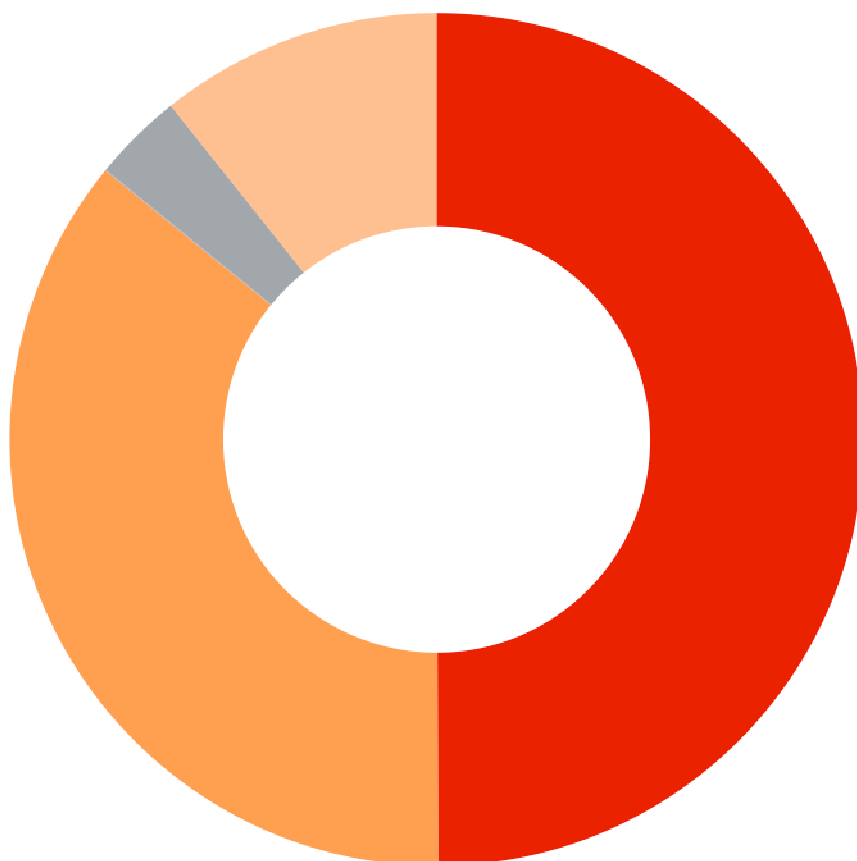


Memòria d'activitats 2014



Índex general

Presentació	5
1. Missió, funcions i estructura organitzativa	6
2. Activitats realitzades	7
2.1. Avaluació	7
2.2. Formació i recursos	11
2.3. Promoció	15
2.4. Avaluació de l'avaluació	17
3. Organització i gestió	18
3.1. Liquidació del pressupost de l'exercici de 2014	18
3.2. Composició i activitat dels òrgans de govern	20
3.3. Equip humà	21
Resum d'activitats 2014	22

Presentació

Teniu a les vostres mans l'activitat realitzada el 2014 a Ivàlua –Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques- consorci públic format pel Departament d'Economia i Coneixement de la Generalitat, la Diputació de Barcelona, la Universitat Pompeu Fabra, la Fundació Jaume Bofill, el Consell de Treball, Econòmic i Social de Catalunya i el Consell Interuniversitari de Catalunya. Aquestes dades pretenen, a grans trets, donar compte del treball realitzat al llarg del 2014, mitjançant la descripció de les actuacions dutes a terme i que giren al voltant de la missió que com a institució té i que és "la promoció de l'avaluació de les polítiques públiques entre les administracions públiques catalanes i entre la ciutadania en general".

Com a aspectes a ressaltar aquest any, cal destacar la modificació dels estatuts del Consorci que el Govern de la Generalitat va aprovar el 15 de juliol, per tal d'adaptar-los a l'àmbit de competència de les unitats directives que integren el Departament d'Economia i Coneixement. D'acord amb els nous Estatuts, el Departament d'Economia i Coneixement nomenarà com a vocals dos representants amb rang de secretari general o de director general de la mateixa conselleria. També cal ressaltar però, que degut a la nova legislació estatal en matèria de Consorcis, Ivàlua s'ha vist afectat, situació que l'ha obligat a adaptar-se i a reprendre una nova modificació d'estatuts que es preveu siguin ratificats durant el 2015. Aquests canvis afecten especialment a l'adscripció d'Ivàlua a la Generalitat de Catalunya a través del Departament d'Economia i la inclusió de la condició de mitjà propi de les entitats consorciades.

Aquesta nova legislació suposa per Ivàlua moure's per un escenari complex que requerirà d'un esperit col·laboratiu, una bona governança i una gran capacitat d'innovació. Ivàlua vol aprofitar aquest canvi per replantejar-se el seu futur, en el context actual ple de canvis, obrint una reflexió a nivell de les institucions que redibuixi Ivàlua en una entitat que li permeti créixer i esdevenir un referent en l'avaluació de polítiques públiques.

Lligat a les activitats de promoció de l'avaluació vull ressaltar la signatura d'un Conveni Marc amb l'Ajuntament de Barcelona el passat 13 de novembre per a la realització de projectes d'avaluació i assessorament tècnic en polítiques públiques i per la realització de formació a mida per gerents, directius i comanaments de l'Ajuntament i de tècnics d'àrees lligades a disseny, implementació, avaluació i seguiment de polítiques públiques. Aquest conveni marc d'una durada de quatre anys esdevé un pas molt important de cara a que Ivàlua es posicioni en l'àmbit de l'avaluació de les entitats locals, àmbit que ens interessa especialment, com ho mostra també la Jornada "L'avaluació de polítiques en l'àmbit local: una assignatura pendent per a la innovació social?" que vam dur a terme el 3 de juliol al Palau Macaya. La resta d'activitats les teniu en les properes pàgines i mostren com Ivàlua segueix avançant cap al mandat que les institucions em van encomanar i que passen per: 1) Reforçar la col·laboració que ja existeix entre l'Ivàlua i l'Institut d'Estadística de Catalunya, 2) Refermar les tasques d'avaluació de polítiques públiques creant cultura de l'avaluació tot fent-ne i 3) Impulsar la recerca i la formació en aquest àmbit.

És necessari doncs seguir avançant amb entusiasme sense oblidar que hem de millorar cada dia la nostra forma de treballar i seguir refermant els nostres principis d'independència, objectivitat i transparència de les actuacions que duem a terme i la rigurositat en la realització de les nostres activitats i això només és possible amb la col·laboració de totes les persones que treballen a Ivàlua, les institucions que ens donen suport i aquelles amb les que col·laborem. A totes elles moltes gràcies.

Frederic Udina
President

1. Missió, funcions i estructura organitzativa

La missió d'Ivàlua

L'article 3 dels estatuts d'Ivàlua estableix que la missió d'Ivàlua és:

- La promoció de l'avaluació de polítiques públiques entre les administracions públiques catalanes i entre la ciutadania en general.

