

Memòria d'activitats 2013



Índex general

Presentació	5
1. Pla d'actuació	7
2. Activitats realitzades	8
2.1. Avaluacions	8
2.2. Formació i recursos	10
2.3. Promoció	15
2.4. Avaluació de l'avaluació	17
3. Organització i gestió	18
3.1. Liquidació del pressupost de l'exercici de 2013	18
3.2. Composició i activitat dels òrgans de govern	20
3.3. Equip humà	21
Resum d'activitats 2013	23

Presentació

Teniu a les vostres mans l'activitat realitzada el 2013 a Ivàlua –Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques- consorci públic format pel Departament d'Economia de la Generalitat, la Diputació de Barcelona, la Universitat Pompeu Fabra, la Fundació Jaume Bofill, el Consell de Treball, Econòmic i Social de Catalunya i el Consell Interuniversitari de Catalunya.

Aquestes dades, que no pretenen mostrar tota la feina que s'ha realitzat a la nostra institució, tenen el valor de reflectir l'activitat a grans trets, de manera que siguin comparables any rere any i donar a conèixer que Ivàlua malgrat les dificultats, està realitzant la feina que li pertoca i que és "la promoció de l'avaluació de les polítiques públiques entre les administracions públiques catalanes i entre la ciutadania en general".

Durant aquest any hi ha hagut força moviments. El passat 16 de juliol vaig ser nomenat nou president d'Ivàlua en substitució del Sr. Josep M. Vallès, impulsor de la creació del consorci i el 16 de desembre es va nomenar nova directora executiva la Sra. Eulàlia Dalmau en substitució de la Sra. Blanca Lázaro. Em pertoca i em satisfà reconèixer la vàlua de la tasca desenvolupada per aquestes persones al capdavant d'Ivàlua, tasca que queda recollida també en aquest document, i que ha fet que el nom i el prestigi de la nostra institució sigui conegut i reconegut a casa i fora dels nostres límits.

Els canvis que comentem responen a un interès per part de les institucions que conformen el consell rector de donar un nou impuls al consorci que passa per: 1) Reforçar la col·laboració que ja existeix entre l'Ivàlua i l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat), potenciant el paper de l'Idescat com a proveïdor d'informació estadística imprescindible per a la tasca d'avaluació i aprofitar la detecció de les necessitats estadístiques que proporciona l'activitat d'Ivàlua; 2) Refermar les tasques d'avaluació de polítiques públiques creant cultura de l'avaluació tot fent-ne i 3) Impulsar la recerca i la formació en aquest àmbit.

El meu paper com a director de l'Idescat i alhora president d'Ivàlua ha de permetre que Ivàlua refermi el seu paper com avaluadora de polítiques públiques arribant a d'altres administracions, en especial les administracions locals i posar Ivàlua al costat de l'Idescat perquè la sinèrgia que es creï potencii totes dues institucions.

Partim d'una molt bona trajectòria iniciada per la presidència i la direcció anteriors a qui des d'aquí vull agrair molt especialment un cop més. Tenim per endavant un repte de quatre anys que no ens ha de fer oblidar que hem de millorar cada dia la nostra forma de treballar i seguir refermant els nostres principis d'independència, objectivitat i transparència de les actuacions que duem a terme i la rigorositat en la realització de les nostres activitats i això només és possible amb la col·laboració de totes les persones que treballen a Ivàlua. A totes elles moltes gràcies.

Frederic Udina
President

Barcelona, març de 2014

1. Pla d'actuació

Objectiu general d'Ivàlua

Aconseguir que:

- l'avaluació de polítiques públiques i de programes socials s'incorpori a l'actuació habitual de les administracions públiques i d'entitats del tercer sector;
- que aquesta avaluació es realitzi de forma sistemàtica i rigorosa;
- que els seus resultats s'utilitzin de forma efectiva i verificable per part dels càrrecs electes, directius i gestors dels programes;
- que contribueixi al debat públic sobre les solucions més efectives per als problemes socials.

Criteris d'actuació

- Independència i objectivitat.
- Rigor i innovació tècniques.
- Focus en sectors i programes d'especial rellevància.
- Implicació activa de les administracions i del tercer sector.
- Treball en xarxa amb organismes d'avaluació i amb avaluadors qualificats.
- Transparència en les actuacions que es duen a terme.

Línies d'actuació

Línia 1.- ACTIVITAT D'AVALUACIÓ

- Realització directa per part d'Ivàlua d'avaluacions en matèries que responen a prioritats de les administracions o amb possible efecte exemplar.
- Assessorament a organismes del sector públic i tercer sector per a la realització interna d'avaluacions o el seu encàrrec extern.

- Actuacions preparatòries d'avaluació en àmbits sectorials prioritaris: confecció d'agendes d'avaluació, millora de condicions d'avaluabilitat, sistemes d'informació, etc

Línia 2.- FORMACIÓ I RECURSOS

- Accions de formació d'avaluadors en mètodes quantitius i qualitius d'avaluació, avaluació d'impacte i avaluació econòmica.
- Elaboració i difusió de recursos sobre mètodes i tècniques d'avaluació que s'ofereixen a les entitats del sector públic i tercer sector per facilitar la seva tasca avaluadora.

Línia 3.- PROMOCIÓ

- Accions d'informació, formació introductòria i sensibilització de directius, tècnics, agents socials i ciutadania, per fomentar una disposició favorable a l'avaluació com a pràctica habitual de bon govern.
- Actuacions de difusió dels resultats de les avaluacions, especialment entre decisors del sector públic, persones expertes i sectors implicats, per fomentar-ne el debat i la utilització en la presa de decisions.

Línia 4.- AVALUACIÓ DE L'AVALUACIÓ

- Seguiment de l'aplicació dels resultats de les avaluacions realitzades i del seus efectes.
- Seguiment de l'evolució general de l'avaluació en les administracions catalanes.

2. Activitats realitzades

Línia 1. Activitat d'avaluació

AVALUACIONS

En el període 2013 Ivàlua ha dut a terme directament 4 avaluacions i s'ha començat a treballar en algunes altres que estan en curs. Tot seguit se'n fa una relació i a continuació s'ofereix una breu explicació de cadascuna.

POLÍTIQUES ACTIVES D'OCUPACIÓ

Programes d'orientació i recerca de feina: quins impactes tenen i com podem avalu-los. Una revisió sistemàtica de la literatura

Descripció

El servei d'orientació i recerca de feina de Barcelona Activa (BA) constitueix un dels principals programes que aquest organisme posa a disposició dels aturats de la ciutat. Per aquest motiu, per tal de preparar les bases d'una futura avaluació d'aquest servei, que es portarà a terme durant l'any 2014, Ivàlua ha realitzat durant el 2013 una revisió sistemàtica de les avaluacions realitzades a nivell internacional de programes d'orientació i recerca de feina similars als de BA. L'informe lliurat conté una síntesi de la metodologia emprada per aquestes avaluacions, dels resultats obtinguts, així com un conjunt de suggeriments per a la futura avaluació del servei d'orientació i recerca de feina que ofereix Barcelona Activa.

