

# Memòria d'activitats 2010



**ivàlua** ✓ Institut Català d'Avaluació  
de Polítiques Públiques

Institucions membres d'ivàlua:



# Índex general

<b>Presentació</b>	<b>3</b>
<b>Síntesi d'activitats</b>	<b>4</b>
<b>1. Pla d'actuació 2008 - 2010</b>	<b>6</b>
<b>2. Activitats realitzades l'any 2010</b>	<b>7</b>
2.1. Detecció de necessitats i temes d'interès per al foment de l'avaluació	8
2.2. Generació d'instruments i recursos metodològics	9
2.3. Formació	10
2.4. Assessorament	11
2.5. Avaluació	12
2.6. Difusió	14
2.7. Annex de dades sobre activitats realitzades	16
<b>3. Organització i gestió</b>	<b>19</b>
3.1. Pressupost de l'exercici de 2010	19
3.2. Composició i activitat dels òrgans de govern	21

# Presentació

**Ivàlua** —Institut Català d’Avaluació de Polítiques Públiques— és un consorci públic fundat per la Generalitat de Catalunya —a través del Departament d’Economia i Finances—, la Diputació de Barcelona, la Universitat Pompeu Fabra i la Fundació Jaume Bofill. A finals de 2010, aquesta composició s’ha ampliat amb la incorporació del Consell Interuniversitari de Catalunya i del Consell de Treball Econòmic i Social de Catalunya.

El compromís de les institucions membres és convertir **Ivàlua** en instrument d’assistència i suport a les administracions catalanes per impulsar l’avaluació de polítiques públiques, actuant com a espai d’acumulació i difusió de coneixement expert i d’intercanvi de bones pràctiques.

La posta en marxa d’**Ivàlua**, l’any 2008, ha coincidit amb un moment en que les administracions han de fer front a moltes més demandes d’intervenció patint alhora una reducció molt significativa de recursos públics. En aquest context, la finalitat d’**Ivàlua** de promoure l’avaluació entre les administracions catalanes és especialment rellevant.

L’avaluació és un instrument imprescindible per a una gestió pública eficient. Sense avaluar processos i resultats, no és possible millorar el rendiment de l’activitat pública. L’avaluació és també una exigència de la responsabilitat pròpia d’una política democràtica. No hi ha democràcia de qualitat sense rendiment de comptes dels resultats obtinguts en l’acció pública. Eficiència gestora i transparència política fan necessària la incorporació regular de la pràctica avaluadora.

**Ivàlua** es vol sumar a l’esforç de molts actors institucionals i de molts professionals que comparteixen de fa temps la preocupació per la millora de la qualitat de la gestió pública. La millora de la gestió pública és ara més necessària i urgent que mai. Caldrà revisar i redefinir algunes formes d’intervenció pública. Però per justificar-la caldrà sempre que els resultats d’aquesta intervenció quedin subjectes a un examen objectiu i transparent del seu rendiment.

La promoció de l’avaluació que **Ivàlua** es proposa ha de ser un dels factors que facin possible aquest examen. En aquesta fase d’arrencada, hem pogut constatar l’interès, la receptivitat i la col·laboració d’institucions i persones que comparteixen la preocupació que ha portat a la creació del Consorci per part de les entitats fundadores. És un bon auguri que compromet encara més a tots els qui treballem a l’Institut.

Josep M. Vallès  
**President**

# Síntesi d'activitats

Línies d'actuació	Activitats realitzades en el període octubre 2008 – desembre 2010
<b>Detecció de necessitats</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Xarxa d'unitats d'anàlisi i avaluació (45 organismes membres)</li> <li>• Xarxa de motors de l'avaluació a l'administració de la Generalitat</li> <li>• Grup de treball Administració General de l'Estat – comunitats autònomes – ens locals</li> <li>• Grup d'experts externs</li> <li>• Participació en xarxes internacionals sobre avaluació</li> </ul>
<b>Instrument i recursos per avaluar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Guia 1: Com iniciar una avaluació</li> <li>• Guia 2: Avaluació de necessitats</li> <li>• Guia 3: Avaluació del disseny</li> <li>• Guia 4: Avaluació de la implementació</li> <li>• Guia 5: Avaluació de l'impacte</li> <li>• Guia 6: Avaluació econòmica</li> <li>• Guia 7: Avaluació ex-ante</li> </ul> <p>Centre de documentació sobre avaluació</p> <p>Millora del Panel de Desigualtats Socials de Catalunya</p>
<b>Formació</b>	<p><b>CICLE PROPÍ DE FORMACIÓ EN AVALUACIÓ DE POLÍTIQUES PÚBLIQUES – CFAPP/09 i CFAPP/10</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seminari 1: L'art (i la ciència) de l'avaluació: conceptes, mètodes i usos.</li> <li>• Seminari 2: Avaluació de necessitats socials</li> <li>• Seminari 3: Avaluació del disseny i de la implementació</li> <li>• Seminari 4: Avaluació de l'impacte</li> <li>• Seminari 5: Avaluació econòmica</li> <li>• Seminari 6: Avaluació <i>ex ante</i> (edició 2009)</li> <li>• Seminari 6: Sessió pràctica – una proposta d'avaluació en un matí (edició 2010)</li> </ul> <p>Total alumnes CFAPP 2009 i 2010: <b>183</b></p> <p><b>FORMACIÓ A MIDA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agència d'Avaluació i Prospectiva de l'Educació</li> <li>• Agència Catalana de Seguretat Alimentària</li> <li>• Ajuntament de Sant Boi</li> <li>• Ajuntament de Terrassa</li> <li>• Consorci TERMCA</li> </ul> <p>Total alumnes formació a mida 2010: <b>124</b></p> <p><b>MÒDULS SOBRE AVALUACIÓ EN MESTRATGES, POSGRAUS I CURSOS DE FORMACIÓ CONTÍNUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mestratge en Alta Funció directiva – Escola d'Administració Pública de Catalunya</li> <li>• Mestratge en Gestió Pública Avançada – Universitat de Barcelona</li> <li>• Postgrau en Estratègia i Competitivitat Regional – Departament d'Economia i Finances, UPC</li> <li>• Curs "Experto universitario en evaluación de políticas públicas" – AEVAL i UCM</li> <li>• Curs "Elaboración de políticas públicas: conceptos e instrumentos" – COLPIS</li> <li>• VI Jornada de sensibilización y formación en evaluación de políticas públicas – INAP (Navarra)</li> </ul>
<b>Avaluació</b>	<p><b>AVALUACIONS REALITZADES L'ANY 2009</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació dels Plans d'Ocupació 2005 – 2007</li> <li>• Avaluació del Programa Interdepartamental de la Renda Mínima d'Inserció 1998 – 2008. <i>1er Premio de Investigación en Evaluación de Políticas Públicas</i> de la Sociedad Española de Evaluación (edició 2010)</li> <li>• Avaluació del Pla Nacional de la Joventut de Catalunya 2000 – 2010</li> <li>• Avaluació intermèdia del Pla Interdepartamental de Participació Ciutadana 2008 – 2010</li> </ul> <p><b>AVALUACIONS REALITZADES L'ANY 2010</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaluació dels Plans Educatius d'Entorn</li> <li>• Avaluació intermèdia del Pla d'Acció per a l'Alimentació i l'Agricultura Ecològiques</li> </ul>
<b>Assessorament</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assessorament al DASC amb relació al Pla Estratègic de Serveis Socials (2009)</li> <li>• Assessorament al DASC amb relació a l'avaluació del programa "Talla amb els mals rotllos" (2010)</li> </ul>

