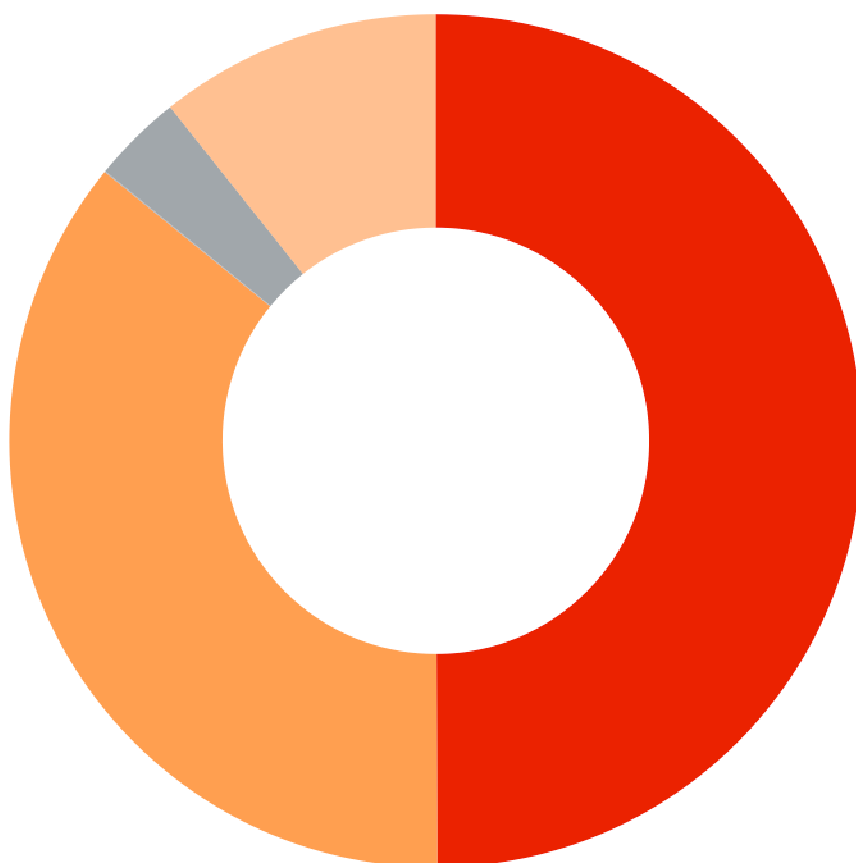


Memòria d'activitats 2008 - 2009



ivàlua ✓ Institut Català d'Avaluació
de Polítiques Públiques

Institucions membres d'Ivàlua:



Índex general

Presentació	3
Síntesi d'activitats	4
1. Pla d'activitats 2008 - 2009	5
2. Activitats realitzades	6
2.1. Detecció de necessitats i temes d'interès per al foment de l'avaluació	6
2.2. Generació d'instruments i recursos metodològics	8
2.3. Formació	9
2.4. Assessorament	10
2.5. Avaluació	11
2.6. Difusió	14
Annex de dades sobre activitats realitzades	15
3. Organització i gestió	18
3.1. Pressupost de l'exercici de 2008	18
3.2. Pressupost de l'exercici de 2009	19
3.3. Composició i activitat dels òrgans de govern	20

Presentació

Ivàlua —Institut Català d’Avaluació de Polítiques Públiques— és un consorci públic format per la Generalitat de Catalunya —a través del Departament d’Economia i Finances—, la Diputació de Barcelona, la Universitat Pompeu Fabra i la Fundació Jaume Bofill. El compromís d’aquestes quatre institucions és convertir **Ivàlua** en instrument d’assistència i suport a les administracions catalanes per impulsar l’avaluació de polítiques públiques, actuant com a espai d’acumulació i difusió de coneixement expert i d’intercanvi de bones pràctiques.

Aquesta és la primera memòria d’activitat de l’Institut i correspon als exercicis de la seva posada en marxa. Bona part de l’activitat s’ha orientat a establir l’equip humà i l’estructura material de suport. Però paral·lelament s’ha iniciat ja tota una sèrie d’accions enquadrades en el pla de treball aprovat pel Consell Rector el 10 de desembre de 2008.