Entitat sol·licitant

Barcelona Activa

Equip avaluador

David Casado (coord.), Miquel Àngel Alegre i Jaume Blasco.

Anàlisi de la inserció laboral dels programes de Barcelona Activa: una nova metodologia basada en els registres administratius

Descripció

Barcelona Activa porta a terme un ampli conjunt de serveis i programes que pretenen millorar la inserció laboral dels aturats de la ciutat. El monitoreig d'aquestes intervencions s'ha realitzat, tradicionalment, amb enquestes que no tant sols resulten costoses sinó que poden tenir limitacions importants (no respostes, errors de mesura, etc.). En aquest context, en el marc d'un conveni amb Barcelona Activa, i gràcies a la col·laboració del Departament d'Empresa i Ocupació, Ivàlua ha desenvolupat un aplicatiu (Inser_data) que permet mesurar la inserció laboral dels participants en els serveis i programes de Barcelona Activa emprant fonts d'informació administrativa. L'aplicatiu permet mesurar la inserció laboral mensual durant qualsevol període de temps, distingir entre els atributs de la participació laboral (contractació indefinida o temporal, per tipus de jornada, etc.) i, finalment, mesurar la inserció laboral d'acord a les característiques dels participants (homes i dones, grups d'edat, nivells formatius, etc.).

Entitat sol·licitant

Barcelona Activa

Equip avaluador

David Casado (coord.) i Federico Todeschini

POLÍTIQUES D'EMPRENEDORIA I EMPRESA

L'avaluació de les polítiques d'emprenedoria i de suport a les empreses: què es pot aprendre de l'experiència internacional?

Descripció

Barcelona Activa (BA) té un ampli conjunt de serveis i programes orientats a donar suport a l'emprenedoria i a les empreses de la ciutat de

Barcelona. En aquest sentit, per tal de preparar les bases d'una avaluació àmplia de l'activitat de BA en aquest àmbit, prevista per l'any 2014, Ivàlua ha realitzat durant el 2013 una revisió sistemàtica de les avaluacions realitzades a nivell internacional de programes d'emprenedoria i suport a les empreses similars als de BA. L'informe lliurat conté una síntesi de la metodologia emprada per aquestes avaluacions, dels resultats obtinguts, així com un conjunt de suggeriments per a la futura avaluació del serveis i programes impulsats per BA en l'àmbit de l'emprenedoria i el suport a les empreses.

Entitat sol·licitant

Barcelona Activa

Equip avaluador

David Casado (coord.), Federico Todeschini i Jordi Sanz

ALTRES POLÍTIQUES

Avaluació de les activitats de promoció turística de l'Agència Catalana de Turisme

Descripció

El turisme és una de les activitats econòmiques més importants a Catalunya. D'acord amb les darreres dades disponibles, el sector turístic genera l'11% del PIB. L'Agència Catalana de Turisme (ACT) té entre els seus objectius incrementar els fluxos turístics a Catalunya, incrementar la qualitat del turisme que arriba i contribuir a la desestacionalització dels fluxos turístics. En aquest context, amb el propòsit d'impulsar la introducció de l'avaluació d'impacte en el conjunt d'activitats de l'ACT, el projecte portat a terme per Ivàlua ha tingut dos objectius: d'una banda, realitzar una primera valoració de l'impacte de les activitats promocionals sobre els fluxos turístics; de l'altra, a partir d'una revisió bibliogràfica de la literatura especialitzada, analitzar quines són les activitats de promoció amb major repercussió en el màrqueting turístic 2.0, atès l'interès de l'ACT d'expandir aquest tipus d'activitats en el futur.

Entitat sol·licitant

Departament d'Empresa i Ocupació

Equip avaluador

David Casado (coord.), Federico Todeschini i Jordi Sanz

ASSESSORAMENT SOBRE AVALUACIONS EXTERNES I ALTRES

- Assessorament a l'ACJ* per al seguiment i avaluació dels Plans Locals de Joventut (2013).
- Supervisió de l'avaluació del programa Obertament, de lluita contra l'estigma social de les persones amb malaltia mental (Associació Obertament, BSF, FLC) (2013, en curs).
- Assessorament al DBSF per a l'elaboració de la memòria econòmica de l'avantprojecte de Llei de promoció de l'autonomia personal (2013, en curs).
- Assessorament al DECO i al DJUS amb relació a l'informe d'impacte econòmic del Pla director d'equipaments penitenciaris 2013-2020 (2013).
- Assessorament a la FLC sobre l'avaluació del Programa de Vocacions Científiques (2012-2013).
- Assessorament a la DINEPA (Haití) en el marc del Programme de réforme et investissements dans le secteur de l'eau potable et de l'assainissement. Agència Espanyola de Cooperació Intl. al Desenv. (2012-2013).

* ACJ: Ag. Catalana Joventut DBSF: Dpt. Benestar Social i Família; DCLT: Dpt. Cultura; DECO: Dept. Economia i Coneixement; DEMO: D. Empresa i Ocupació; DINEPA: Direction Nationale de l'Eau Potable et de l'Assainissement (Gov. Haití); DJUS: Dept. de Justícia; FLC: F. "la Caixa".

PROJECTES INTERNACIONALS

Ivàlua va presentar-se a començaments del 2013, junt amb Barcelona Activa, a la convocatòria de la Comissió Europea VP/2012/007, el propòsit de la qual era finançar avaluacions experimentals de polítiques socials. El projecte presentat portava per títol "Mobilitza't", i és un programa per a joves

aturats, sense formació, que pretén millorar la seva inserció laboral mitjançant activitats formatives en l'àmbit de la telefonia mòbil. El projecte ha estat seleccionat per la Comissió Europea i, durant el període 2014-2016, es portarà a terme la seva execució.

Per altra banda, dins d'aquest exercici s'ha concretat la col·laboració d'Ivàlua en el següent projecte d'assistència tècnica internacional:

- Assistència tècnica internacional per a la millora organitzativa de la Direction Nationale de l'Eau Potable et d'Assainissement (DINEPA) del Govern d'Haití.

Línia 2. Formació i recursos

FORMACIÓ INTRODUCTÒRIA

Cicle de Formació en Avaluació de Polítiques Públiques (CFAPP)

L'any 2009 Ivàlua va posar en marxa, en col·laboració amb l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, un Cicle de Formació en Avaluació de Polítiques Públiques de caràcter introductori.

Objectius

- Familiaritzar els alumnes amb els conceptes, mètodes i aplicacions de l'avaluació de programes i polítiques públiques.
- Saber com enfocar una avaluació per valorar el disseny, la implementació, l'eficàcia i l'eficiència d'un programa o política.
- Entendre com es poden utilitzar els resultats d'una avaluació per tal de preveure l'efectivitat d'un programa o política i millorar-la.
- Aprendre a valorar treballs d'avaluació d'una manera crítica.