Línies d'actuació	Activitats realitzades en el període octubre 2008 – desembre 2010
Difusió i promoció	Portal de recursos per a l'avaluació <a href="http://www.ivalua.cat">www.ivalua.cat</a>
	Butlletí de novetats Ivàlua
	<i>Seminari de difusió de l'avaluació dels plans d'ocupació</i> - 21 de maig de 2010
	<i>Seminari de difusió de l'avaluació del PIRMI</i> - 1 juliol de 2010
	<i>Jornada Avaluar per millorar: les polítiques públiques a examen</i> – 21 de novembre de 2008

# 1. Pla d'actuació 2008 - 2010

## La missió d'Ivàlua

L'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques té com a missió la promoció de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya com a eina de millora de l'acció de govern i al servei de la transparència i del rendiment de comptes democràtic.

## Objectiu a llarg termini

Contribuir a generar un sistema d'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, en el qual aquesta formi part habitual de l'actuació de governs i administracions, es porti a terme de forma sistemàtica i metodològicament rigorosa, s'utilitzi de manera efectiva i verificable per part de decisors i gestors públics i els seus resultats siguin accessibles a la ciutadania.

## Eixos estratègics

S'estructuren al voltant dels quatre elements clau d'un sistema d'avaluació de polítiques públiques:

**Eix 1:** Foment de la demanda i utilització efectiva de l'avaluació de polítiques públiques per part de directius i gestors públics.

**Eix 2:** Impuls de l'oferta de coneixement existent en relació amb l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, i la seva connexió amb les necessitats de les administracions públiques catalanes.

**Eix 3:** Desenvolupament d'entorns institucionals, organitzatius i regles del joc per potenciar, facilitar i regular l'ús i la producció d'avaluacions.

**Eix 4:** Promoció de la cultura de l'avaluació a les administracions públiques i entre la ciutadania, com a eina al servei de la transparència i el rendiment de comptes democràtic.

## Línies d'actuació

**Línia 1:** Detecció de necessitats i temes d'interès per al desenvolupament de l'avaluació a Catalunya.

**Línia 2:** Generació d'eines, instruments i recursos per a l'avaluació.

**Línia 3:** Activitats de formació adreçades al personal de les administracions públiques catalanes i a professionals externs.

**Línia 4:** Realització de projectes conjunts d'avaluació amb les administracions catalanes.

**Línia 5:** Assessorament tècnic a les administracions i entitats externes per al desenvolupament de l'avaluació.

**Línia 6:** Difusió i promoció de l'avaluació.

## 2. Activitats realitzades l'any 2010

### 2.1. Detecció de necessitats i temes d'interès per al desenvolupament de l'avaluació

#### 2.1.1. Xarxa d'unitats d'anàlisi i avaluació de les administracions públiques catalanes

##### Composició i funcionament

Actualment la xarxa està formada per 45 organismes públics catalans, entre els quals s'inclouen 15 departaments de la Generalitat, les 4 diputacions provincials, 20 Ajuntaments, 1 empresa municipal i 4 agències d'àmbit autonòmic, a més d'Ivàlua.

El funcionament és flexible, simple i orientat a resultats. Subratllem el caràcter informal de la xarxa, que deixa expressament de banda aspectes de representació institucional o organitzativa, prioritzant un enfocament eminentment pràctic.

##### Activitats realitzades

La xarxa ha celebrat les següents reunions plenàries:

- 16 de juny de 2010.
- 24 de novembre de 2010.

A les reunions s'han presentat els casos pràctics següents :

- El pla d'estudis i avaluacions del Servei d'Ocupació de Catalunya. 16 de juny de 2010.
- Primer informe de la Central de Resultats de la Xarxa Sanitària d'Utilització Pública del Departament de Salut. 24 de novembre de 2010.

En aquest període s'han constituït dos grups de treball sobre:

- Definició de plans d'avaluació: requeriments, criteris i mètodes.
- Metodologia aplicada d'avaluació econòmica.

#### 2.1.2. Xarxa de motors de l'avaluació a l'administració de la Generalitat

##### Composició i funcionament

La xarxa està formada pels òrgans següents:

- Direcció General de Coordinació Interdepartamental, del Departament de la Presidència.
- Direcció General de Pressupostos, del Departament d'Economia i Finances.
- Direcció General de Modernització de l'Administració, del Departament de Governació i Administracions Públiques.