Funcions

Per portar a terme aquesta missió Ivàlua tindrà com a principals funcions:

- Detectar temàtiques d'interès per al disseny, la planificació i l'avaluació de les polítiques públiques.
- Produir informació i instruments que permetin a les administracions públiques i la societat en general, realitzar anàlisis i avaluació de polítiques públiques.
- Desenvolupar activitats de formació i projectes de recerca sobre avaluació de polítiques públiques o participar en programes de formació d'altres organismes amb aquesta mateixa finalitat.
- Avaluar polítiques públiques segons les línies d'investigació del centre i/o per encàrrec, amb l'aprovació prèvia del Consell Rector.
- Difondre els resultats de les avaluacions de polítiques públiques, mitjançant formats i canals adaptats als diferents tipus de destinataris.
- Desenvolupar altres activitats que facilitin el compliment de la seva missió.

Criteris d'actuació

Els **principis o ideals** que emmarquen la manera de fer d'Ivàlua com a organització són:

- **Independència**
- **Objectivitat**
- **Rigor**
- **Transparència**
- **Col·laboració activa**

L'objectivitat i el rigor guanyats amb el temps han permès que Ivàlua pugui actuar des de la independència.

La col·laboració activa tant amb l'administració com amb les entitats sense afany de lucre, fa que a Ivàlua se la consideri més un "aliat" que un proveïdor.

Model organitzatiu

L'estructura organitzativa d'Ivàlua es conforma al voltant d'Àrees, Programes i Projectes

- D'una banda, l'activitat d'Ivàlua s'estructura al voltant de l'Àrea d'Operacions.

Des d'aquesta àrea es desenvolupen **4 programes** d'actuació:

- Avaluació de polítiques públiques i assessorament tècnic
 - Desenvolupament de sistemes d'informació lligats a la presa de decisions públiques
 - Formació
 - R+D+i
- De l'altra, el conjunt d'activitats fonamentals per al funcionament i desenvolupament d'Ivàlua s'estructuren al voltant de l'Àrea de Gestió de Recursos i l'Àrea de Comunicació i Gestió del Coneixement



2. Activitats realitzades

Activitat d'avaluació

AVALUACIONS

En el període 2014 Ivàlua ha dut a terme directament 10 avaluacions i s'ha començat a treballar en algunes altres que estan en curs. Tot seguit se'n fa una relació i a continuació s'ofereix una breu explicació de cadascuna.

POLÍTIQUES ACTIVES D'OCUPACIÓ

Avaluació de l'impacte del Servei d'Orientació i Recerca de Feina de Barcelona Activa

Descripció

El servei d'orientació i recerca de feina de Barcelona Activa constitueix un dels principals programes que aquest organisme posa a disposició dels aturats de la ciutat. Ivàlua ha portat a terme durant l'any 2014 una avaluació de l'impacte d'aquest servei sobre les perspectives laborals dels aturats que hi participen.

Entitat sol·licitant

Barcelona Activa

Equip avaluador

Miquel Àngel Alegre, Federico Todeschini i Marina Rodés

Conveni 2013-2014 signat amb Barcelona Activa (5/7/2013).

Avaluació de la implementació dels programes PISL I PROPER**Descripció**

Els programes PISL i PROPER estan destinats a aquells aturats en risc d'exclusió social que, ateses les seves característiques (baixa formació, edat, problemàtiques socials, etc.), tenen una molt baixa probabilitat de trobar una feina. Ivàlua ha realitzat l'any 2014 una avaluació de la implementació de tots dos programes, adreçant qüestions relacionades amb llur cobertura, el procés d'accés, el contingut de les activitats i altres aspectes d'interès.

Entitat sol·licitant

Barcelona Activa

Equip avaluador

Jordi Sanz i Lorena Pardo

Conveni 2013-2014 signat amb Barcelona Activa (5/7/2013).

Avaluació del disseny dels programes de subvencions a la contractació: "Barcelona Crea Ocupació" i "Barcelona es Compromet"**Descripció**

L'avaluació descriu i analitza els avantatges i inconvenients de dos programes enfocats a incrementar la contractació d'aturats mitjançant subvencions a les empreses: d'una banda, el programa "Barcelona Crea Ocupació", vigent durant l'any 2014; i, de l'altra, el seu substitut, anomenat "Barcelona es compromet", que començarà a operar l'any 2015. L'anàlisi parteix d'una revisió de la literatura internacional sobre

l'efectivitat dels programes de subvencions a la contractació.

Entitat sol·licitant

Barcelona Activa

Equip avaluador

Jaume Blasco i Federico Todeschini

Conveni 2013-2014 signat amb Barcelona Activa (5/7/2013).

POLÍTIQUES D'EMPRENEDORIA I EMPRESA**Avaluació ex-ante de les necessitats de finançament de les PIME a Catalunya****Descripció**

L'avaluació ex-ante que s'està portant a terme, en el marc d'un projecte de col·laboració que s'estendrà fins el 2015, incorpora dos components fonamentals. En primer lloc, l'estimació del gap de finançament de les PIME financerament viables, entès com el volum de diners que aquestes empreses haurien destinat a inversió si haguessin pogut accedir sense restriccions a finançament. D'altra banda, s'analitzarà la potencialitat de l'instrument financer escollit per mitigar-lo, d'acord amb el coneixement empíric i teòric actual.

Entitat sol·licitant

Institut Català de Finances i Departament d'Economia i Coneixement

Equip avaluador

Federico Todeschini i David Casado

Conveni signat amb l'Institut Català de Finances (10/6/2014)

Model d'Atenció a Emprenedors de Barcelona Activa: Avaluació de la implementació i l'impacte

Descripció

Barcelona Activa té un ampli conjunt de serveis i programes orientats a donar suport a l'emprenedoria. Ivàlua ha portat a terme durant l'any 2014 una avaluació tant de la implementació d'aquests serveis com del seu impacte sobre l'inici de noves activitats econòmiques i empresarials a la ciutat.

Entitat sol·licitant

Barcelona Activa

Equip avaluador

Federico Todeschini, Jordi Sanz, Marina Rodés, David Vilchez

Conveni 2013-2014 signat amb Barcelona Activa (5/7/2013).

POLÍTIQUES SOCIALS

Avaluació ex-ante de les Bases de la Llei d'Autonomia Personal de Catalunya (LAPCAT)

Descripció

El propòsit principal de l'avaluació ha estat valorar l'impacte pressupostari associat a les diverses alternatives per les quals podria optar-se a l'hora d'implementar la LAPCAT.