Continguts i participants

L'any 2013 s'ha organitzat 1 edició del cicle, amb participació de 25 alumnes provinents en la major part de la Generalitat de Catalunya, però també dels ens locals i d'entitats del tercer sector.

El cicle, es compon de 3 seminaris, que en l'edició de 2013 van ser sobre:

- ✓ Seminari 1: *Introducció a l'avaluació de polítiques públiques.*
- ✓ Seminari 2: *Mètodes per a l'estimació d'impacte.*
- ✓ Seminari 3: *La pràctica de l'avaluació pas a pas.*

Avaluació del cicle

L'avaluació del cicle de formació es porta a terme en dues fases. La primera pretén valorar la qualitat del disseny, el contingut i el professorat a càrrec de cada sessió, i també copsar la utilitat percebuda de la formació. Aquesta valoració es porta a terme a través d'un qüestionari que omplen els participants al final de cada seminari.

La segona fase de l'avaluació té per objectiu valorar l'aplicació real dels continguts tractats en les diferents sessions del curs a les tasques laborals quotidianes dels alumnes un cop el curs ha finalitzat, i d'aquesta manera copsar si es registren progressos en la pràctica de l'avaluació. Aquesta anàlisi es realitza a partir dels 6 mesos posteriors a la finalització del cicle.

S'ha completat la primera de l'edició de 2013. Els diferents informes es troben disponibles a l'apartat de formació de la pàgina web de l'Institut.

Equip docent

Jaume Blasco (Ivàlua), David Casado (Ivàlua)
Jordi Sanz (Ivàlua)

FORMACIÓ EN MÈTODES I TÈCNIQUES

L'any 2011 Ivàlua va iniciar dos itineraris formatius en mètodes i tècniques utilitzats en l'avaluació de polítiques públiques. L'any 2012 aquests itineraris van continuar ampliat amb un tercer curs sobre avaluació econòmica. El 2013 s'ha impartit també un curs sobre Anàlisi de dades per a l'avaluació de polítiques públiques (Nivell II)

Curs d'Anàlisi de dades per a l'avaluació de polítiques públiques (Nivell I)

Es tracta d'un curs d'introducció als principals mètodes i tècniques d'anàlisi quantitativa que s'apliquen a l'avaluació de polítiques públiques, amb els objectius d'aprenentatge següents:

- Conèixer els fonaments i conceptes bàsics de l'estadística descriptiva i de l'estadística inferencial.
- Conèixer les aplicacions de les tècniques estadístiques en l'avaluació de polítiques públiques.
- Practicar l'aplicació d'aquestes tècniques amb el paquet estadístic lliure R mitjançant l'ús d'una de les seves interfícies gràfiques (Deducer).
- Analitzar exemples d'aplicació d'aquestes tècniques a avaluacions concretes de polítiques públiques.

Equip docent

Jordi Muñoz (Universitat Autònoma de Barcelona - UAB), Robert Liñeira (UAB), Guillem Rico (UAB)

Curs d'Anàlisi de dades per a l'avaluació de polítiques públiques (Nivell II)

Es tracta d'un curs de nivell intermedi sobre mètodes i tècniques d'anàlisi quantitativa que s'apliquen a l'avaluació de polítiques públiques, amb els objectius d'aprenentatge següents:

- Conèixer els fonaments i conceptes bàsics de l'anàlisi multivariant, en especial de la regressió lineal i logística.
- Conèixer les aplicacions d'aquestes tècniques estadístiques en l'avaluació de polítiques públiques.
- Practicar l'aplicació d'aquestes tècniques amb el paquet estadístic lliure R mitjançant l'ús d'una de les seves interfícies gràfiques (Deducer).
- Analitzar exemples d'aplicació d'aquestes tècniques a avaluacions concretes de polítiques públiques

Equip docent

Jordi Muñoz (Universitat Autònoma de Barcelona - UAB), Robert Liñeira (UAB), Guillem Rico (UAB)

Curs de formació sobre mètodes qualitius aplicats a l'avaluació de polítiques públiques (Nivell I)

Aquest curs constitueix el primer pas d'un itinerari formatiu que té per objectiu familiaritzar els alumnes amb els principals mètodes i tècniques d'anàlisi qualitativa que s'apliquen a l'avaluació de polítiques públiques.

Els objectius d'aprenentatge relatius a aquest primer nivell són els següents:

- Familiaritzar-se amb conceptes, mètodes i aportacions dels mètodes qualitius aplicats a l'avaluació de programes i polítiques públiques.
- Copsar els límits i potencialitats dels mètodes qualitius en l'aplicació específica en projectes d'avaluació
- Presentar les diverses modalitats d'entrevista qualitativa i introduir diferents mètodes d'avaluació participativa
- Entrar en contacte amb l'anàlisi de dades textuais a partir d'uns objectius d'avaluació
- Avaluar amb criteris de validesa científica el rigor i la qualitat d'avaluacions qualitatives i amb mètodes mixtes

Equip docent

Maria Roura (Barcelona Institute of Global Health - ISGlobal), Jordi Sanz (Ivàlua)

Curs d'introducció a l'avaluació econòmica

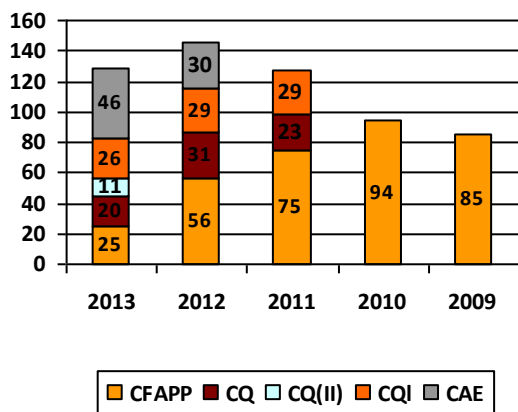
Objectius

- Introduir els conceptes i les metodologies de l'avaluació econòmica com una part de l'avaluació de polítiques públiques.
- Estudi de casos il·lustratius, amb especial èmfasi a l'anàlisi cost-efectivitat i cost-benefici
- Donar a conèixer l'objectiu dels informes d'impacte econòmic i social

Equip docent

Josep Maria Raya (Universitat Pompeu Fabra - UPF)

Evolució dels alumnes formats 2009-2013



Els tres primers cursos s'adrecen a professionals del sector públic autonòmic i local de Catalunya, a professionals del tercer sector social i a experts i consultors individuals que vulguin adquirir –o bé actualitzar- coneixement sobre aquests mètodes. Les edicions realitzades l'any 2013 dels cursos quantitatiu i qualitatiu han comptat amb 57 participants (20, 11 i 26 alumnes, respectivament).