Es realitzen 1 o 2 reunions anuals en què participen els titulars dels òrgans mencionats, junt amb el president i la directora executiva de l'Institut.

En aquestes reunions s'informa de novetats del pla de treball i s'intercanvien opinions i idees sobre les principals actuacions en curs, àmbits de coordinació i possibles línies de futur i de treball conjunt.

##### Activitats realitzades

La xarxa ha realitzat les següents reunions:

- 16 de juny de 2010

### 2.1.3. Grup de treball de les administracions general, autonòmica i local

#### Composició i funcionament

Ivàlua participa en una xarxa estatal interadministrativa de qualitat dels serveis públics promoguda per l'Agència Estatal d'Avaluació i Qualitat (AEVAL). En el marc d'aquesta xarxa Ivàlua coordina un grup de treball participat per AEVAL, CCAA de Catalunya, Extremadura, Illes Balears, Navarra, País Basc, València, i la FEMP.

#### Objectius

- Fer aflorar informació, estratègies i activitats sobre avaluació de polítiques públiques, sistematitzar aquest coneixement i compartir-lo.
- Desenvolupar projectes conjunts que permetin aprofitar de forma eficient les capacitats, experiències i recursos respectius.

#### Activitats realitzades

El grup de treball integra diversos projectes, cadascun d'ells liderat per un membre del grup. D'acord amb el pla de treball de cada projecte, funciona a través d'espais virtuals facilitats pel Govern Basc i per Ivàlua, realitza dues reunions presencials anuals coincidents amb les de la xarxa interadministrativa.

Al llarg de 2010 s'han desenvolupat els projectes següents (s'informa del coordinador i dels resultats més directes):

- Base de dades comuna d'oferta formativa en avaluació (coordinació: Ivàlua). 8 programes recollits i 1 actuació de col·laboració generada.
- Identificació i posada en comú de mètodes d'avaluació de la formació (coordinació: FEMP). 2 estratègies d'avaluació de la transferència de la formació identificades.
- Base de dades comuna de recursos metodològics sobre avaluació (coordinació: Ivàlua) 32 recursos inventariats disponibles al Centre de documentació d'Ivàlua.

- Intercanvi i inventari de plans d'avaluacions (coordinació: Ivàlua). 3 plans recopilats i analitzats.
- Posada en marxa de xarxes internes (coordinació: Illes Balears). En curs.
- Formes d'implicació de l'alta direcció (coordinació: Navarra). 12 estratègies recopilades i analitzades.
- Formalització d'encàrrecs d'avaluació (coordinació: Navarra). 3 models d'encàrrec recopilats i analitzats. Proposta de protocol elaborada.

### 2.1.4. Reunions periòdiques amb grups d'experts externs, acadèmics i professionals

#### Activitats realitzades

S'han realitzat les reunions següents:

- 17 de febrer de 2010, 17 assistents
- 3 de març de 2010, 18 assistents

### 2.1.5. Participació en xarxes internacionals d'avaluació

Ivàlua s'ha donat d'alta en les següents associacions de professionals de l'avaluació de polítiques públiques, d'àmbit estatal i internacional:

- American Evaluation Association
- European Evaluation Society
- Sociedad Española de Evaluación

#### Activitats realitzades

Assistència a les següents conferències internacionals:

- Conferència *Evaluation in the Public Interest – Participation, Politics and Policy*, organitzada per l'European Evaluation Society, 6 a 8 d'octubre de 2010, Praga.
- Conferència *Evaluation Quality*, organitzada per l'American Evaluation Association, 8 a 13 de novembre de 2010, San Antonio, Texas.



## 2.2. Generació d'instruments i recursos metodològics

Mitjançant aquesta línia d'actuació, Ivàlua vol facilitar a les administracions públiques catalanes l'accés a recursos d'informació i metodològics disponibles per fer avaluació de polítiques públiques.

També es pretén fer més visible i acostar a les administracions l'oferta de coneixement existent actualment a Catalunya – i, en la mesura que sigui possible, en l'àmbit espanyol i internacional – en matèria d'avaluació de polítiques públiques.

### 2.2.1. Publicacions pròpies sobre mètodes i tècniques d'avaluació

L'any 2009 Ivàlua va iniciar l'edició d'una col·lecció de guies pràctiques d'introducció a l'avaluació i en va publicar 6:

- Guia 1: Com iniciar una avaluació: oportunitats, viabilitat i preguntes d'avaluació
- Guia 2: Avaluació de necessitats socials
- Guia 3: Avaluació del disseny
- Guia 4: Avaluació de la implementació
- Guia 5: Avaluació de l'impacte
- Guia 6: Avaluació econòmica

L'any 2010 s'ha publicat la Guia 7: Avaluació ex ante.

La col·lecció íntegra de guies pràctiques està disponible en format electrònic i de forma totalment gratuïta. També s'ha fet una edició en paper de les guies 1, 2 i 3.

### 2.2.2. Altres recursos sobre mètodes i tècniques d'avaluació

#### Centre de documentació

L'any 2008 es va posar en marxa un **Centre de documentació especialitzat** en els àmbits de l'avaluació de polítiques públiques i de l'administració i gestió públiques, que s'ha anat ampliant i consolidant al llarg de 2009 i 2010. A 31 de desembre de 2010, està constituït per uns

700 documents catalogats i indexats, en diferents suports (llibres, publicacions en sèrie i altres), i s'actualitza constantment.

El primer semestre de 2009, per tal d'optimitzar-ne al màxim l'ús, es va automatitzar la gestió d'aquest fons documental, a través de la implementació del programari DB/Textworks i Webpublisher Pro. Al llarg del segon semestre de 2009, aquest catàleg va quedar integrat a la base de dades de recursos consultable a través del portal d'Ivàlua que va entrar en funcionament per al públic el febrer del 2010.

La consulta en línia del fons és oberta a tothom, tot i que els documents no són de lliure accés i es troben localitzats a la seu d'Ivàlua. El Centre de documentació també proporciona en determinats casos l'accés a recursos d'informació electrònics a través del seu web: llibres electrònics, articles de revista, etc.