Entitat sol·licitant

Departament de Benestar Social i Família

Equip avaluador

David Casado i Federico Todeschini

Conveni signat amb l'Institut Català d'Assistència i Serveis Socials (24/10/2014)

Anàlisi de la viabilitat d'una renda garantida a Barcelona

Descripció

L'informe té com a principal propòsit analitzar l'impacte i la viabilitat d'atorgar una renda garantida de ciutadania (o renda bàsica) als habitants de la ciutat de Barcelona

Entitat sol·licitant

Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS).
Ajuntament de Barcelona.

Equip avaluador

David Casado

Conveni signat amb l'Institut Municipal de Serveis Socials de l'Ajuntament de Barcelona (2/5/2014)

Avaluació del disseny del programa "Activa't per la salut mental"

Descripció

S'ha avaluat el disseny del programa respecte les diferents estratègies internacionals de suport i atenció a persones i familiars de persones amb un trastorn mental. Està previst que el projecte continuï durant els anys 2015 i 2016, amb sengles avaluacions de la implementació i l'impacte del programa.

Entitat sol·licitant

Federació Salut Mental Catalunya (FSMC)

Equip avaluador

Jordi Sanz

Conveni signat amb la Federació de Salut Mental Catalunya (7/10/2014)

ALTRES POLÍTIQUES

La Xarxa de Governos Locals de la Diputació de Barcelona (2012-2015): avaluació de la implementació i avaluació del disseny dels Plans d'Ocupació

Descripció

La Xarxa de Governos Locals és el canal preferent per a l'exercici de les funcions d'assistència i cooperació local de la Diputació de Barcelona. L'informe analitza la distribució municipal dels recursos concedits per la XGL amb el propòsit de conèixer la influència de les característiques dels municipis sobre les quantitats atorgades. Així mateix, també es porta a terme una avaluació del disseny del Programa Complementari de Suport a l'Economia Productiva Local, una línia de suport al finançament de plans locals d'ocupació.

Entitat sol·licitant

Diputació de Barcelona

Equip avaluador

David Casado, Jaume Blasco i Lluís Ferrer

Avaluació ex-ante de l'impost sobre habitatges buits propietat de les entitats financeres

Descripció

El propòsit de l'informe és analitzar la potencialitat del tribut sobre immobles buits per assolir l'objectiu de mobilitzar una part del parc immobiliari que posseeixen les entitats financeres i que actualment estan en desús. L'anàlisi s'ha portat a terme prenent en consideració els coneixements empírics i teòrics acumulats a nivell internacional.

Entitat sol·licitant

Agència de l'Habitatge de Catalunya (AHC)

Equip avaluador

Jaume Blasco, Federico A. Todeschini i Josep Maria Raya

Conveni signat amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya (22/1/2014)

ASSESSORAMENT I ALTRES PROJECTES

- Anàlisi de la inserció laboral dels programes de Barcelona Activa a partir de registres administratius mitjançant l'aplicatiu Inser_Data (2014, en curs).
- Projecte de col·laboració amb el Gabinet Tècnic del DEMO* per a l'elaboració d'un sistema d'indicadors per mesurar la inserció laboral.
- Assessorament al SOC* per a l'avaluació ex ante de les polítiques actives d'ocupació per a joves.
- Desenvolupament d'un instrument estandarditzat de seguiment i monitorització dels programes del SOC.
- Assessorament al DBSF* per a l'elaboració de la programació territorial dels serveis socials especialitzats (2015-2018).
Conveni signat amb l'Institut Català d'Assistència i Serveis Socials (14/10/2014)
- Assessorament tècnic a l'Ajuntament de Barcelona per l'avaluació del programa "Housing First" d'atenció al col·lectiu sense sostre.
Contracte amb la Direcció de Serveis de Gestió de Recursos. Qualitat de vida, Igualtat i Esports. Ajuntament de Barcelona (14/11/2014)
- Col·laboració amb l'Associació Punt de Referència, per portar a terme l'avaluació del programa "Referents".
Conveni amb l'Associació Punt de Referència (27/9/2014)
- Supervisió de l'avaluació del programa Obertament, de lluita contra l'estigma social de les persones amb malaltia mental (Associació Obertament, DBSF, FLC*) (2013, en curs fins a 2016).
- Assessorament al DECO* i al DJUS* amb relació a l'informe d'impacte econòmic del Pla director d'equipaments penitenciaris 2013-2020 (2013-2014).

* DEMO: D. Empresa i Ocupació; SOC: Servei d'Ocupació de Catalunya; DBSF: D. Benestar Social i Família; FLC: Fundació "la Caixa"; DECO: D. Economia i Coneixement; DJUS: D. de Justícia.

PROJECTES INTERNACIONALS

Ivàlua va presentar-se l'any 2013, junt amb Barcelona Activa, a la convocatòria de la Comissió Europea VP/2012/007, el propòsit de la qual era finançar avaluacions experimentals de polítiques socials, amb el projecte "Mobilitza't". El propòsit del programa és millorar la inserció laboral i educativa de joves NINI mitjançant activitats formatives en l'àmbit de la telefonia mòbil. El projecte va ser seleccionat per la Comissió Europea i, actualment, es troba en fase d'execució fins el 2016.

Formació i recursos

FORMACIÓ INTRODUCTÒRIA

Cicle de Formació en Avaluació de Polítiques Públiques (CFAPP)

L'any 2009 Ivàlua va posar en marxa, en col·laboració amb l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, un Cicle de Formació en Avaluació de Polítiques Públiques de caràcter introductori.

Objectius

- Familiaritzar els alumnes amb els conceptes, mètodes i aplicacions de l'avaluació de programes i polítiques públiques;
- Saber com enfocar una avaluació per valorar el disseny, la implementació, l'eficàcia i l'eficiència d'un programa o política;
- Entendre com es poden utilitzar els resultats d'una avaluació per tal de preveure l'efectivitat d'un programa o política i millorar-la;
- Aprendre a valorar treballs d'avaluació d'una manera crítica.

Continguts i participants

L'any 2014 s'ha organitzat 1 edició del cicle, amb participació de 10 alumnes provinents en la

major part dels ens locals i d'entitats del tercer sector.

El cicle, es compon de 3 seminaris, que en l'edició de 2014 van ser sobre:

- ✓ Seminari 1: *Introducció a l'avaluació de polítiques públiques.*
- ✓ Seminari 2: *Mètodes per a l'estimació d'impacte.*
- ✓ Seminari 3: *La pràctica de l'avaluació pas a pas.*

Avaluació del cicle

L'avaluació del cicle de formació es porta a terme en dues fases. La primera pretén valorar la qualitat del disseny, el contingut i el professorat a càrrec de cada sessió, i també copsar la utilitat percebuda de la formació. Aquesta valoració es porta a terme a través d'un qüestionari que omplen els participants al final de cada seminari.