El curs d'avaluació econòmica s'ha impartit per encàrrec del Departament d'Economia i Coneixement de la Generalitat de Catalunya i hi han participat un total de 28 alumnes procedents de diferents departaments de la Generalitat. Aquest 2013 a més a més se n'ha ofert una edició adreçada prioritàriament a professionals de les administracions locals, del tercer sector i del sector privat, atès que s'han fet dues edicions prèvies adreçades exclusivament a personal de l'Administració Generalitat. En aquesta edició hi ha participat 18 alumnes.

ALTRES ACTIVITATS DE FORMACIÓ

Formació a mida

L'any 2013 Ivàlua ha dut a terme activitats de formació a mida sobre conceptes i usos de

l'avaluació de programes i polítiques públiques per als organismes següents:

- Ajuntament de Barcelona
 - Equip directiu de la Gerència de Prevenció, Seguretat i Mobilitat.
 - Equip directiu de la Gerència d'Hàbitat Urbà
 - Equip directiu de la Gerència de Recursos.
 - Personal de la Fundació BCN Formació Professional
 - Personal directiu dels districtes
- Diputació de Barcelona
 - Personal del Servei d'Assistència a l'Organització Municipal
- Agència Catalana de la Joventut- ACJ
 - Formació a personal de l'ACJ i de la Direcció General de Joventut

Col·laboració en mestratges, postgraus i altres cursos de formació contínua

L'any 2013, Ivàlua ha col·laborat en els cursos següents, impartint mòduls o assignatures sobre avaluació de polítiques públiques:

- *Avaluació de polítiques públiques*. Màster en polítiques socials i mediació comunitària, ed. 2012-2013 (Institut de Govern i Polítiques Públiques)
- *Mètodes qualitatius*. Màster de Salut Global, ed. 2012-2013 (Fundació privada Institut Salut Global Barcelona)
- *Introducció a l'avaluació. La pràctica de l'avaluació*. Màster en Alta Funció Directiva, 7a edició (Escola d'Administració Pública de Catalunya)
- *Evaluation*. Master Ciències Polítiques (Universitat Autònoma de Barcelona)
- *Conceptes bàsics i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques*. Grau en Ciències Polítiques (Universitat de Barcelona)
- *Conceptes bàsics i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques*. Postgrau

sobre gestió de programes socials (Diputació de Barcelona)

- Workshop del GIPE (Universitat de Barcelona)
- Mestratge en Direcció Pública Local Ajuntament de Barcelona (EAPC)
- Introducció a l'avaluació d'impacte Agència Catalana de Municipis (UAB)
- Conferència. Grau de Criminologia de la UPF (Universitat Pompeu Fabra)
- Jornada de Bones Pràctiques Educatives Locals (Diputació de Barcelona)

RECURSOS I PUBLICACIONS

Publicacions pròpies sobre mètodes i tècniques d'avaluació

L'any 2009 Ivàlua va iniciar l'edició d'una col·lecció de guies pràctiques d'introducció als conceptes, mètodes i tècniques d'avaluació de polítiques públiques.

L'any 2012 Ivàlua va elaborar una nova guia de la col·lecció, es tracta de la *Guia sobre avaluació econòmica*, que ha estat utilitzada com a material de suport al curs d'Avaluació econòmica i s'ha publicat aquest any 2013. Al llarg d'aquest any també s'ha publicat la traducció al castellà de la Guia *La Metodologia qualitativa en l'avaluació de polítiques públiques* així com una nova Guia, que ja és el número 10 de la col·lecció de Guies pràctiques titulada *Avaluar l'impacte de les polítiques actives d'ocupació*.

La col·lecció íntegra de guies pràctiques està disponible en format electrònic i es pot descarregar de forma gratuïta des del [Portal de recursos per a l'avaluació](#).

Col·laboracions en publicacions externes

Alegre, M.A.; Todeschini, Federico (2013) "**Joves Ni-Ni: característiques i respostes efectives**". En Miquel Martínez; Bernat Albaigés (Dirs.). *Anuari*

2013 sobre l'estat de l'educació a Catalunya Barcelona: Fundació Jaume Bofill.

Alegre, M.A.; Benito, Ricard. "**Polítiques socials i utilització dels serveis públics**". En: Serracant, Pau (coord.). *Enquesta a la joventut de Catalunya 2012 (EJC12)*. Barcelona: Generalitat de Catalunya.

Lázaro, Blanca; Casado, David (2013).

"**Innovación social basada en evidencias ¿Por qué no en España?**". *eldiario.es*

En anglès al blog *European Politics and Policy* de la London School of Economics (LSE).

Alegre, Miquel Àngel; Todeschini, Federico (2013). "**Jóvenes NINI, la medida del problema**". *eldiario.es Blog EUROPP* (LSE)

Centre de documentació

L'any 2008 es va posar en marxa un **Centre de documentació especialitzat** en els àmbits de l'avaluació de polítiques públiques i de l'administració i gestió públiques, que s'ha anat ampliant i consolidant al llarg d'aquests 5 anys.

A desembre de 2013, està constituït per **2.213 recursos registrats, dels quals 1.027 publicacions** - documents catalogats i indexats, en diferents suports (llibres, publicacions en sèrie i altres), i s'actualitza constantment. A aquesta xifra cal sumar-hi un conjunt de 1186 altres tipus de recursos que formen part del mateix fons i són consultables de manera integrada.

Aquest fons documental, continua estant automatitzat amb el programari DB/Textworks i Webpublisher Pro i integrat a la base de dades de recursos consultable a través del portal d'Ivàlua.

La consulta en línia del fons és oberta a tothom des del febrer de 2010, tot i que els documents no són de lliure accés i es troben localitzats a la seu d'Ivàlua. El Centre de documentació també proporciona en determinats casos l'accés a recursos d'informació electrònics a través del seu web: llibres electrònics, articles de revista, etc.

Des del 2011 fins l'actualitat s'ha fet un especial esforç per tal de localitzar i incorporar documents gratuïts i de lliure accés però sense renunciar mai a la qualitat i adequació dels continguts al tipus de fons.

Línia 3. Promoció

PUBLICACIONS PRÒPIES, PORTAL, WEB 2.0

Benvinguts al portal de recursos per a l'avaluació

Ivàlua promou l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com a eina de millora de l'acció de govern i de rendiment de comptes democràtic. Facilem l'intercanvi d'informació i l'accés a recursos. Ens adreçem a gestors, analistes i a usuaris de l'avaluació.

El web ofereix a desembre de 2013 aquests serveis que estan disponibles segons el perfil de l'usuari:

- Agenda i novetats al voltant de l'avaluació de polítiques públiques
- Informació sobre les activitats formatives d'Ivàlua
- Informes d'avaluació realitzats per Ivàlua
- Accés a la documentació generada per les diferents jornades organitzades per Ivàlua
- Accés al centre de documentació
- Difusió de guies, metodologies i bones pràctiques
- Informació institucional
- Accés al Banc d'avaluadors
- Accés a les plataformes 2.0 que s'han obert all llarg d'aquest exercici
- Accés a l'entorn intranet / extranet per a aquells projectes o activitats que requereixen de treball col.laboratiu.
- Serveis d'alerta de DSI (difusió selectiva de la informació)
- Subscripció a avisos i novetats

En l'exercici 2013 l'activitat del portal s'ha centrat en els aspectes següents:

- Adaptació dels continguts d'acord amb les línies del pla de treball d'Ivàlua.
- Manteniment dels Canals 2.0: Twitter, Flickr, Slideshare i Wordpress i issuu.