El mes de novembre de 2010 aquest fons es veu reforçat per un conveni que permet l'accés als recursos electrònics de la Universitat Pompeu Fabra. Aquests recursos però, queden **totalment restringits** a l'ús intern del personal d'Ivàlua.

### 2.2.3. Suport al desenvolupament de fonts de dades i altres instruments útils per avaluar

#### Millora del Panel de Desigualtats Socials de Catalunya

L'any 2009 Ivàlua va signar un conveni de col·laboració amb la Fundació Jaume Bofill per a l'ampliació de la mostra del Panel de Desigualtats Socials de Catalunya (PaD).

Com a resultat d'aquesta col·laboració, el mes de desembre de 2010 s'havien captat 354 noves llars.

## 2.3. Formació

### 2.3.1. Cicle de Formació en Avaluació de Polítiques Públiques

L'any 2009 Ivàlua va posar en marxa, en col·laboració amb l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, un Cicle de Formació en Avaluació de Polítiques Públiques. L'any 2010 es va continuar amb la realització d'aquest Cicle de Formació, que es compon de 6 seminaris:

- Seminari 1: *L'art (i la ciència) de l'avaluació: conceptes, mètodes i usos de l'avaluació*
- Seminari 2: *Avaluació de necessitats socials: quin és el problema?*
- Seminari 3: *Avaluació del disseny i de la implementació: la pràctica s'ajusta a la teoria?*
- Seminari 4: *Avaluació de l'impacte: s'ha resolt el problema?*
- Seminari 5: *Avaluació econòmica: els beneficis compensen els costos?*
- Seminari 6: *Sessió pràctica: una proposta d'avaluació en un matí.*

Degut a l'elevat nombre de sol·licituds d'inscripció -168 per a una oferta inicial de 25 places-, l'any 2010 s'han fet 3 edicions del cicle, formant un total de 94 persones. Els participants en totes les edicions han estat directius, comandaments i responsables tècnics de les administracions públiques catalanes.

#### Avaluació del cicle

L'avaluació del cicle de formació es porta a terme en dues fases. La primera pretén valorar la qualitat del disseny, el contingut i el professorat a càrrec de cada sessió, i també copsar la utilitat percebuda de la formació. Aquesta valoració es porta a terme a través d'un qüestionari que omplen els participants al final de cada sessió.

La segona fase de l'avaluació té per objectiu valorar l'aplicació real dels continguts tractats en les diferents sessions del curs a les tasques laborals quotidianes dels alumnes un cop el curs ha finalitzat (avaluació de la transferència i impacte de la formació al lloc de treball).

Aquesta avaluació es realitza entre 3 i 6 mesos després de la finalització del cicle.

L'any 2010 s'ha dut a terme l'avaluació de transferència i impacte del cicle de formació de 2009, i s'ha realitzat la primera fase d'avaluació del cicle corresponent a 2010.

### 2.3.2. Formació a mida

L'any 2010 Ivàlua ha iniciat activitats de formació a mida en planificació i avaluació de polítiques públiques per a les entitats següents que així ho han sol·licitat:

- Agència d'Avaluació i Prospectiva de l'Educació
- Agència Catalana de Seguretat Alimentària
- Ajuntament de Sant Boi
- Ajuntament de Terrassa
- Consorci TERM CAT

### 2.3.3. Col·laboració en activitats de formació organitzades per altres entitats

Participació com a ponents en **activitats de formació externes** sobre avaluació organitzades pels organismes següents:

- Agència Espanyola d'Avaluació i Qualitat
- Col·legi de Politòlegs i Sociòlegs de Catalunya
- Escola d'Administració Pública de Catalunya
- Universitat Autònoma de Barcelona
- Universitat de Barcelona
- Universitat Politècnica de Catalunya
- Universitat Complutense de Madrid
- Universitat Pompeu Fabra

## 2.4. Assessorament

Les activitats d'assessorament tècnic d'Ivàlua inclouen:

1. El disseny de models d'avaluació aplicables a polítiques o programes públics: incorporar l'avaluació el més aviat possible en el cicle de vida d'una política pública és essencial per garantir que la podrem avaluar en condicions òptimes.
2. L'anàlisi de condicions d'avaluabilitat: disposem d'informació per avaluar? Els avaluadors poden accedir-hi? És necessari generar informació ad hoc per a l'avaluació? Disposem del temps i dels recursos necessaris?
3. L'assessorament per a avaluacions externes: revisió i/o definició del model d'avaluació, plecs de condicions tècniques, seguiment del procés de contractació, de l'execució, de la presentació i comunicació de resultats.

L'any 2010 Ivàlua ha assessorat l'Institut Català de les Dones i l'Agència Catalana de la Joventut (Departament d'Acció Social i Ciutadania del Govern de la Generalitat) amb relació al projecte següent:

- Millora de les condicions d'avaluabilitat del programa *Talla amb els mals rotllos*, orientat a la prevenció del maltractament a les dones, i definició d'una proposta d'avaluació.

## 2.5. Avaluació

L'any 2010 Ivàlua ha dut a terme 2 avaluacions:

1. Avaluació dels Plans Educatius d'Entorn. Departament d'Educació del Govern de la Generalitat.
2. Avaluació intermèdia del Pla d'Acció per a l'Alimentació i l'Agricultura ecològiques. Departament de Medi Ambient i Habitatge del Govern de la Generalitat.

Ambdues s'han dut a terme a sol·licitud de les administracions responsables de les actuacions avaluades, i prèvia aprovació del Consell Rector d'Ivàlua.

En tots els casos l'avaluació s'ha plantejat com un projecte comú de l'administració i d'Ivàlua, i ambdues parts hi han aportat recursos propis i comparteixen la propietat dels resultats.