La segona fase de l'avaluació té per objectiu valorar l'aplicació real dels continguts tractats en les diferents sessions del curs a les tasques laborals quotidianes dels alumnes un cop el curs ha finalitzat, i d'aquesta manera copsar si es registren progressos en la pràctica de l'avaluació. Aquesta anàlisi es realitza a partir dels 6 mesos posteriors a la finalització del cicle.

S'ha completat la primera de l'edició de 2014. Els diferents informes es troben disponibles a l'apartat de formació de la pàgina web de l'Institut.

Equip docent

Miquel Àngel Alegre (Ivàlua)
David Casado (Ivàlua)
Jordi Sanz (Ivàlua)

FORMACIÓ EN MÈTODES I TÈCNiques

L'any 2011 Ivàlua va iniciar dos itineraris formatius en mètodes i tècniques utilitzats en l'avaluació de polítiques públiques. L'any 2012 aquests itineraris van continuar ampliat amb un tercer curs sobre avaluació econòmica que ha tingut continuïtat.

Curs d'Anàlisi de dades per a l'avaluació de polítiques públiques (Nivell I)

Es tracta d'un curs d'introducció als principals mètodes i tècniques d'anàlisi quantitativa que s'apliquen a l'avaluació de polítiques públiques, amb els objectius d'aprenentatge següents:

- Conèixer els fonaments i conceptes bàsics de l'estadística descriptiva i de l'estadística inferencial.
- Conèixer les aplicacions de les tècniques estadístiques en l'avaluació de polítiques públiques.
- Practicar l'aplicació d'aquestes tècniques amb el paquet estadístic lliure R mitjançant l'ús d'una de les seves interfícies gràfiques (Deducer).
- Analitzar exemples d'aplicació d'aquestes tècniques a avaluacions concretes de polítiques públiques.

Equip docent

Jordi Muñoz (Universitat Autònoma de Barcelona - UAB), Guillem Rico (UAB)

Curs d'introducció a l'avaluació econòmica

Objectius:

- Introduir els conceptes i les metodologies de l'avaluació econòmica com una part de l'avaluació de polítiques públiques.
- Estudi de casos il·lustratius, amb especial èmfasi a l'anàlisi cost-efectivitat i cost-benefici
- Donar a conèixer l'objectiu dels informes d'impacte econòmic i social

Equip docent

Josep Maria Raya (Universitat Pompeu Fabra - UPF)

El primer curs s'adreça a professionals del sector públic autonòmic i local de Catalunya, a professionals del tercer sector social i a experts i consultors individuals que vulguin adquirir –o bé actualitzar– coneixement sobre aquests mètodes. L'edició realitzada l'any 2014 del curs quantitatiu ha comptat amb 14 participants.

El curs d'avaluació econòmica s'ha impartit per encàrrec del Departament d'Economia i Coneixement de la Generalitat de Catalunya i hi han participat un total de 28 alumnes procedents de diferents departaments de la Generalitat. Aquest 2014 a més a més se n'ha ofert també una edició adreçada prioritàriament a professionals de les administracions locals, del tercer sector i del sector privat. En aquesta edició hi ha participat 12 alumnes.

ALTRES ACTIVITATS DE FORMACIÓ

Formació a mida

L'any 2014 Ivàlua ha dut a terme activitats de formació a mida sobre conceptes i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques per als organismes següents:

- Ajuntament de Barcelona: Curs d'introducció a l'avaluació.
- Diputació de Barcelona: Curs de planificació i avaluació de polítiques locals.
- Sindicatura de Comptes: Curs d'introducció a l'avaluació.
- Departament de Territori i Sostenibilitat: Curs d'introducció a l'avaluació.
- Diputació de Girona: Curs de planificació i avaluació de polítiques locals.
- Departament d'Economia i Coneixement:

- Curs d'avaluació econòmica en l'àmbit de les polítiques educatives.
- Curs d'avaluació econòmica en l'àmbit de les polítiques socials.

Col·laboració en mestratges, postgraus i altres cursos de formació contínua

L'any 2014, Ivàlua ha col·laborat en els cursos següents, impartint mòduls o assignatures sobre avaluació de polítiques públiques:

- *Introducció a l'avaluació. La pràctica de l'avaluació.* Màster en Alta Funció Directiva, 8a edició (Escola d'Administració Pública de Catalunya)
- *Introducció a l'avaluació. La pràctica de l'avaluació.* Postgrau Direcció Pública Local per a directius de l'Ajuntament de Barcelona (Escola d'Administració Pública de Catalunya)
- *Conceptes bàsics i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques.* Postgrau sobre gestió de programes socials (Diputació de Barcelona)
- Sessió introductòria a l'avaluació. Formació per a personal de la UAB
- Diplomatura Postgrau Gestió Pública de la UB
- Mestratge Polítiques Públiques de la UAB
- Mètodes qualitius màster Gestió pública avançada UB

RECURSOS I PUBLICACIONS

Publicacions pròpies sobre mètodes i tècniques d'avaluació

L'any 2009 Ivàlua va iniciar l'edició d'una col·lecció de guies pràctiques d'introducció als conceptes, mètodes i tècniques d'avaluació de polítiques públiques.

L'any 2012 Ivàlua va elaborar una nova guia de la col·lecció, es tracta de la *Guia sobre avaluació econòmica*, que va ser utilitzada com a material de suport al curs d'Avaluació econòmica i es va publicar l'any 2013. Al llarg d'aquest any també es van publicar la traducció al castellà de la Guia *La Metodologia qualitativa en l'avaluació de polítiques públiques* així com una nova Guia, que ja és el número 10 de la col·lecció de Guies pràctiques titulada *Avaluar l'impacte de les polítiques actives d'ocupació*. L'any 2014 s'ha treballat en la redacció de 4 noves Guies que es publicaran el 2015:

- ✓ Guia sobre evidència
- ✓ Guia d'avaluació de polítiques educatives
- ✓ Guia d'avaluació econòmica en educació
- ✓ Guia d'avaluació econòmica en benestar social

La col·lecció íntegra de guies pràctiques està disponible en format electrònic i es pot descarregar de forma gratuïta des del [Portal de recursos per a l'avaluació](#).

Col·laboracions en publicacions periòdiques externes

Alegre, Miquel Àngel (2014). **“La perspectiva «qué funciona»”**. *Revista de evaluación de programas y políticas públicas. /Journal of public programs and policy evaluation (REPPP)*.

Blasco, Jaume; Casado, David ; Sanz, Jordi Todeschini, Federico A. (2014). **“Evaluación del impacto de los programas PCPI del servicio de empleo de Catalunya”**. *Revista de evaluación de programas y políticas públicas/Journal of public programs and policy evaluation (REPPP)*.

Alegre, Miquel Àngel; Benito, Ricard. (2014). **“Youth Education Attainment and Participation in Europe: the role of contextual factors and the scope of education policy”**. *European Journal of Education: Global University Rankings. A Critical Assessment*.