Revista *Avaluació per al Bon Govern*

L'any 2011 es va posar en marxa *Avaluació per al bon govern*, com a publicació electrònica periòdica que vol facilitar als responsables de

polítiques públiques i programes socials i als seus avaluadors informació sobre aspectes diversos de l'avaluació: enfocaments, mètodes, fonts d'informació disponibles, opinió d'avaluadors experts o revisió i síntesi d'articles especialment influents.

En aquest marc, l'any 2013 s'han publicat els números següents, disponibles a www.avaluacio.cat:

L'aportació de les revisions sistemàtiques al disseny de les polítiques públiques. Jordi Sanz, doctor en Sociologia i analista d'Ivàlua.

L'Avaluació experimental de l'ajuda al desenvolupament. José García Montalvo, professor d'economia a la Universitat Pompeu Fabra (UPF) i investigador de l' ICREA (Institut Català de Recerca i Estudis Avançats).

Avaluació de polítiques educatives. Entrevista a Francesc Pedró. Màster en Educació per la Universitat Autònoma de Barcelona i Doctor en Educació Comparativa per la Universitat Nacional d'Educació a Distància (UNED), amb un postdoctorat a l'Institut d'Educació de la Universitat de Londres. A l'actualitat és director de polítiques educatives i desenvolupament docent a la UNESCO.

L'any 2013 la revista ha rebut prop de 66.770 visites.

Butlletí de novetats

El *Butlletí* compta amb 5 seccions fixes — *Novetats d'Ivàlua*; *Novetats sobre avaluació a Catalunya*; *Novetats sobre avaluació al món*;

Tweets destacats del mes, on s'hi publiquen les millors piulades d'@lvalua_Cat; *Noves adquisicions del Centre de Documentació*. Aquest Butlletí té periodicitat mensual i es difon exclusivament en format electrònic. La seva confecció i enviament es gestiona íntegrament des del Portal de recursos per a l'avaluació i en permet la subscripció directa pels usuaris finals.

L'any 2013 s'han editat i difós 11 números del *Butlletí*. El nombre de persones subscrites és de 2.047.

Xarxes socials

Manteniment de comptes a Twitter, Flickr, Slideshare, Issuu .

http://twitter.com/#!/@ivalua_cat

<http://www.flickr.com/photos/ivalua>

<http://www.slideshare.net/ivalua>

<http://issuu.com/ivalua>

PARTICIPACIÓ EN JORNADES, CONGRESSOS I CONFERÈNCIES

PRÒPIES

Jornada "La teleassistència, tecnologia i innovació al servei de les persones"
Barcelona, 13 de març de 2013.

Jornada Internacional "Els joves NINI: com evitar una generació perduda?"
Barcelona, 27 de juny de 2013.

Jornada "La intuïció no és suficient. Innovació basada en evidències: el paper de l'avaluació i dels experiments socials".
Barcelona, 26 de setembre de 2013.

EXTERNES

International Workshop Evaluating Forest Conservation Initiatives: New Tools and Policy Needs

Barcelona, 10-12 de desembre 2013.

4t Seminari de la Plataforma LOCAL MED sobre l'Avaluació de Polítiques Públiques
3 i 4 de desembre 2013 Ksar El Kebir (Marroc).

IV Congrés del Tercer Sector Social.
Barcelona, 27 i 28 de novembre 2013.

Conferència de l'Association for Public Policy Analysis and Management (APPAM)
Washington, 7-9 de novembre 2013.

Jornada 'Nous camins de lluita contra la pobresa'(Federació d'Entitats Catalanes d'Acció Social -ECAS)
Barcelona, 26 de setembre 2013.

Seminari internacional "Evaluar las políticas públicas para un desarrollo inclusivo"
Buenos Aires, 11 i 12 de setembre 2013.

XXè Fòrum local d'educació en l'avaluació de polítiques educatives locals
Vic, 14 de juny 2013.

Jornada de visita d'una delegació del Parlament del Marroc, dels governs regionals i de l'Associació Marroquina d'Avaluació
Barcelona, 25 i 26 de març 2013

Línia 4. Avaluació de l'avaluació

AVALUACIÓ DE LA FORMACIÓ

Ivàlua realitza informes de valoració de la formació que imparteix i de l'aplicació efectiva - o transferència- d'aquesta formació un cop aquesta ha finalitzat i els alumnes han tornat al seu lloc de treball. Es tracta de valorar el grau d'utilització real dels continguts tractats en les diferents sessions del curs a les tasques laborals quotidianes dels alumnes, i d'aquesta manera copsar si es registren progressos en la pràctica de l'avaluació, quines barreres existeixen al respecte –cultura organitzativa, recursos materials, coneixement...-, i també detectar possibles millores a introduir en els continguts i metodologia de la formació. Aquesta anàlisi es

realitza a partir dels 6 mesos posteriors a la finalització del cicle.

L'any 2013 s'ha elaborat l'informe:

- Informe de valoració relatiu al [Cicle d'Introducció a l'Avaluació de Polítiques Públiques 2013](#) impartit per Ivàlua, així com l'[Informe de valoració per part dels alumnes del Curs d'anàlisi de dades per a l'avaluació de polítiques públiques \(Nivells I i II\) 2013](#). Al mateix web es poden trobar també els informes previs, relatius a la valoració de les activitats de formació desenvolupades per Ivàlua els anys 2009, 2010, 2011 i 2012.

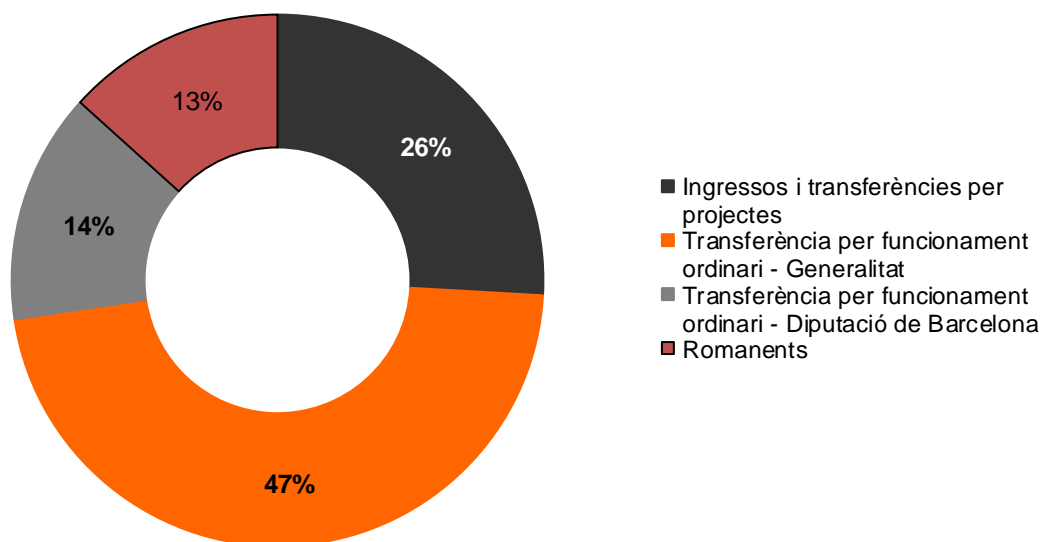
Els informes d'avaluació de la formació són públics i es poden consultar a la secció de Formació del Portal de recursos per a l'avaluació.