Per a l'avaluació dels Plans Educatius d'Entorn s'ha constituït un grup de direcció i un grup de seguiment tècnic –per articular adequadament la relació entre el Departament d'Educació i Ivàlua al llarg del projecte- i també un **grup d'experts externs** per enriquir l'enfocament del projecte, així com les conclusions i recomanacions finals.

D'altra banda, l'Avaluació del Programa Interdepartamental de la Renda Mínima d'Inserció (PIRMI), realitzada l'any 2009 a sol·licitud del Departament de Treball del Govern de la Generalitat, ha assolit el *Primer Premio Carlos Román del Río de Investigación en Evaluación de Políticas Públicas*, atorgat per la Societat Espanyola d'Avaluació en l'edició de 2010.

### 2.5.1. Avaluació dels Plans Educatius d'Entorn (PEE)

#### Objectius

- Identificar quins són els objectius estratègics dels plans educatius d'entorn i com s'espera que el programa els assoleixi.

- Analitzar com s'ha desenvolupat el programa a la pràctica i si aquest es desenvolupa d'acord amb les previsions inicials.
- Esbrinar si el programa assoleix els objectius últims, és a dir, si l'èxit educatiu i la cohesió social milloren en els entorns en què s'implementa un PEE, respecte al que s'hagués esdevingut en absència del programa.
- Registrar les limitacions i oportunitats de millora dels sistemes d'informació del Departament d'Educació, així com de l'explotació i anàlisi que actualment se'n fa, sempre en relació amb el seguiment i avaluació dels Plans d'Educatius d'Entorn.

#### Resultats

Es troben disponibles al web d'Ivàlua en els formats següents:

Nota breu  
Resum executiu  
Informe complet

#### Equip tècnic

Avaluadors principals: Jaume Blasco i David Casado

Equip tècnic: Jordi Sanz, Lluís Ferrer i Carolina Costa

#### Comitè d'experts extern

Francesc Pedró (Centre de Recerca i Innovació Educativa de la OCDE)

Josep Oriol Escardíbul (Universitat de Barcelona)

### 2.5.2. Avaluació del Pla d'Acció per a l'Alimentació i l'Agricultura Ecològiques

#### Objectius

- Avaluació del grau d'execució del PdAE fins l'any 2009, inclòs. Examinar, en aquest marc el grau d'execució pressupostària del pla fins l'any 2009 i els motius de les desviacions en l'execució pressupostària i en els indicadors d'implementació.

- Analitzar els mecanismes de coordinació del PdAE entre tots els departaments de la Generalitat.
- Recollir i analitzar els indicadors d'implementació per a aquelles actuacions concretes per a les quals hi hagi informació disponible.
- Actualitzar els indicadors de context continguts a la diagnosi del pla per als quals existeixi informació disponible.
- Elaboració una proposta d'avaluació del disseny i d'impacte dels programes d'ajuts a la producció ecològica i de foment del consum del DARP

## **Resultats**

Es troben disponibles al web d'lvàlua en els formats següents:

Nota breu  
Resum executiu  
Informe complet

## **Equip tècnic**

Avaluador principal: Jaume Blasco  
Equip tècnic: David Casado, Ma Antònia Parera i Jordi Sanz

## 2.6. Difusió

### Benvinguts al portal de recursos per a l'avaluació

Ivàlua és un Consorci públic que té per missió la promoció de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com a eina de millora de l'acció de govern i de rendiment de comptes democràtic. Aquest portal vol facilitar l'intercanvi d'informació i l'accés a recursos de tot tipus relacionats amb l'avaluació de polítiques públiques. Ens adreçem a directius i personal del sector públic, a acadèmics i professionals experts en avaluació, a entitats, associacions i agents socials que participen d'alguna manera en la formulació, execució o seguiment de les polítiques públiques, i a la ciutadania en general.



#### 2.6.1. Posada en marxa i manteniment d'un portal de recursos per a l'avaluació

L'any 2008 es va posar en marxa un web l'objectiu del qual era fonamentalment actuar com a eina de presentació i suport de la jornada *Avaluar per millorar: les polítiques públiques a examen*, organitzada per Ivàlua el 21 de novembre del mateix any.

Aquesta pàgina web embrionària es va haver de reestructurar per alinear-la amb els objectius generals de la institució. Amb aquesta finalitat, el primer semestre de 2009 es va portar a terme el procés de contractació del disseny, desenvolupament i implantació del nou portal.

Al llarg del segon semestre de 2009 es va dur a terme la implantació del projecte, que va veure la llum pública el mes de febrer de 2010. El web ofereix a desembre de 2010 aquests serveis que estan disponibles segons el perfil de l'usuari:

- Agenda i novetats al voltant de l'avaluació de polítiques públiques
- Informació sobre les activitats formatives d'Ivàlua i possibilitat d'inscriure-s'hi
- Informes d'avaluació realitzats per Ivàlua
- Accés al centre de documentació
- Difusió de guies, metodologies i bones pràctiques
- Serveis d'alerta de DSI (difusió selectiva de la informació)
- Subscripció a avisos i novetats
- Informació institucional

En l'exercici 2010 l'activitat del portal s'ha centrat en:

- la consolidació de l'entorn públic del portal;
- el desplegament de l'entorn extranet/intranet per tal de crear un entorn de treball col·laboratiu per a les principals àrees d'activitat i projectes d'Ivàlua, que permetin l'intercanvi àgil d'informació i el treball en xarxa amb entitats i experts externs, fent una especial atenció a la detecció de noves necessitats per tal d'adequar-lo a les noves tasques i relacions que es vagin generant;
- la integració al portal d'una nova base de dades, el Banc d'Avaladors, que s'ha desenvolupat i implementat al llarg del 2010 i que serà accessible als usuaris, segons perfil, el primer trimestre de 2011;
- en el darrer trimestre de 2010 s'han centrat els esforços en el desenvolupament de l'entorn multimèdia i la millora de la comunicabilitat del portal així com la incorporació de plataformes 2.0. Aquests projectes entraran en producció, per fases, al llarg del primer semestre de 2011.