Alegre, Miquel Àngel; Benito, Ricard; González-Balletbò, Isaac (2014). **“School Segregation and Its Effects on Educational Equality and Efficiency in 16 OECD Comprehensive School Systems”**. *Comparative Education Review*.

Col·laboracions en mitjans de comunicació escrits

Alegre, Miquel Àngel (2014). "Els perills i les oportunitats de la nova filantropia" *Ara.cat*.

Udina, Frederic (2014). "Com gastem els diners de tots?" *El Periódico de Catalunya*.

Centre de documentació

L'any 2008 es va posar en marxa un **Centre de documentació especialitzat** en els àmbits de l'avaluació de polítiques públiques i de l'administració i gestió públiques, que s'ha anat ampliant i consolidant al llarg d'aquests 5 anys.

A desembre de 2014, està constituït per **2.491 recursos registrats, dels quals 1.056 publicacions** - documents catalogats i indexats, en diferents suports (llibres, publicacions en sèrie i altres), i s'actualitza constantment.

Aquest fons documental, continua estant automatitzat amb el programari DB/Textworks i Webpublisher Pro i integrat a la base de dades de recursos consultable de manera integrada a través del portal d'Ivàlua.

La consulta en línia del fons és oberta a tothom des del febrer de 2010, tot i que els documents no són de lliure accés i es troben localitzats a la seu d'Ivàlua. El Centre de documentació també proporciona en determinats casos l'accés a recursos d'informació electrònics a través del seu web: llibres electrònics, articles de revista, etc.

Des del 2011 fins l'actualitat s'ha fet un especial esforç per tal de localitzar i incorporar documents gratuïts i de lliure accés però sense renunciar mai a la qualitat i adequació dels continguts al tipus de fons.

Promoció

PUBLICACIONS PRÒPIES, PORTAL, WEB 2.0

Benvinguts al portal de recursos per a l'avaluació

Ivàlua promou l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com a eina de millora de l'acció de govern i de rendiment de comptes democràtic. Facilitem l'intercanvi d'informació i l'accés a recursos. Ens adreçem a gestors, analistes i a usuaris de l'avaluació.

El web ofereix a desembre de 2014 aquests serveis que estan disponibles segons el perfil de l'usuari:

- Agenda i novetats al voltant de l'avaluació de polítiques públiques
- Informació sobre les activitats formatives d'Ivàlua
- Informes d'avaluació realitzats per Ivàlua
- Accés a la documentació generada per les diferents jornades organitzades per Ivàlua
- Accés al centre de documentació
- Difusió de guies, metodologies i bones pràctiques
- Informació institucional
- Accés al Banc d'avaluadors
- Accés a les plataformes 2.0 que s'han obert all llarg d'aquest exercici
- Accés a l'entorn intranet / extranet per a aquells projectes o activitats que requereixen de treball col·laboratiu.
- Serveis d'alerta de DSI (difusió selectiva de la informació)
- Subscripció a avisos i novetats

En l'exercici 2014 l'activitat del portal s'ha centrat en els aspectes següents:

- Adaptació dels continguts d'acord amb les línies del pla de treball d'Ivàlua.
- Manteniment dels Canals 2.0: Twitter, Flickr, Slideshare i Wordpress, issuu i Vimeo.

Revista *Avaluació per al Bon Govern*

L'any 2011 es va posar en marxa *Avaluació per al bon govern*, com a publicació electrònica

periòdica que vol facilitar als responsables de polítiques públiques i programes socials i als seus avaluadors informació sobre aspectes diversos de l'avaluació: enfocaments, mètodes, fonts d'informació disponibles, opinió d'avaluadors experts o revisió i síntesi d'articles especialment influents.

L'any 2014 no hi ha hagut nous articles publicats a www.avaluacio.cat, atès que la publicació està en procés de redefinició.

Butlletí de novetats

El *Butlletí* compta amb 5 seccions fixes: *Novetats d'Ivàlua*; *Novetats sobre avaluació a Catalunya*; *Novetats sobre avaluació al món*; *Tweets destacats del mes*, on s'hi publiquen les millors piulades d'@Ivalua_Cat; *Noves adquisicions del Centre de Documentació*. Aquest Butlletí té periodicitat mensual i es difon exclusivament en format electrònic. La seva confecció i enviament es gestiona íntegrament des del Portal de recursos per a l'avaluació i en permet la subscripció directa pels usuaris finals.

L'any 2014 s'han editat i difós 11 números del *Butlletí*.

Xarxes socials

Manteniment de comptes a Twitter, Flickr, Slideshare, Issuu i Vimeo .

http://twitter.com/#!/@ivalua_cat
<http://www.flickr.com/photos/ivalua>
<http://www.slideshare.net/ivalua>
<http://issuu.com/ivalua>
<https://vimeo.com/ivalua>

PARTICIPACIÓ EN JORNADES, CONGRESSOS I CONFERÈNCIES

PRÒPIES

Jornada "L'avaluació de polítiques en l'àmbit local: una assignatura pendent per a la innovació social?"

3 de juliol de 2014, Barcelona

Workshop "L'avaluació de polítiques en l'àmbit local: una assignatura pendent per a la innovació social?"

2 d'octubre de 2014, Barcelona

Cicle de diàlegs sobre "Noves formes de filantropia i transformació social"

Octubre-Novembre de 2014, Barcelona

Seminari de cloenda del Cicle de diàlegs sobre "Noves formes de filantropia i transformació social"

2 de desembre de 2014, Barcelona

Jornada sobre "L'efectivitat de les Polítiques Actives d'Ocupació a debat"

9 de desembre de 2014, Barcelona

EXTERNES

VI Jornada sobre avaluació de la formació a les administracions públiques

28 d'octubre , Barcelona

14è Congrés de Serveis Socials Bàsics.

22, 23 i 24 d'octubre, Barcelona

Counterfactual Methods for Policy Impact evaluation, COMPIE. Rome

27 i 28 de novembre, Roma

Randomised Controlled Trials in the Social Sciences. Ninth Annual Conference

10, 11 i 12 de setembre, York

Impacte i SROI als serveis socials

29 de setembre, Sant Cugat del Vallès

"Les dades per avaluar i mapar" . CCCB i l'Open Knowledge Foundation

22 de maig, Barcelona

Iles Jornades de Periodisme de Dades i Open Data. "El dardo en el dato: ¿Dos y dos son siempre cuatro?"

26 d'abril, Barcelona

Seminari de presentació de l'informe d'Avaluació dels programes de qualificació professional inicial (PQPI)

17 de març, Madrid

Premis i reconeixements

El president d'Ivàlua, Frederic Udina, va rebre el passat 27 de novembre la Menció especial Enric Renau i Permanyer a la recerca social aplicada en educació, formació i treball, atorgada a l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua) per la seva tasca de promoció de l'avaluació d'impacte de polítiques i programes. Aquest guardó concedit pel DEP Institut, el Col·legi de Politòlegs i Sociòlegs de Catalunya i Educaweb, estava emmarcat dins la 7a edició dels premis Educaweb d'orientació acadèmica i professional, que es va celebrar al Palau de la Música Catalana.