3. Organització i gestió

3.1 Pressupost de l'exercici de 2013 (*)

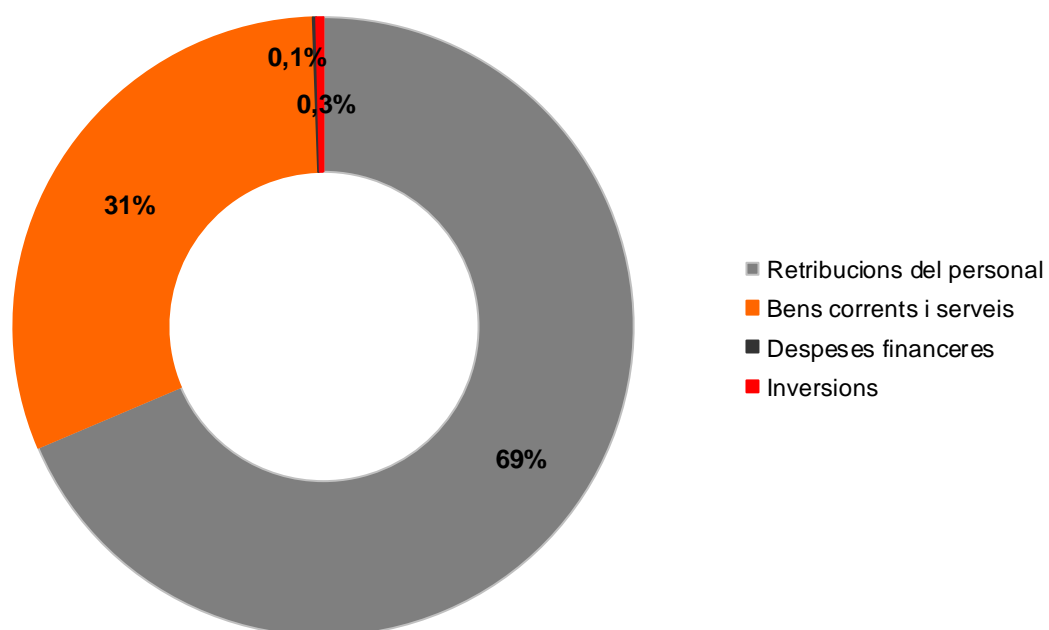
Taula 1. Liquidació del pressupost d'ingressos de l'exercici de 2013. Detall per capítols.

CAPITOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 3 - Ingressos propis	55.741,50	
Capítol 4 - Transferències per projectes Generalitat	72.176,00	
Capítol 4 - Transferències d'altres ens locals	26.780,00	
Capítol 4 - Transferències d'altres entitats sense ànim de lucre	100.000,00	
Subtotal ingressos propis i projectes	254.697,50	25,90%
Capítol 4 - Transferència corrent per funcionament ordinari - Generalitat	459.877,67	46,76%
Capítol 4 - Transferència corrent per funcionament ordinari - Diputació Barcelona	137.865,00	14,02%
Capítol 8 - Romanents de tresoreria d'exercicis anteriors	130.999,01	13,32%
TOTAL	983.439,18	100,00%



Taula 2. Liquidació del pressupost de despeses de l'exercici de 2013. Detall per capítols.

CAPITOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 1 – Retribucions de personal	594.521,89	68,59%
Capítol 2 - Bens corrents i serveis	267.439,56	30,86%
Capítol 3 - Despeses financeres	1.517,78	0,18%
Capítol 6 – Inversions	3.254,83	0,38%
TOTAL	866.734,06	100,00%



(*) Dades de liquidació del pressupost provisionals, pendents d'aprovació pel Consell Rector.

3.2. Composició i activitat dels òrgans de govern

COMPOSICIÓ DELS ÒRGANS DE GOVERN L'ANY 2013

President

Sr. Frederic Udina, professor d'estadística de la Universitat Pompeu Fabra i actual director de l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat).

Hble. Sr. Josep M. Vallès i Casadevall, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració [fins dia 16 de juliol de 2013].

Consell Rector

Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Coneixement

Sr. Frederic Udina, director de l'Idescat.

Sr. Albert Carné, director general de Política i Promoció Econòmica. Nomenat també vicepresident el dia 15 d'octubre de 2013.

Sr. Albert Carreras, secretari d'Economia i Coneixement i vicepresident del Consell Rector [Data baixa: 12 de febrer de 2013].

Diputació de Barcelona

Il·lm. Sr. Joan Carles Garcia Cañizares, diputat i membre de la Comissió Executiva de la Diputació de Barcelona, vocal.

Sr. Xavier Boltaina, gerent de la Diputació de Barcelona, vocal.

Universitat Pompeu Fabra

Sr. Jacint Jordana, catedràtic de Ciència Política de la Universitat Pompeu Fabra, vocal.

Fundació Jaume Bofill

Sr. Ismael Palacín, director de la Fundació, vocal.

Consell Interuniversitari de Catalunya

Sr. Jaume Magre, professor titular del Departament de Dret Constitucional i Ciència Política de la Universitat de Barcelona, vocal.

Consell de Treball Econòmic i Social de Catalunya

Hble. Sr. Josep M. Rañé, President, vocal.

Altres membres

Sr. Josep Oliver, catedràtic d'Economia Aplicada de la Universitat Autònoma de Barcelona, vocal. [Data baixa: 16 de juliol de 2013].

Sr. Carles Ramió, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Pompeu Fabra, vocal. [Data baixa: 16 de juliol de 2013].

REUNIONS CELEBRADES L'ANY 2013

20 de març

19 de juny

16 de juliol

15 d'octubre

16 de desembre

3.3. Equip humà

PERSONAL PROPI

Direcció executiva

Blanca Lázaro

Avaluació de Polítiques Públiques

Miquel Àngel Alegre, analista

Jaume Blasco, analista

David Casado, analista

Jordi Sanz, analista

Federico Todeschini, analista

Gestió del Coneixement

Montse Clèries, responsable de Gestió del Coneixement

Administració i Gestió

Mercè Romera, responsable d'Administració i Gestió

Núria Ramon, coordinadora administrativa

COL-LABORADORS EXTERNS

En actuacions d'avaluació

Lluís Ferrer, llicenciat en Ciències Polítiques. Expert en bases de dades i programació en els àmbits d'investigació social i sector privat.