#### 2.6.2. Edició del Butlletí de novetats d'Ivàlua

Ivàlua inicià la publicació del seu *Butlletí de novetats* el mes de novembre de 2008. Fins a l'octubre de 2009 és una publicació que inclou únicament les novetats bibliogràfiques que han entrat a formar part del Centre de Documentació. Però el número de novembre-desembre de 2009 canvia lleugerament de format incorporant a banda de les novetats bibliogràfiques una secció de *Novetats sobre desenvolupament de l'avaluació*. El número del mes de febrer de 2010, comporta un canvi substancial tant pel que fa a l'estructura del

*Butlletí*, al seu contingut així com a la seva confecció i enviament que es gestiona íntegrament des del portal d'Ivàlua i en permet la subscripció directa pels usuaris finals. Aquest *Butlletí* compta amb 4 seccions fixes — *Novetats d'Ivàlua*; *Novetats sobre avaluació a Catalunya*; *Novetats sobre avaluació al món*; *Noves adquisicions del Centre de Documentació*— ha quedat fixat en una periodicitat mensual i es difon exclusivament en format electrònic.

### **2.6.3. Organització d'una jornada de difusió de l'avaluació dels Plans d'Ocupació**

El 21 de maig de 2010 va tenir lloc la presentació pública dels resultats de l'avaluació dels Plans d'Ocupació realitzada per Ivàlua. La jornada, que es va organitzar conjuntament amb el Departament de Treball i el Servei d'Ocupació de Catalunya, va comptar amb la participació de personalitats vinculades a les polítiques actives d'ocupació i dels experts membres del comitè assessor de l'avaluació, a més del responsable

de l'avaluació. El nombre d'assistents va ser de 108 persones provinents de les administracions públiques catalanes, associacions i entitats del tercer sector.

### **2.6.4. Organització d'una jornada de difusió de l'avaluació del PIRMI**

El dia 1 de juliol de 2010 es va celebrar la presentació pública dels resultats de l'avaluació del PIRMI realitzada per Ivàlua. La jornada, que es va organitzar conjuntament amb el Departament de Treball, va comptar amb la participació de personalitats vinculades a les polítiques de rendes mínimes d'inserció i dels experts membres del comitè assessor de l'avaluació, a més del responsable de l'avaluació. El nombre d'assistents va ser de 122 persones provinents de les administracions públiques catalanes, associacions i entitats del tercer sector.

## Annex de dades sobre activitats realitzades

### Composició de la Xarxa d'unitats d'anàlisi i avaluació

#### Departaments de la Generalitat

- Departament d'Acció Social i Ciutadania
- Departament d'Agricultura, Alimentació i Acció Rural
- Departament de Cultura i Mitjans de Comunicació
- Departament d'Economia i Finances
- Departament d'Educació
- Departament de Governació i Administracions Públiques
- Departament d'Innovació, Universitats i Empresa
- Departament d'Interior, Relacions Institucionals i Participació
- Departament de Justícia
- Departament de Medi Ambient i Habitatge
- Departament de Política Territorial i Obres Públiques
- Departament de la Presidència
- Departament de Treball
- Departament de Salut
- Departament de la Vicepresidència
- Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

#### Diputacions

- Diputació de Barcelona
- Diputació de Girona
- Diputació de Lleida
- Diputació de Tarragona

#### Ajuntaments i altres ens locals

- Ajuntament de Badalona
- Ajuntament de Barcelona
- Barcelona Activa
- Ajuntament de Cambrils
- Ajuntament de Cornellà de Llobregat
- Ajuntament de Girona
- Ajuntament de Granollers
- Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat
- Ajuntament de Manlleu
- Ajuntament de Manresa
- Ajuntament de Mataró
- Ajuntament de Montferrer
- Ajuntament de Reus
- Ajuntament de Rubí
- Ajuntament de Sabadell
- Ajuntament de Sant Boi de Llobregat

- Ajuntament de Sant Cugat del Vallès
- Ajuntament de Tarragona
- Ajuntament de Terrassa
- Ajuntament de Vilanova i la Geltrú
- Ajuntament del Prat de Llobregat

#### Organismes amb funcions d'avaluació i/o promoció de l'avaluació

- Agència d'Informació, Avaluació i Qualitat en la Salut (abans, Agència d'Avaluació de Tecnologia i Recerca Mèdiques - AATRM)
- Agència per la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya (AQU)
- Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua)

#### Altres organismes

- Agència Catalana de Protecció de Dades

### Composició del Grup de treball de l'AGE – CA – CL

#### Comunitats autònomes

- Castella i Lleó – Junta de Castella i Lleó, Direcció General d'Atenció al Ciutadà i Qualitat dels Serveis
- Catalunya – Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua)
- Extremadura – Junta d'Extremadura, Direcció General d'Administració Electrònica i Avaluació de les Polítiques Públiques
- Illes Balears – Govern de les Illes Balears, Direcció General de Qualitat dels Serveis
- Navarra – Govern de Navarra, Institut Navarrès d'Administració Pública
- País Basc – Govern Basc, Direcció d'Innovació i Administració Electrònica
- València – Generalitat de la Comunitat Valenciana, Direcció General de Modernització

#### Administració general de l'Estat

- Agència Estatal d'Avaluació de les Polítiques Públiques i la Qualitat dels Serveis (AEVAL)

#### Administració local

- Federació Espanyola de Municipis i Províncies.



## **Relació de docents i ponents del Cicle de Formació (edició 2010)**

### **Seminari 1**

#### **Docents**

- Jaume Blasco, analista d'lvàlua.
- Joaquim Brugué, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona.

#### **Ponents per a la presentació de casos pràctics**

- Jordi Pacheco, subdirector general de Participació de la Generalitat.
- Emilia Pallàs, subdirectora general de polítiques laborals per a la diversitat.
- Francisco Ramos, assessor de la Direcció del SOC.

### **Seminari 2**

#### **Docents**

- David Casado, analista d'lvàlua.