La posta en marxa d’**Ivàlua**, ha coincidit amb un moment en que les administracions han de fer front a moltes més demandes d’intervenció disposant alhora de menys recursos públics. En aquest context, la finalitat d’**Ivàlua** de promoure l’avaluació entre les administracions catalanes és especialment rellevant.

L’avaluació és un instrument imprescindible per a una gestió pública eficient. Sense avaluar processos i resultats, no és possible millorar el rendiment de l’activitat pública. L’avaluació és també una exigència de la responsabilitat pròpia d’una política democràtica. No hi ha democràcia de qualitat sense rendiment de comptes dels resultats obtinguts en l’acció pública. Eficiència gestora i transparència política fan necessària la incorporació regular de la pràctica avaluadora.

Ivàlua vol sumar-se a l’esforç de molts actors institucionals i de molts professionals que comparteixen de fa temps la preocupació per la millora de la qualitat de la gestió pública. La millora de la gestió pública és ara més necessària i urgent que mai. Caldrà revisar i redefinir algunes formes d’intervenció pública. Però per justificar-la caldrà sempre que els resultats d’aquesta intervenció quedin subjectes a un examen objectiu i transparent del seu rendiment.

La promoció de l’avaluació que **Ivàlua** es proposa ha de ser un dels factors que facin possible aquest examen. En aquesta fase d’arrencada, hem pogut constatar l’interès, la receptivitat i la col·laboració d’institucions i persones que comparteixen la preocupació que ha portat a la creació del Consorci per part de les entitats fundadores. És un bon auguri que compromet encara més a tots els qui treballem a l’Institut.

Josep M. Vallès
President

Síntesi d'activitats

Línies d'actuació	Activitats realitzades el 2008 - 2009
Detecció de necessitats	<ul style="list-style-type: none"> • Xarxa d'unitats d'anàlisi i avaluació (31 organismes membres) • Xarxa de motors de l'avaluació a l'administració de la Generalitat • Grup de treball AGE – CA – Adm. local • Grup d'experts externs • Participació en xarxes internacionals sobre avaluació
Instrumentes i recursos per avaluar	<ul style="list-style-type: none"> • Guia 1: Com iniciar una avaluació • Guia 2: Avaluació de necessitats • Guia 3: Avaluació del disseny • Guia 4: Avaluació de la implementació • Guia 5: Avaluació de l'impacte • Guia 6: Avaluació econòmica <p>Centre de documentació sobre avaluació</p> <p>Millora del Panel de Desigualtats Socials de Catalunya</p>
Formació	<ul style="list-style-type: none"> • Seminari 1: L'art (i la ciència) de l'avaluació: conceptes, mètodes i usos. • Seminari 2: Avaluació de necessitats socials • Seminari 3: Avaluació del disseny i de la implementació • Seminari 4: Avaluació de l'impacte • Seminari 5: Avaluació de l'eficiència • Seminari 6: Avaluació <i>ex ante</i> <p>89 directius, responsables i tècnics de les administracions formats l'any 2009</p>
Assessorament	<ul style="list-style-type: none"> • Avaluació dels Plans d'Ocupació 2005 – 2007 • Avaluació del PIRMI 1998 – 2008 • Avaluació del Pla Nacional de la Joventut de Catalunya 2000 – 2010 • Avaluació del Pla Intedepartamental de Participació Ciutadana 2008 – 2010
Avaluació	<ul style="list-style-type: none"> • Assessorament al Departament d'Acció Social i Ciutadania amb relació al Pla Estratègic de Serveis Socials
Difusió i promoció	<p>Desenvolupament del portal de recursos per a l'avaluació – 1a fase</p> <p>Jornada <i>Avaluar per millorar: les polítiques públiques a examen</i></p>

1. Pla d'actuació 2008 - 2009

La missió d'Ivàlua

L'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques té com a missió la promoció de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya com a eina de millora de l'acció de govern i al servei de la transparència i del rendiment de comptes democràtic.

Objectiu a llarg termini

Contribuir a generar un sistema d'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, en el qual aquesta formi part habitual de l'actuació de governs i administracions, es porti a terme de forma sistemàtica i metodològicament rigorosa, s'utilitzi de manera efectiva i verificable per part de decisors i gestors públics i els seus resultats siguin accessibles a la ciutadania.