Avaluació de l'avaluació

AVALUACIÓ DE LA FORMACIÓ

Ivàlua realitza avaluacions de l'aplicació efectiva -o transferència- de la formació que imparteix un cop aquesta ha finalitzat i els alumnes han tornat al seu lloc de treball. Es tracta de valorar el grau d'utilització real dels continguts tractats en les diferents sessions del curs a les tasques laborals quotidianes dels alumnes, i d'aquesta manera copsar si es registren progressos en la pràctica de l'avaluació, quines barreres existeixen al respecte –cultura organitzativa, recursos materials, coneixement...-, i també

detectar possibles millores a introduir en els continguts i metodologia de la formació. Aquesta anàlisi es realitza a partir dels 6 mesos posteriors a la finalització del cicle.

Els informes d'avaluació de la transferència de la formació són públics i es poden consultar a la secció de Formació del Portal de recursos per a l'avaluació.

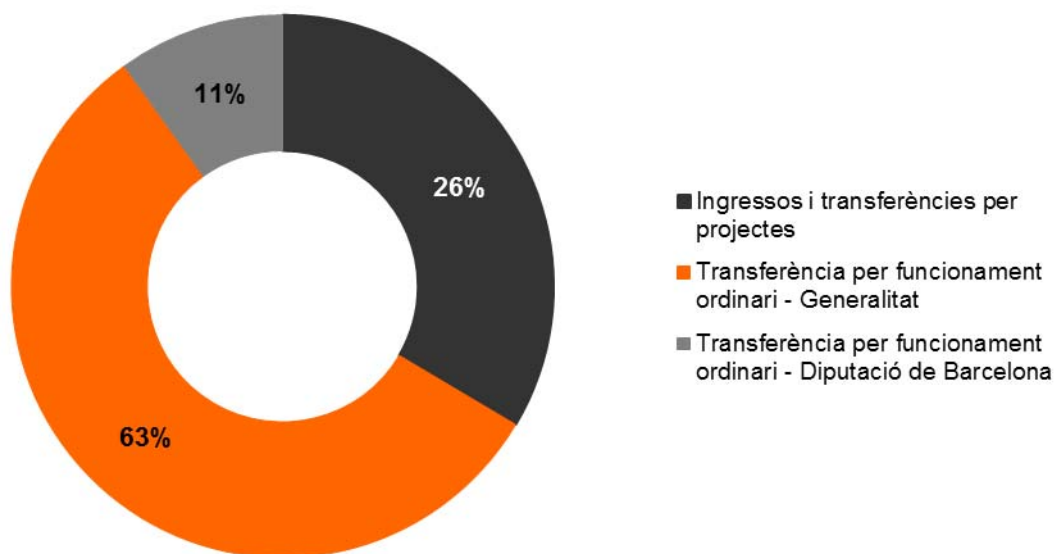
Actualment s'estan processant els relatius a l'any 2014. En breu els publicarem a la nostra pàgina web.

3. Organització i gestió

3.1 Pressupost de l'exercici de 2014 (*)

Taula 1. Liquidació del pressupost d'ingressos de l'exercici de 2014. Detall per capítols.

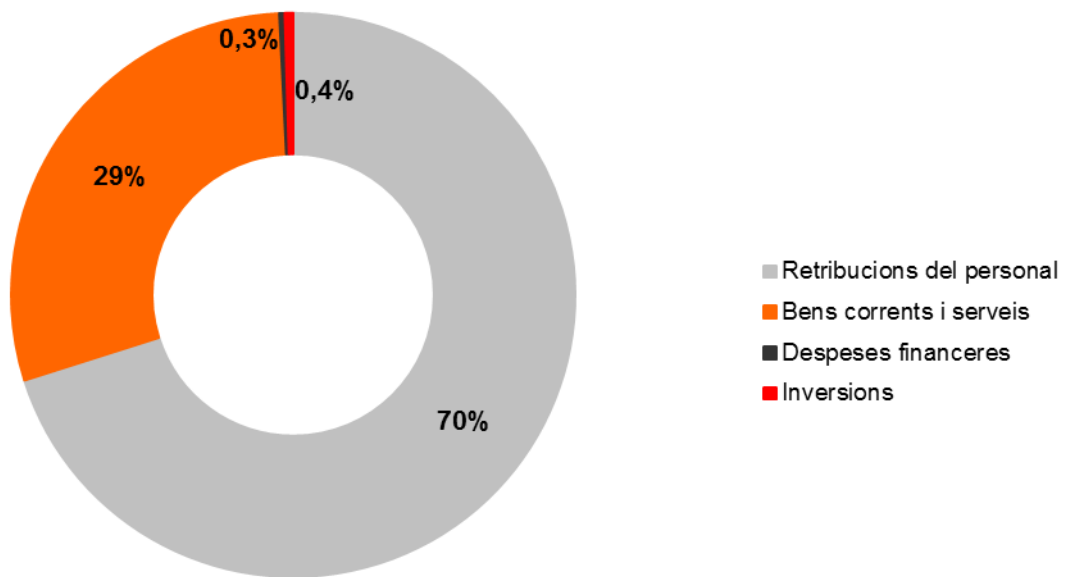
CAPITOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 3 - Ingressos propis	79.139,00	
Capítol 4 - Transferències per projectes Generalitat	38.465,20	
Capítol 4 - Transferències d'altres ens locals	108.350,39	
Subtotal ingressos propis i transferències per projectes	225.954,59	25,90%
Capítol 4 - Transferència corrent per funcionament ordinari - Generalitat	550.000,00	63,04%
Capítol 4 - Transferència corrent per funcionament ordinari - Diputació Barcelona	96.500,00	11,06%
TOTAL	872.454,59	100,00%



Taula 2. Liquidació del pressupost de despeses de l'exercici de 2014. Detall per capítols.

CAPITOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 1 - Retribucions de personal*	534.629,43	70,10%
Capítol 2 - Bens corrents i serveis	222.056,19	29,12%
Capítol 3 - Despeses financeres	2.342,09	0,31%
Capítol 6 - Inversions	3.605,62	0,47%
TOTAL	762.633,33	100,00%

*Retribució direcció executiva: 68.746,49€



(*) Dades de liquidació del pressupost provisionals, pendent aprovació del Consell Rector.

3.2. Composició i activitat dels òrgans de govern

COMPOSICIÓ DELS ÒRGANS DE GOVERN L'ANY 2014

President

Sr. Frederic Udina, professor d'estadística de la Universitat Pompeu Fabra i actual director de l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat).

Consell Rector

Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Coneixement

Sr. Albert Carné, director general de Política i Promoció Econòmica. Nomenat també vicepresident el dia 15 d'octubre de 2013.

