). Llic. CC. Ambientals (UAB).

David Casado, analista. Doctor en Economia (UPF) i Màster en Hisenda Pública i Anàlisi Econòmica (IEF).

Jordi Sanz, analista. Doctor en Sociologia (Universitat de Lancaster, UK) i Màster en Psicologia Social (UAB).

Federico Todeschini, analista. Doctor en Economia (UPF) i Màster en Economia (U. San Andrés, Argentina).

#### Gestió del Coneixement

Montse Clèries, responsable de Gestió del Coneixement. Llicenciada en Documentació (UOC).

#### Administració i Gestió

Mercè Romera, responsable d'Administració i Gestió. Llic. en Dret (UB). Funcionària del CTG Generalitat.

Núria Ramon, coordinadora administrativa. Funcionària del CAA de la Generalitat de Catalunya.

#### Col·laboradors externs

#### En actuacions d'avaluació

Luis Ayala, catedràtic d'Economia. Universidad Rey Juan Carlos.

Carolina Costa, llicenciada en Sociologia i Màster en Polítiques Públiques i Socials. Avaluadora externa.

Josep Oriol Escardibul, professor titular del Departament d'Economia Política i Hisenda Pública. Universitat de Barcelona.

Lluís Ferrer, llicenciat en Ciències Polítiques. Expert en bases de dades i programació els àmbits d'investigació social i sector privat.

Libertad González, professora associada del Departament d'Economia i Empresa, Universitat Pompeu Fabra.

Jochen Kluge, catedràtic d'Economia Laboral Empírica. Humboldt Universitat (Berlin)

Miguel Laparra, professor titular del Departament de Treball Social. Universidad Pública de Navarra.

Michael Lechner, director del Swiss Institute for Empirical Economic Research (SEW).

Fausto Miguélez, catedràtic de Sociologia i director del QUIT, Universitat Autònoma de Barcelona.

Francesc Pedró, doctor en Educació Comparada i director de la Secció d'Assessorament de Polítiques Educatives a la UNESCO.

Clara Riba, doctora en Ciències Polítiques i de l'Administració. Professora agregada del Departament de Ciències Polítiques i Socials. Universitat Pompeu Fabra.

Luis Toharia, catedràtic de Fonaments de l'Anàlisi Econòmica. Universidad de Alcalá.

Marcos Vera, professor del Departament d'Economia. University College of London.

Horacio Levy, research fellow, Institute for Social Economic Research, University of Essex.

## **En cursos de formació**

### **Professorat**

Xavier Ballart, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona.

Joaquim Brugué, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona.

Raquel Gallego, professora agregada i directora del Departament de Ciència Política i Dret Públic de la Universitat Autònoma de Barcelona.

Fernando Hervás Soriano, analista del Joint Research Center, Comissió Europea.

Isidre Obregon, analista de l'Àrea de Recursos Econòmics i Eficiència del Sector Públic, Secretaria d'Administració i Funció Pública.

Maria Antònia Parera-Nicolau, doctora en Economia.

Clara Riba, doctora en Ciències Polítiques i de l'Administració. Professora agregada del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la universitat Pompeu Fabra.

Irene Rosales, Nodus Consultores.

Maria Roura, llicenciada en Economia i doctora en Sociologia. Investigadora del Centre de Recerca en Economia i Salut Internacional de Barcelona (CRESIB).

Joan Subirats, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona.

Anna Tarrach, consultora per a les administracions públiques.

Marta Trapero-Bertran, investigadora al Health Economics Research Group de la Universitat de Brunel (UK) i al Centre de Recerca en Economia i Salut de la Universitat Pompeu Fabra.

### **Ponents en anàlisi de casos**

Jordi Anguera, director de l'Agència Catalana del Consum (2009).

Albert Batlle, secretari de Serveis Penitenciaris, Rehabilitació i Justícia Juvenil, Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya (2009).

Josep Canudas, responsable d'Estudis de TMB (2010).

Agustí Colom i Cabau, síndic responsable del sector sanitari i social de la Sindicatura de Comptes de Catalunya (2009).

Francesc Colomé, secretari de Polítiques Educatives, Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya (2009).

Joan Delort, secretari de Seguretat Pública del Departament d'Interior (2011).

Josep Fusté, director del Mapa Sanitari, Sociosanitari i de Salut Pública, Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya (2009).

Xavier Godàs, cap del Gabinet de la Tinència d'Alcaldia d'Acció Social de l'Ajuntament de Barcelona (2009).

Narcís Mir, cap del Gabinet Tècnic del Departament de Treball de la Generalitat (2009 i 2011).

Oriol Nel·lo, secretari per a la Planificació Territorial, Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya (2009).

Jordi Pacheco, subdirector general de Participació de la Generalitat (2010).

Emilia Pallas, subdirectora general de polítiques laborals per a la diversitat (2010).

Francisco Ramos, assessor de la Direcció del SOC (2010 i 2011).

Joan Romero, gerent de l'Àrea de Planificació d'ACC1Ó (2009).

Josep M. Portabella, interventor general, Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya (2009).

Josep M<sup>a</sup> Raya-Vílchez, doctor en economia i professor titular de l'Escola Universitària del Maresme (UPF).

Elena Visnar Malinovska, Secretariat General, Comissió Europea (2009).

## Recursos econòmics

**Taula 1.** Liquidació del pressupost d'ingressos de l'exercici de 2011\*

CAPÍTOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 3 - Ingressos per activitats obertes	161.564,09	27,44
Capítol 4 – Transferències per projectes -Generalitat	117.627,26	
Capítol 4 - Transferències per projectes - Diputació de Barcelona	3.500,00	
<i>Subtotal d'ingressos per activitats i transferències per projectes</i>	<i>282.691,35</i>	
Capítol 4.- Transferències per funcionament ordinari – Generalitat	577.200,00	56,03
Capítol 4.- Transferències per funcionament ordinari – Diputació de Barcelona	170.200,00	16,52
<b>TOTAL</b>	<b>1.030.091,35</b>	<b>100,00</b>

\* Dades provisionals, a 20 de gener de 2012.

**Taula 2.** Liquidació del pressupost de despeses de l'exercici de 2011\*

CAPITOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 1 - Retribucions de personal	608.914,65	60,19
Capítol 2 - Béns corrents i serveis	390.364,68	38,59
Capítol 3 - Despeses financeres	4.222,93	0,42
Capítol 6 - Inversions	8.129,35	0,80
<b>TOTAL</b>	<b>1.011.631,61</b>	<b>100,00</b>

\* Dades provisionals, a 20 de gener de 2012.

**Taula 3.** Evolució del pressupost liquidat d'ingressos en el període 2008 – 2011

Concepte	2008		2009		2010		2011*		variació 2008 - 2011
	€	%	€	%	€	%	€	%	%
Ingressos propis i transferències per projectes	21.705,57	3	65.306,92	7	233.955,63	20	282.691,35	27	1176,8
Transferències funcionament ordinari	800.000,00	97	930.000,00	93	964.000,00	80	747.400,00	73	-6,6
<b>TOTAL</b>	<b>821.705,57</b>	<b>100</b>	<b>995.306,92</b>	<b>100</b>	<b>1.197.955,63</b>	<b>100</b>	<b>1.030.091,35</b>	<b>100</b>	<b>24,7%</b>

\* Dades provisionals, a 20 de gener de 2012.