#### **Ponents per a la presentació de casos pràctics**

- El mateix analista a càrrec del seminari va fer la presentació de casos pràctics en aquest seminari.

### **Seminari 3**

#### **Docents**

- Xavier Ballart, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona.
- Jaume Blasco, analista d'lvàlua.
- Isidre Obregon, analista d'lvàlua.

#### **Ponents per a la presentació de casos pràctics**

- Els mateixos analistes a càrrec del seminari van fer la presentació de casos pràctics en aquest seminari.

### **Seminari 4**

#### **Docents**

- Jaume Blasco, analista d'lvàlua.
- David Casado, analista d'lvàlua.

### **Ponents per a la presentació de casos pràctics**

- Els mateixos analistes a càrrec del seminari van fer la presentació de casos pràctics en aquest seminari.

### **Seminari 5**

#### **Docents**

- M. Antònia Parera, analista d'lvàlua.
- Marta Traperó-Bertran, investigadora al Health Economics Research Group de la Universitat de Brunel (UK) i al Centre de Recerca en Economia i Salut de la Universitat Pompeu Fabra.

#### **Ponents per a la presentació de casos pràctics**

- Josep Canudas, responsable d'Estudis de TMB.

### **Seminari 6**

#### **Docents**

- Isidre Obregon, analista d'lvàlua.
- Jordi Sanz, analista d'lvàlua.

## Alumnes del Cicle de Formació (edició 2010)

### Generalitat de Catalunya

#### Departaments de procedència

Acció Social i Ciutadania  
 Agricultura, Alimentació i Acció Rural  
 Cultura i Mitjans de Comunicació  
 Economia i Finances  
 Educació  
 Governació i Administracions Públiques  
 Interior, Relacions Institucionals i Participació  
 Innovació, Universitats i Empresa  
 Justícia  
 Política Territorial i Obres Públiques  
 Presidència  
 Treball  
 Salut  
 Vicepresidència

### Ens locals

#### Diputacions

Diputació de Barcelona  
 Diputació de Girona

#### Ajuntaments

Barcelona  
 Cambrils  
 Cerdanyola del Vallès  
 Granollers  
 L'Hospitalet de Llobregat  
 Manlleu  
 Mataró  
 Pineda de Mar  
 Reus  
 Sant Boi de Llobregat  
 Sant Cugat del Vallès  
 Sant Feliu de Llobregat  
 Santa Coloma de Gramanet  
 Santa Perpètua de Mogoda  
 Tarragona  
 Tàrrrega

#### Consells comarcals

Consell Comarcal de la Noguera

#### Consortis d'àmbit local

Consorti d'Acció Social de la Garrotxa  
 Consorti de Benestar Social Pla de l'Estany-Banyoles

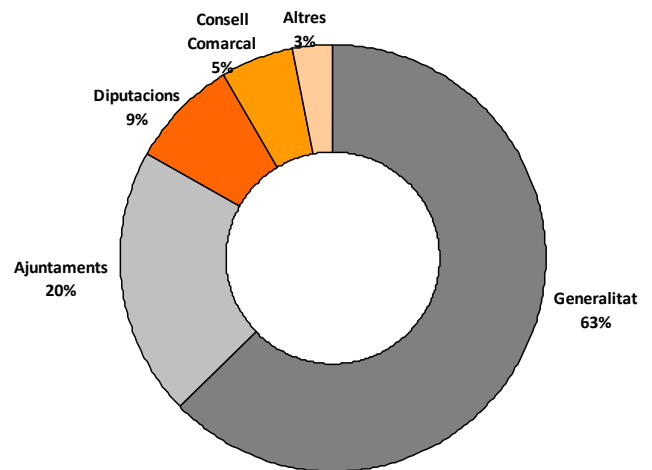
### Altres òrgans del sector públic català

Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari de Catalunya  
 Síndic de Greuges de Catalunya

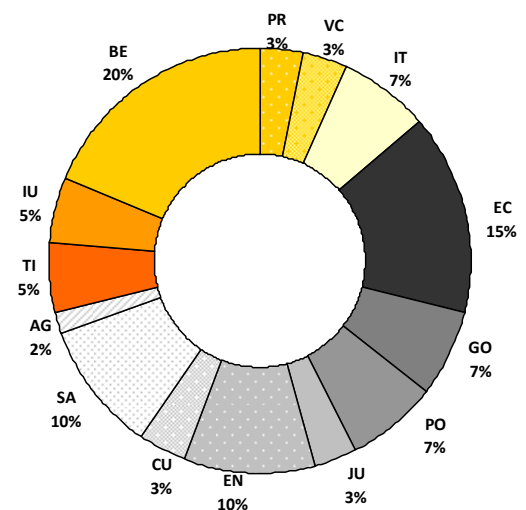
### Universitats

Universitat de Barcelona  
 Universitat Pompeu Fabra

Gràfic 1. Procedència dels alumnes (2010)



Gràfic 2. Alumnes de departaments de la Generalitat (2010)