Sr. Ivan Planas, director general d'Anàlisi i Seguiment de les Finances Públiques, vocal. [Data alta: 31 de juliol de 2014].

Adaptació dels Estatuts del Consorci per Acord de Govern GOV/105/2014, de 15 de juliol (DOGC Núm. 6666 - 17.7.2014)

Diputació de Barcelona

Il·lm. Sr. Joan Carles Garcia Cañizares, diputat i membre de la Comissió Executiva de la Diputació de Barcelona, vocal.

Sr. Xavier Boltaina, gerent de la Diputació de Barcelona, vocal.

Universitat Pompeu Fabra

Sr. Jacint Jordana, catedràtic de Ciència Política de la Universitat Pompeu Fabra, vocal.

Fundació Jaume Bofill

Sr. Ismael Palacín, director de la Fundació, vocal.

Consell Interuniversitari de Catalunya

Sr. Jaume Magre, professor titular del Departament de Dret Constitucional i Ciència Política de la Universitat de Barcelona, vocal. [Data baixa: 25 de novembre 2014].

Sr. Francesc Xavier Ballart, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona, vocal [Data alta: 25 de novembre 2014]

Consell de Treball Econòmic i Social de Catalunya

Hble. Sr. Josep M. Rañé, President, vocal. [Data baixa: 27 de maig de 2014]

Hble. Sr. Lluís Franco, president del CTESC, vocal. [Data alta: 27 de maig de 2014].

REUNIONS CELEBRADES L'ANY 2014

29 de gener

16 d'abril

23 de juliol

17 de desembre

3.3. Equip humà

PERSONAL PROPI

Direcció executiva

Eulàlia Dalmau

Avaluació de Polítiques Públiques

Miquel Àngel Alegre, analista

Jaume Blasco, analista [fins 22 de maig de 2014]

David Casado, analista

Jordi Sanz, analista

Federico Todeschini, analista

Gestió del Coneixement

Montse Clèries, responsable de Gestió del Coneixement

Administració i Gestió

Mercè Romera, responsable d'Administració i Gestió

Núria Ramon, coordinadora administrativa

Estudiants en pràctiques

Lorena Pardo López (Conveni pràctiques amb UB) Vigència pràctiques: 10-11-2014 a 15-3-2015

Marina Rodès Sanchez (Conveni pràctiques amb UPF) Vigència pràctiques: 27-10-2014 a 24-12-2014

COL-LABORADORS EXTERNES

En actuacions d'avaluació

Lluís Ferrer, llicenciat en Ciències Polítiques. Expert en bases de dades i programació en els àmbits d'investigació social i sector privat.

En cursos de formació

Professorat

Jordi Baños, director de projecte de pressupost executiu, Gerència d'Economia, Empresa i Ocupació de l'Ajuntament de Barcelona.

Robert Liñeira, Professor associat del Departament de Ciència Política de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Jordi Muñoz, Investigador postdoctoral Juan de la Cierva al departament de Ciència Política de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Josep Maria Raya, Professor titular. Escola Universitària del Maresme, Universitat Pompeu Fabra (UPF).

Guillem Rico, Investigador postdoctoral a la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Anna Tarrach, cap d'Àrea de Projectes Estratègics. Direcció General de Seguiment i Avaluació de Polítiques d'Estabilitat i Creixement del Departament d'Economia i Coneixement, Generalitat de Catalunya.

Andreu Ulled, doctor Enginyer de Camins, Canals i Ports, director de MCRIT S.L

Resum d'activitats 2014

Línies	Actuacions
ACTIVITAT D'AVALUACIÓ	<p>AVALUACIONS</p> <p>POLÍTIQUES ACTIVES D'OCUPACIÓ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avaluació de l'impacte del Servei d'Orientació i recerca de Feina de Barcelona Activa • Avaluació de la implementació dels programes PISL i PROPER • Avaluació del disseny dels programes de subvencions a la contractació: "Barcelona Crea Ocupació" i "Barcelona es Compromet" <p>POLÍTIQUES D'EMPRENEDORIA I EMPRESA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avaluació ex-ante de les necessitats de finançament de les PIME a Catalunya • Model d'Atenció a Emprenedors de Barcelona Activa: Avaluació de la implementació i l'impacte <p>POLÍTIQUES SOCIALS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avaluació ex-ante de les Bases de la Llei d'Autonomia Personal de Catalunya (LAPCAT) • Anàlisi de la viabilitat d'una renda garantida a Barcelona • Avaluació del disseny del programa "Activa't per la salut mental" <p>ALTRES POLÍTIQUES</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Xarxa de Governos Locals de la Diputació de Barcelona (2012-2015): avaluació de la implementació i avaluació del disseny dels Plans d'Ocupació • Avaluació ex-ante de l'impost sobre habitatges buits propietat de les entitats financeres
	<p>ASSESSORAMENT I ALTRES PROJECTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anàlisi de la inserció laboral dels programes de Barcelona Activa a partir de registres administratius mitjançant l'aplicatiu Inserir_Data (2014, en curs). • Projecte de col.laboració amb el Gabinet Tècnic del DEMO* per a l'elaboració d'un sistema d'indicadors per mesurar la inserció laboral (2014, en curs). • Assessorament al SOC* per a l'avaluació ex ante de les polítiques actives d'ocupació per a joves. • Desenvolupament d'un instrument estandarditzat de seguiment i monitorització dels programes del SOC. • Assessorament al DBSF* per a l'elaboració de la programació territorial dels serveis socials especialitzats (2015-2018). • Assessorament tècnic l'Ajuntament de Barcelona per l'avaluació del programa "Housing First" d'atenció al col·lectiu sense sostre. • Supervisió de l'avaluació del programa Obertament, de lluita contra l'estigma social de les persones amb malaltia mental (Associació Obertament, DBSF, FLC*) (2013, en curs fins a 2016). • Assessorament al DECO* i al DJUS* amb relació a l'informe d'impacte econòmic del Pla director d'equipaments penitenciaris 2013-2020 (2013-2014). <p>* ACI: DEMO: D. Empresa i Ocupació; SOC: Servei d'Ocupació de Catalunya; DBSF: D. Benestar Social i Família; FLC: F. "la Caixa"; DECO: D. Economia i Coneixement; DJUS: D. de Justícia.</p>
	<p>PROJECTES INTERNACIONALS</p> <p>Convocatòria de la Comissió Europea VP/2012/007, el propòsit de la qual era finançar avaluacions experimentals de polítiques socials, amb el projecte "Mobilitza't". El projecte va ser seleccionat per la Comissió Europea i, actualment, es troba en fase d'execució fins el 2016.</p>