En cursos de formació

Professorat

Maria Roura, llicenciada en Economia i doctora en Sociologia. Investigadora del Barcelona Institute of Global Health (ISGlobal).

Robert Liñeira, Professor associat del Departament de Ciència Política de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Jordi Muñoz, Investigador postdoctoral Juan de la Cierva al departament de Ciència Política de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Josep Maria Raya, Professor titular. Escola Universitària del Maresme, Universitat Pompeu Fabra (UPF).

Guillem Rico, Investigador postdoctoral a la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Anna Tarrach, cap d'Àrea de Projectes Estratègics. Direcció General de Seguiment i Avaluació de Polítiques d'Estabilitat i Creixement del Departament d'Economia i Coneixement, Generalitat de Catalunya.

Jordi Baños, director de projecte de pressupost executiu, Gerència d'Economia, Empresa i Ocupació de l'Ajuntament de Barcelona.

Resum d'activitats 2013

Línies	Actuacions
ACTIVITAT D'AVALUACIÓ	<p>AVALUACIONS</p> <p>POLÍTIQUES ACTIVES D'OCUPACIÓ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avaluació de PAO impulsades per Barcelona Activa. 1.- Revisió de la literatura científica sobre programes d'orientació, recerca de feina i desenvolupament professional. • Avaluació de PAO impulsades per Barcelona Activa. 2.- Assessorament per a la millora de les condicions d'avaluabilitat: la mesura dels <i>outcomes</i> i la construcció de grups de comparació. • Avaluació de PAO impulsades per Barcelona Activa. 3.- Anàlisi quantitativa del perfil dels usuaris, dels itineraris d'ús dels serveis i dels <i>outcomes</i> laborals dels participants. • Avaluació de PAO impulsades per Barcelona Activa. 4.- Proposta d'una agenda d'avaluacions. • Avaluació amb disseny experimental del programa Mobilitza't-Mobile, de Barcelona Activa, subvencionat pel Programa PROGRESS de la UE. 2013-2016 (en curs). <p>POLÍTIQUES D'EMPRENEDORIA I EMPRESA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avaluació de programes d'emprenedoria i empresa impulsats per Barcelona Activa. 1.- Revisió de l'experiència internacional quant a aquest tipus de programes i la seva avaluació. • Avaluació de programes d'emprenedoria i empresa impulsats per Barcelona Activa. 2.- Assessorament per a la millora de les condicions d'avaluabilitat: proposta d'indicadors d'<i>outcome</i> i identificació de les principals fonts d'informació. • Avaluació de programes d'emprenedoria i empresa impulsats per Barcelona Activa. 3.- Proposta d'agenda d'avaluacions. <p>ALTRES POLÍTIQUES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avaluació de polítiques de promoció turística: revisió de l'experiència comparada i anàlisi de la influència de les activitats de l'Agència Catalana de Turisme sobre els fluxos turístics d'arribada a Catalunya.
	<p>AGENDES D'AVALUACIONS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inici d'una agenda d'avaluacions de les polítiques actives d'ocupació gestionades pel Servei d'Ocupació de Catalunya
	<p>ASSESSORAMENT SOBRE AVALUACIONS EXTERNES I ALTRES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Assessorament a l'ACJ* per al seguiment i avaluació dels Plans Locals de Joventut (2013). • Supervisió de l'avaluació del programa <i>Obertament</i>, de lluita contra l'estigma social de les persones amb malaltia mental (Associació Obertament, BSF, FLC) (2013, en curs). • Assessorament al DBSF per a l'elaboració de la memòria econòmica de l'avantprojecte de Llei de promoció de l'autonomia personal (2013, en curs). • Assessorament al DECO i al DJUS amb relació a l'informe d'impacte econòmic del Pla director d'equipaments penitenciaris 2013-2010 (2013). • Assessorament a la FLC sobre l'avaluació del Programa de Vocacions Científiques (2012-2013). • Assessorament a la DINEPA (Haití) en el marc del <i>Programme de réforme et investissements dans le secteur de l'eau potable et de l'assainissement</i>. Agència Espanyola de Cooperació Intl. al Desenv. (2012-2013). <p>* ACJ: Ag. Catalana Joventut DBSF: Dpt. Benestar Social i Família; DCLT: Dpt. Cultura; DECO: Dept. Economia i Coneixement; DEMO: D. Empresa i Ocupació; DINEPA: Direction Nationale de l'Eau Potable et de l'Assainissement (Gov. Haití); DJUS: Dept. de Justícia; FLC: F. "la Caixa".</p>

Línies	Actuacions
	<p>PROJECTES INTERNACIONALS</p> <ul style="list-style-type: none"> Assistència tècnica internacional per a la millora organitzativa de la Direction Nationale de l'Eau Potable et d'Assainissement (DINEPA) del Govern d'Haití.
<p>FORMACIÓ I DOCUMENTACIÓ</p>	<p>FORMACIÓ INTRODUCTÒRIA</p> <p>CICLE DE FORMACIÓ INTRODUCTÒRIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Seminari 1: Introducció a l'avaluació de polítiques públiques Seminari 2: Mètodes per a l'estimació de l'impacte Seminari 3: La pràctica de l'avaluació pas a pas <p>Total alumnes del Cicle 2013: 25 alumnes. Total període 2009 – 2013: 337</p> <p>ITINERARIS DE FORMACIÓ ESPECIALITZADA.</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Curs d'Anàlisi de dades per a l'avaluació de polítiques públiques (Nivell I).</i> En col·laboració amb professors del Departament de Ciència Política de la Universitat Autònoma de Barcelona. Total alumnes edició 2013: 20 <i>Curs d'Anàlisi de dades per a l'avaluació de polítiques públiques (Nivell II)(1a edició).</i> En col·laboració amb professors del Departament de Ciència Política de la Universitat Autònoma de Barcelona. Total alumnes edició 2013: 11 <i>Curs de Formació en Mètodes Qualitatius per a l'Avaluació de Polítiques Públiques. Nivell I.</i> En col·laboració amb l'Institut de Salut Global de Barcelona. Total alumnes edició 2013: 26 Curs d'introducció a l'avaluació econòmica. Total alumnes edició 2013: 18 Curs d'introducció a l'avaluació econòmica (edició per personal de l'Administració de la Generalitat, amb la col·laboració del Departament d'Economia i Coneixement i l'EAPC): . Total alumnes edició 2013: 28 <p>Total alumnes formació especialitzada 2013: 103 alumnes. Total període 2011-2013: 245 alumnes</p>