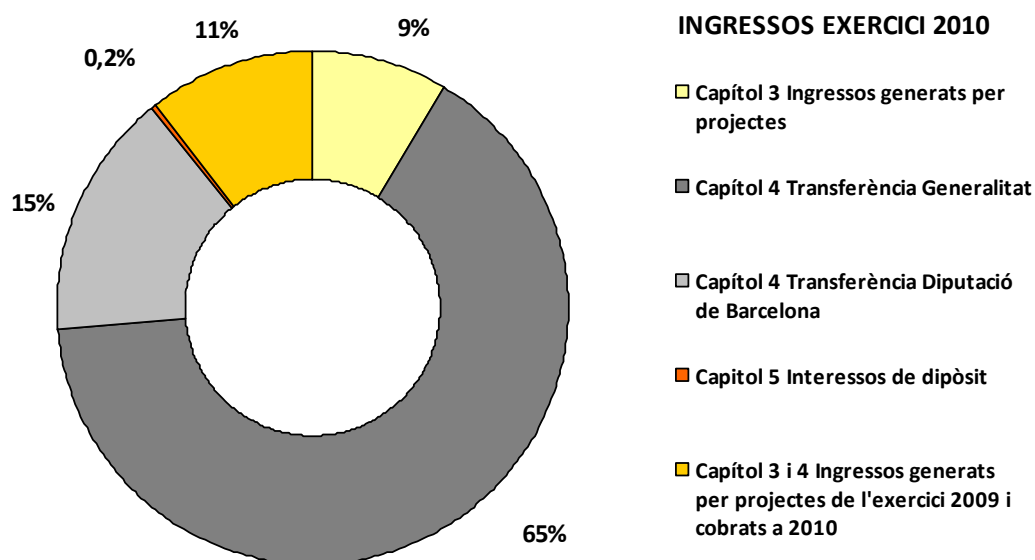


## 3. Organització i gestió

### 3.1. Pressupost de l'exercici de 2010

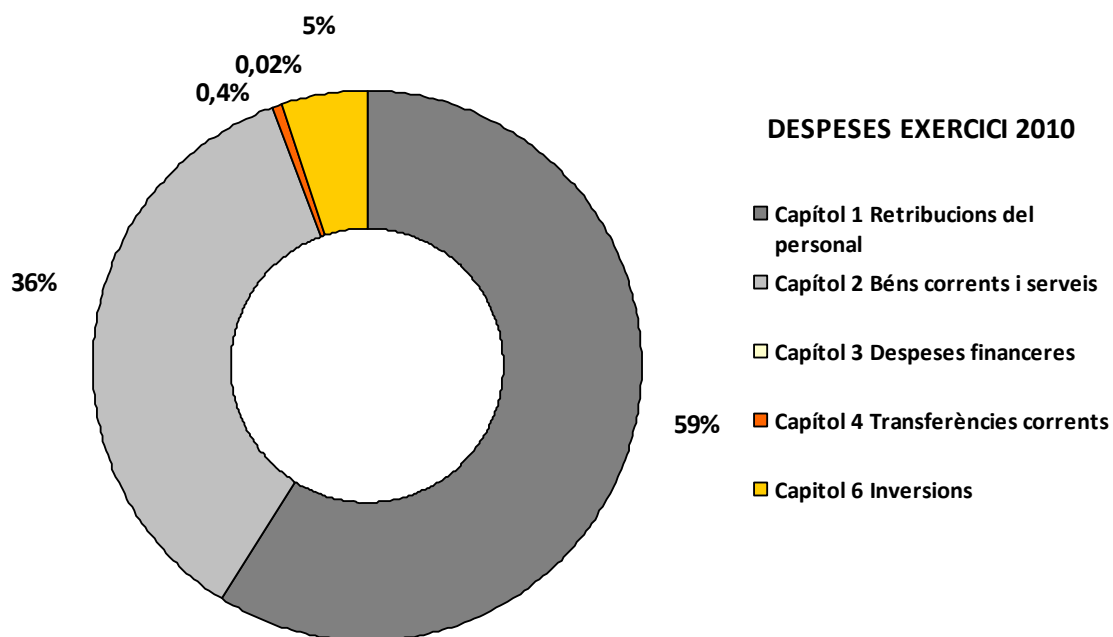
Taula 1. Liquidació del pressupost d'ingressos de l'exercici de 2010. Detall per capítols.

CAPÍTOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 3 - Ingressos generats per projectes	102.874,31	8,59
Capítol 4 - Transferència Generalitat	780.000,00	65,11
Capítol 4 - Transferència Diputació de Barcelona	184.000,00	15,36
Capítol 5 - Interessos de dipòsit	3.342,41	0,28
Capítol 3 i 4 – Ingressos generats per projectes de l'exercici 2009 i cobrats a 2010	127.730,63	10,66
<b>TOTAL</b>	<b>1.197.947,35</b>	<b>100,00</b>



Taula 2. Liquidació del pressupost de despeses de l'exercici de 2010. Detall per capítols.

CAPITOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 1 - Retribucions de personal	705.093,33	58,88
Capítol 2 - Béns corrents i serveis	425.509,26	35,53
Capítol 3 - Despeses financeres	272,05	0,02
Capítol 4 - Transferències corrents	5.277,04	0,44
Capítol 6 - Inversions	61.302,32	5,12
<b>TOTAL</b>	<b>1.197.454,00</b>	<b>100,00</b>



## 3.2. Composició i activitat dels òrgans de govern

### 3.3.1. Composició dels òrgans de govern

#### President

Hble. Sr. Josep M. Vallès i Casadevall, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració

#### Consell rector

##### Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances

Sr. Andreu Morillas, secretari d'Economia i vice-president del Consell Rector

Sra. Anna Ventura, directora de l'IDESCAT, vocal

##### Diputació de Barcelona

Il·lm. Sr. Arnau Funes, diputat i membre de la Comissió Executiva de la Diputació de Barcelona, vocal

Sr. Juan Echániz, coordinador general de l'Àrea de Presidència, vocal

##### Universitat Pompeu Fabra

Sr. Jacint Jordana, catedràtic de Ciència Política de la Universitat Pompeu Fabra, vocal

##### Fundació Jaume Bofill

Sr. Jordi Sánchez, director de la Fundació, vocal, (fins el març de 2010)

Sr. Ismael Palacín, vocal, director de la Fundació (a partir del mes d'octubre de 2010)

#### Altres membres

Sr. Josep Oliver, catedràtic d'Economia Aplicada de la Universitat Autònoma de Barcelona

Sr. Carles Ramió, professor titular de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Pompeu Fabra i director de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya

#### Direcció executiva

Sra. Blanca Lázaro, directora executiva

### 3.3.2. Reunions celebrades

#### 2010

24 de febrer

6 de maig, amb l'assistència dels màxims representants de les entitats membres: conseller d'Economia i Finances, president de la Diputació de Barcelona, rector de la Universitat Pompeu Fabra i presidenta de la Fundació Jaume Bofill.

7 de juliol

6 d'octubre

15 de desembre