Línies	Actuacions
<p>FORMACIÓ I DOCUMENTACIÓ</p>	<p>FORMACIÓ INTRODUCTÒRIA</p> <p>CICLE DE FORMACIÓ INTRODUCTÒRIA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminari 1: Introducció a l'avaluació de polítiques públiques • Seminari 2: Mètodes per a l'estimació de l'impacte • Seminari 3: La pràctica de l'avaluació pas a pas <p>Total alumnes del Cicle 2014: 10 alumnes. Total període 2009 – 2014: 347</p> <p>ITINERARIS DE FORMACIÓ ESPECIALITZADA.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Curs d'Anàlisi de dades per a l'avaluació de polítiques públiques (Nivell I).</i> En col·laboració amb professors del Departament de Ciència Política de la Universitat Autònoma de Barcelona. Total alumnes edició 2014: 14 • <i>Curs d'introducció a l'avaluació econòmica.</i> Total alumnes edició 2014: 12 • <i>Curs d'introducció a l'avaluació econòmica (edició per personal de l'Administració de la Generalitat, amb la col·laboració del Departament d'Economia i Coneixement i l'EAPC): .</i> Total alumnes edició 2014: 28 <p>Total alumnes formació especialitzada 2014: 54 alumnes. Total període 2011-2014: 299 alumnes</p>

Línies	Actuacions
<p>FORMACIÓ I DOCUMENTACIÓ</p>	<p>FORMACIÓ A MIDA</p> <p>Al llarg de 2014 s'han atès les demandes següents de formació a mida:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ajuntament de Barcelona: Curs d'introducció a l'avaluació • Diputació de Barcelona: Curs Planificació i avaluació de polítiques locals • Sindicatura de Comptes: Curs d'introducció a l'avaluació • Departament Territori i Sostenibilitat: Curs d'introducció a l'avaluació • Diputació de Girona: Curs Planificació i avaluació de polítiques locals • Departament d'Economia i Coneixement: <ul style="list-style-type: none"> • Curs d'avaluació econòmica en l'àmbit de les polítiques educatives • Curs d'avaluació econòmica en l'àmbit de les polítiques socials <p>COL-LABORACIÓ EN FORMACIÓ EXTERNA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introducció a l'avaluació. La pràctica de l'avaluació. Màster en Alta Funció Directiva, 8a edició (Escola d'Administració Pública de Catalunya) • Introducció a l'avaluació. La pràctica de l'avaluació. Postgrau Direcció Pública Local per a directius de l'Ajuntament de Barcelona (Escola d'Administració Pública de Catalunya) • Conceptes bàsics i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques. Postgrau sobre gestió de programes socials (Diputació de Barcelona) • Sessió introductòria a l'avaluació. Formació per a personal de la UAB • Diplomatura Postgrau Gestió Pública de la UB • Mestratge Polítiques Públiques de la UAB • Mètodes qualitius màster Gestió pública avançada UB
	<p>DOCUMENTACIÓ</p> <p>EDICIÓ DE GUIES PRÀCTIQUES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Redacció de 4 noves Guies a publicar el 2015 <p>CENTRE DE DOCUMENTACIÓ SOBRE AVALUACIÓ Número de recursos i publicacions disponibles: 2.491 recursos registrats, dels quals 1.056 publicacions.</p> <p>BUTLLETÍ MENSUAL DE NOVETATS Posat en marxa el mes de novembre de 2008. Números editats l'any 2014: 11 números</p> <p>COL-LABORACIONS EN PUBLICACIONS EXTERNES Publicades 6 col·laboracions en publicacions externes.</p>

Línies	Actuacions
<p>PROMOCIÓ</p>	<p>PORTAL DE RECURSOS PER A L'AVALUACIÓ WWW.IVALUA.CAT</p> <ul style="list-style-type: none"> • Portal posat en marxa el mes de febrer de 2010: 282.887 visites i més de 12 milions de pàgines vistes des de la seva posada en funcionament. Dades 2014: 66.929 visites i més de 2 milions de pàgines vistes, amb una mitjana de temps de permanència de 10'45'' • Manteniment d'espais Web 2.0: Twitter (@lvalua_cat), Flickr, Slideshare, Issuu i Vimeo <p>PARTICIPACIÓ EN JORNADES I SEMINARIS</p> <p>PRÒPIES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jornada "L'avaluació de polítiques en l'àmbit local: una assignatura pendent per a la innovació social?" 3 de juliol de 2014, Barcelona • Workshop "L'avaluació de polítiques en l'àmbit local: una assignatura pendent per a la innovació social?" 2 d'octubre de 2014, Barcelona • Cicle de diàlegs sobre "Noves formes de filantropia i transformació social" Octubre-Novembre de 2014, Barcelona • Seminari de cloenda del Cicle de diàlegs sobre "Noves formes de filantropia i transformació social" 2 de desembre de 2014, Barcelona • Jornada sobre "L'efectivitat de les Polítiques Actives d'Ocupació a debat" 9 de desembre de 2014, Barcelona <p>EXTERNES</p> <ul style="list-style-type: none"> • VI Jornada sobre avaluació de la formació a les administracions públiques. 28 d'octubre , Barcelona • 14è Congrés de Serveis Socials Bàsics. 22, 23 i 24 d'octubre, Barcelona • Counterfactual Methods for Policy Impact Evaluation, COMPIE. Rome 27 i 28 de novembre, Roma • Randomised Controlled Trials in the Social Sciences. Ninth Annual Conference. 10, 11 i 12 de setembre, York • Impacte i SROI als serveis socials. 29 de setembre, Sant Cugat del Vallès "Les dades per avaluar i mapar" . CCCB i l'Open Knowledge Foundation. 22 de maig, Barcelona • Iles Jornades de Periodisme de Dades i Open Data. "El dardo en el dato: ¿Dos y dos son siempre cuatro?" 26 d'abril, Barcelona • Seminari de presentació de l'informe d'Avaluació dels programes de qualificació professional inicial (PQPI) 17 de març, Madrid
<p>AVALUACIÓ DE L'AVALUACIÓ</p>	<p>Ivàlua realitza avaluacions de l'aplicació efectiva -o transferència- de la formació que imparteix un cop aquesta ha finalitzat i els alumnes han tornat al seu lloc de treball. Els informes d'avaluació de la transferència de la formació són públics i es poden consultar a la secció de Formació del Portal de recursos per a l'avaluació. Actualment s'estan processant els relatius a l'any 2014. En breu els publicarem a la nostra pàgina web.</p>

2015 Ivàlua

Ivàlua promou l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com a eina de **millora de l'acció de govern** i de **rendiment de comptes democràtic**. Facilitem **l'intercanvi d'informació i l'accés a recursos**. Ens adrecem a gestors, analistes i a usuaris de l'avaluació.

ivàlua 

Institut Català d'Avaluació
de Politiques Públiques

Carrer de Pau Claris,
108, 4t 1a
08009 Barcelona

info@ivalua.cat
T. +34 93 554 53 00
www.ivalua.cat