Línies	Actuacions
FORMACIÓ I DOCUMENTACIÓ	<p>FORMACIÓ A MIDA</p> <p>Al llarg de 2013 s'han atès les demandes següents de formació a mida:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Conceptes bàsics i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques.</i> Ajuntament de Barcelona. Equip directiu de la Gerència de Prevenció, Seguretat i Mobilitat. • <i>Conceptes bàsics i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques.</i> Ajuntament de Barcelona. Equip directiu de la Gerència d'Hàbitat Urbà. • <i>Conceptes bàsics i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques.</i> Ajuntament de Barcelona. Equip directiu de la Gerència de Recursos. • Formació al personal de la fundació. Fundació BCN Formació Professional • Formació al personal directiu dels districtes (Ajuntament de Barcelona) • Formació al Servei d'Assistència a l'Organització Municipal (Diputació de Barcelona) • Com institucionalitzar l'avaluació en la DGJ/ACJ (Agència Catalana de la Joventut)
	<p>COL-LABORACIÓ EN FORMACIÓ EXTERNA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avaluació de polítiques públiques. Màster en polítiques socials i mediació comunitària, ed. 2012-2013 (IGOP) • Mètodes qualitius. Màster de Salut Global, ed. 2012-2013 (Fundació privada Institut Salut Global Barcelona) • Introducció a l'avaluació. La pràctica de l'avaluació. Màster en Alta Funció Directiva, 7a edició (Escola d'Administració Pública de Catalunya) • Evaluation. Màster Ciències Polítiques (UAB) • Conceptes bàsics i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques. Grau en Ciències Polítiques (UB) • Conceptes bàsics i usos de l'avaluació de programes i polítiques públiques. Postgrau sobre gestió de programes socials (Diputació de Barcelona) • Workshop del GIPE (UB) • Mestratge en Direcció Pública Local Ajuntament de Barcelona (EAPC) • Introducció a l'avaluació d'impacte Agència Catalana de Municipis (UAB) • Conferència. Grau de Criminologia de la UPF (UPF) • Jornada de Bones Pràctiques Educatives Locals (Diputació de Barcelona)
	<p>DOCUMENTACIÓ</p> <p>EDICIÓ DE GUIES PRÀCTIQUES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Publicació de la traducció al castellà de la <i>Guia 8: La Metodología cualitativa en la evaluación de políticas públicas.</i> • Publicació de la <i>Guia 9: Introducció a l'avaluació econòmica.</i> • Publicació de la <i>Guia 10: Avaluar l'impacte de les polítiques actives d'ocupació (CAT/ESP).</i> <p>REVISTA ON-LINE. AVALUACIÓ PER AL BON GOVERN</p> <p>Publicació de tres nous números:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>"Avaluació de polítiques educatives."</i> Entrevista a Francesc Pedró (director de polítiques educatives i desenvolupament docent a la UNESCO). Juliol 2013. • <i>"L'avaluació experimental de l'ajuda al desenvolupament."</i> José García Montalvo (professor d'economia a la Universitat Pompeu Fabra i investigador de l'Institut Català de Recerca i Estudis Avançats). Novembre 2013. • <i>"L'aportació de les revisions sistemàtiques al disseny de les polítiques públiques: de l'anècdota a l'evidència"</i> (Article de Jordi Sanz, analista d'Ivàlua). Desembre 2013. <p>L'any 2013 la revista ha rebut 66.770 visites.</p>

Línies	Actuacions
	<p>CENTRE DE DOCUMENTACIÓ SOBRE AVALUACIÓ Número de recursos i publicacions disponibles: 2.213 recursos registrats, dels quals 1.027 publicacions.</p> <p>BUTLLETÍ MENSUAL DE NOVETATS Posat en marxa el mes de novembre de 2008. Números editats i subscriptors l'any 2013: 11 números i 2.047 subscriptors.</p> <p>COL-LABORACIONS EN PUBLICACIONS EXTERNES Publicades 4 col·laboracions en publicacions externes.</p>

Línies	Actuacions
PROMOCIÓ	<p>PORTAL DE RECURSOS PER A L'AVAUACIÓ WWW.IVALUA.CAT</p> <ul style="list-style-type: none"> • Portal posat en marxa el mes de febrer de 2010. 205.432 visites i gairebé 10 milions de pàgines vistes des de la seva posada en funcionament. Dades 2013: 73.101 visites i més de 2 milions de pàgines vistes, amb una mitjana de temps de permanència de 10'13." • Manteniment d'espais Web 2.0: Twitter (@Ivalua_cat), Flickr, Slideshare, Issuu. <p>PARTICIPACIÓ EN JORNADES I SEMINARIS</p> <p>PRÒPIES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jornada 'La teleassistència, tecnologia i innovació al servei de les persones', Barcelona, 13 de març de 2013. • Jornada Internacional: "Els joves NINI: com evitar una generació perduda?", Barcelona, 27 de juny de 2013. • Jornada "La intuïció no és suficient. Innovació basada en evidències: el paper de l'avaluació i dels experiments socials", Barcelona, 26 de setembre de 2013. <p>EXTERNES</p> <ul style="list-style-type: none"> • International Workshop Evaluating Forest Conservation Initiatives: New Tools and Policy Needs, Barcelona, 10-12 de desembre 2013. • 4t Seminari de la Plataforma LOCAL MED sobre l'Avaluació de Polítiques Públiques Ksar El Kebir (Marroc) 3 i 4 de desembre 2013. • IV Congrés del Tercer Sector Social, Barcelona, 27 i 28 de novembre 2013. • Conferència de l'Association for Public Policy Analysis and Management (APPAM), Washington, 7-9 de novembre 2013. • Jornada 'Nous camins de lluita contra la pobresa' (Federació d'Entitats Catalanes d'Acció Social -ECAS), Barcelona, 26 de setembre 2013. • Seminari internacional "Evaluar las políticas públicas para un desarrollo inclusivo" Buenos Aires, 11 i 12 de setembre 2013. • XXè Fòrum local d'educació en l'avaluació de polítiques educatives locals Vic, 14 de juny 2013. • Jornada de visita d'una delegació del Parlament del Marroc, dels governs regionals i de l'Associació Marroquina d'Avaluació. Barcelona, 25 i 26 de març 2013
AVALUACIÓ DE L'AVAUACIÓ	<p>AVALUACIÓ DE LA FORMACIÓ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informe de valoració relatiu al Cicle d'Introducció a l'Avaluació de Polítiques Públiques 2013 impartit per Ivàlua • Informe de valoració per part dels alumnes del Curs d'anàlisi de dades per a l'avaluació de polítiques públiques (Nivells I i II).

2014 Ivàlua

Ivàlua promou l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com a eina de **millora de l'acció de govern** i de **rendiment de comptes democràtic**. Facilitem **l'intercanvi d'informació i l'accés a recursos**. Ens adrecem a gestors, analistes i a usuaris de l'avaluació.

ivàlua 

Institut Català d'Avaluació
de Politiques Públiques

Carrer de Pau Claris,
108, 4t 1a
08009 Barcelona

info@ivalua.cat
T. +34 93 554 53 00
www.ivalua.cat