



INFORME DE LA DIRECCIÓ: OBJECTIUS I ACTIVITATS A DESENVOLUPAR PEL 2015

L'objectiu d'aquest document es presentar els objectius i proposta d'activitats a realitzar durant el 2015.

Març 2015

Eulàlia Dalmau, direcció executiva



OBJECTIUS ESTRATÈGIS I ORGANIZATIUS

1. Posar en marxa la transformació d'Ivàlua en una nova entitat jurídica més enllà de l'adaptació del Consorci a la normativa legal.
2. Pla d'Orientació a client 2015-2016. Seguir amb la idea ja iniciada el 2014
 - Aconseguir millorar els processos interns a partir de l'orientació al client i la procedimentació: mapa de processos i desenvolupament processos
 - Formació interna
 - Posar les bases per en un futur iniciar la implantació d'un model de qualitat total ISO9001
3. Responsabilitat social
 - Transparència: adaptació a la llei i com posar en valor els estudis d'avaluació i les dades que generem
 - Elaboració d'un Codi Ètic a nivell de tota l'organització per a ser aprovat pel Consell Rector

OBJECTIUS RECURSOS HUMANS: LA CLAU DE VOLTA D'IVÀLUA

1. Adaptar la política de recursos humans a la modificació de la legislació bàsica estatal en matèria de consorcis.
2. Posar en marxa la Política de col·laboradors externs.
3. Retribució variable: avaluació de l'acompliment: fer una nova proposta d'avaluació de l'acompliment que incorpori les competències i l'autoavaluació.
4. Implicar els responsables de les àrees i programes en l'elaboració del pressupost anual.
5. Posar els bases per dissenyar una política de carrera professional.
6. Consolidar cultura d'equip: Intensificar el rol de "project manager": dotar de metodologia de projectes.



OBJECTIUS SISTEMES D'INFORMACIÓ: UNA EINA DE MILLORA DE PROCESOS

1. Implantar BBDD contactes.
2. Implantar BBDD projectes.
3. Posada en marxa del projecte de “Disseny d’un model de costos adaptat a les característiques funcionals d’Ivàlua”
4. Elaborar quadern de comanament: lligat al projecte comptabilitat analítica.
5. Posar en marxa les accions millora de la LOPD resultat de la consultoria realitzada el 2014.
6. Reorganitzar l’estructura dels arxius de la xarxa: revisar, simplificar, modificar.

OBJECTIUS COMUNICACIÓ: PROJECTAR LA MARCA IVÀLUA

1. Posada en marxa de la política de publicacions establerta per la Comissió de publicacions: nou Butlletí Ivàlua i pla d’elaboració de guies
2. Posada en marxa Comissió d’Entorns Digitals. Establir una política de presència a les xarxes
3. Web/intranet: revisió, actualització i adaptació de continguts existents
4. Elaborar una política i un pla anual de comunicació externa
5. Revisar documents/presentacions institucionals i elaborar proposta de política de documents (tipologia, formats...).

OBJECTIUS GESTIÓ ECONÒMICA-ADMINISTRATIVA

1. Adaptar la gestió als nous requeriments com entitat adscrita a la Generalitat: intervenció, tresoreria, comptabilitat, pressupost...
2. Treballar per l’establiment d’un contracte programa amb el DECO i amb la DIBA.
3. Elaborar nova proposta d’actualització bases de gestió per ser aprovades pel Consell Rector
4. Posar en marxa la factura electrònica
5. Introduir el sistema de registre.
6. Reorganitzar relacions amb el CTTI
7. Revisar i actualitzar contractes proveïdors



OBJECTIUS NEGOCI: AVALUACIÓ/FORMACIÓ/RECERCA/DIFUSIÓ

1. Gestió
 - Revisar criteris d'elaboració pressupostos: Elaboració de Tarifes mitjà propi
 - Definir la cartera de serveis: tipologia de productes i serveis que oferim
 - Definir Facturació mitjana per projecte i tipologia
2. Avaluació
 - Projectes en “negociació” previstos a la data (veure annex)
 - Analitzar la viabilitat d'incorporar l'avaluació de programes d'interès de la Fundació Bancària “la Caixa” de cara al 2016.
3. Programa de Desenvolupament de Sistemes d'Informació (SSII) per a l'Avaluació de Polítiques Públiques
 - Elaborar un pla de desenvolupament dels SSII a partir del diagnòstic elaborat
4. Formació:
 - Reformular el pla de formació anual l'avalua i la formació a mida a partir del diagnòstic fet
5. Recerca
 - Elaboració pla de R+D+i a partir del diagnòstic fet
6. Difusió
 - Posar en marxa el projecte d'Efectivitat en Educació juntament amb la Fundació Jaume Bofill
 - Incorporar la difusió a tots els processos
 - Jornada de municipis i diàleg de filantropia: explorar continuïtat
 - Jornada educació: novembre
 - Jornada sobre polítiques suport a l'empresa: juliol



PRINCIPALS PROJECTES A DESENVOLUPAR 2015 PREVISTOS A LA DATA (encara en estat de negociació)

Entitat	Tipologia activitat/programa	Situació
Obra Social La Caixa	Promoció i difusió, i formació	En càrrec conveni OSLC-Generalitat de Catalunya, aportació 2014 a executar 2015 (Acord tancat) <ul style="list-style-type: none">- Cicle de diàlegs Palau Macaya: Política i coneixement (febrer-març-abril)- Jornades Ivàlua: Que funciona en educació? (novembre)- Jornades Ivàlua: Polítiques de suport a les PIMES (juny)- Evidència en educació: Que funciona en Educació?- Guia Evidències i Decisió
DEC	Avaluació, formació	En càrrec transferència <ul style="list-style-type: none">- Seguiment projecte amb l'ICF- Definició indicador Pobresa amb l'Idescat- Formació + elaboració Guia Avaluació Econòmica Justícia- Seguiment formació Benestar i Educació- Programes a avaluar en que el DECO està interessat:<ul style="list-style-type: none">o Renda garantia de Ciutadaniao Renda Mínima d'Inserció: avaluació econòmicao Habitatgeo Formació FP dualo Pobresa Energètica
DIBA	Avaluació, formació	En càrrec transferència (Acord tancat) <ul style="list-style-type: none">- Avaluació Xarxa Biblioteques- Seguiment de formació als equips DIBA: Formació en Planificació i avaluació de polítiques públiques adreçada a tècnics de la DIBA Fora de la transferència (Acord tancat) <ul style="list-style-type: none">- Maletes famílies: Avaluació implementació- Formació als municipis. Planificació i avaluació de polítiques públiques adreçada a tècnics dels municipis de l'àmbit de la DIBA



Entitat	Tipologia activitat/programa	Situació
DEMO	Avaluació	<ul style="list-style-type: none">- Àmbit de l'Ocupació- SOC<ul style="list-style-type: none">• Orientació i recerca de feina• Garantia Juvenil• 7 Comarques• Copevo- Àmbit consum: avaluació processos mediació- Avaluació Renda Mínima Inserció
Ajuntament Barcelona	Avaluació	<ul style="list-style-type: none">- Housing First. Avaluació del disseny, implantació i efectivitat del programa- Vincles-BCN. Avaluació d'Impacte amb disseny experimental del programa.- Programa Repesca-Èxit a l'Estiu Consorci d'Educació Barcelona. Avaluació impacte. Anàlisi població participant i anàlisi dels SSII.- Programa Èxit. Consorci d'Educació de Barcelona- Pla de Rescat Social<ul style="list-style-type: none">• Ajuts a infants en situació de pobresa• Ajuts per combatre la pobresa energètica
Barcelona activa	Avaluació	<ul style="list-style-type: none">- Pla de Rescat Social<ul style="list-style-type: none">• Programa Atur llarga durada• Ajuts per l'Atur juvenil- Millores a l'aplicatiu (FIRM-DATA)- Millores a l'aplicatiu (INSER-DATA)
Federació Salut Mental	Avaluació	Activa't per la salut mental 2014-2017. <ul style="list-style-type: none">• Avaluació de la implementació. (2015)• Avaluació del seu impacte. (2016-2017)
Agbar	Avaluació	Fons de Solidaritat (Acord tancat) <ul style="list-style-type: none">• Avaluació disseny• Avaluació Implementació
Fundació La Pedrera	Avaluació	Programa REMS d'atenció a la dependència. Pendent trobar finançament europeu
Associació Obertament de lluita contra l'estigma malalties mentals.	Assessorament	En marxa Projecte Obertament, juntament amb l'ICASS.



Entitat	Tipologia activitat/programa	Situació
Projecte Urban Projects Finance Initiative (UPFI) i Unió per la Mediterrània.	Assessorament	Pendent si es materialitza o no el projecte de l'UPFI
Progress Barcelona Activa	R+D+i	En marxa Projecte Mobilitza't, de formació de NINI en el sector de la telefonia mòbil, amb avaluació experimental
Progress IMSS	R+D+i	Pendent resolució Avaluació del Model d'intervenció sociolaboral per a col·lectius en risc d'exclusió social.
Formació anual Ivàlua	Formació	<ul style="list-style-type: none">• Avaluació Qualitativa (abril-maig)• Avaluació Econòmica (octubre-novembre)• Avaluació Quantitativa (juny)
Formació a mida	Formació	<ul style="list-style-type: none">• DIBA: Planificació i avaluació de polítiques públiques (municipis + intern DIBA)• Ajuntament Barcelona: Innovar en política pública. La importància de l'avaluació i el disseny basat en evidències• DECO: Avaluació econòmica en benestar, educació i justícia + Avaluació econòmica EAPC.