Eixos estratègics

S'estructuren al voltant dels quatre elements clau d'un sistema d'avaluació de polítiques públiques:

Eix 1: Foment de la demanda i utilització efectiva de l'avaluació de polítiques públiques per part de directius i gestors públics.

Eix 2: Impuls de l'oferta de coneixement existent en relació amb l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, i la seva connexió amb les necessitats de les administracions públiques catalanes.

Eix 3: Desenvolupament d'entorns institucionals, organitzatius i regles del joc per potenciar, facilitar i regular l'ús i la producció d'avaluacions.

Eix 4: Promoció de la cultura de l'avaluació a les administracions públiques i entre la ciutadania, com a eina al servei de la transparència i el rendiment de comptes democràtic.

Línies d'actuació

Línia 1: Detecció de necessitats i temes d'interès per al desenvolupament de l'avaluació a Catalunya.

Línia 2: Generació d'eines, instruments i recursos per a l'avaluació.

Línia 3: Activitats de formació adreçades al personal de les administracions públiques catalanes i a professionals externs.

Línia 4: Realització de projectes conjunts d'avaluació amb les administracions catalanes.

Línia 5: Assessorament tècnic a les administracions i entitats externes per al desenvolupament de l'avaluació.

Línia 6: Difusió i promoció de l'avaluació.

2. Activitats realitzades

2.1. Detecció de necessitats i temes d'interès per al desenvolupament de l'avaluació

2.1.1. Xarxa d'unitats d'anàlisi i avaluació de les administracions públiques catalanes

Composició i funcionament

Actualment la xarxa està formada per 31 organismes públics catalans, entre els quals s'inclouen 14 departaments de la Generalitat, les 4 diputacions provincials, 10 Ajuntaments i 2 agències d'avaluació d'àmbit autonòmic, a més d'Ivàlua.

El funcionament és flexible, simple i orientat a resultats. Subratllem el caràcter informal de la xarxa, que deixa expressament de banda aspectes de representació institucional o organitzativa, prioritzant un enfocament eminentment pràctic.

Activitats realitzades

La xarxa ha celebrat les següents reunions:

- 21 d'abril de 2009.
- 2 de juliol de 2009.
- 25 de novembre de 2009.

2.1.2. Xarxa de motors de l'avaluació a l'administració de la Generalitat

Composició i funcionament

La xarxa està formada pels òrgans següents:

- Direcció General de Coordinació Interdepartamental, del Departament de la Presidència.
- Direcció General de Pressupostos, del Departament d'Economia i Finances.

- Direcció General de Modernització de l'Administració, del Departament de Governació i Administracions Públiques.

Es realitzen 2 o 3 reunions anuals en què participen els titulars dels òrgans mencionats, junt amb el president i la directora executiva de l'Institut.

En aquestes reunions s'informa de novetats del pla de treball i s'intercanvien opinions i idees sobre les principals actuacions en curs, àmbits de coordinació i possibles línies de futur i de treball conjunt.

Activitats realitzades

Reunions de la xarxa realitzades l'any 2009:

- 19 de gener
- 4 de juny

2.1.3. Grup de treball de les administracions general, autonòmica i local

Composició i funcionament

Ivàlua actua com a entitat coordinadora del grup, que s'emmarca en una xarxa estatal interadministrativa de qualitat dels serveis públics promoguda per l'Agència Estatal d'Avaluació i Qualitat (AEVAL). El grup ha fixat les següents línies de treball per al 2010:

- **Línia 1:** Diagnòstic sobre la situació de l'avaluació
- **Línia 2:** Sensibilització i generació de capacitat interna per a l'avaluació
- **Línia 3:** Millora de les condicions d'avaluabilitat a les administracions
- **Línia 4:** Instruments per a l'impuls institucional de l'avaluació

- **Línia 5:** Disponibilitat de coneixement avaluador extern
- **Línia 6:** Realització conjunta de projectes d'avaluació
- **Línia 7:** Difusió de l'avaluació a les administracions i entre la ciutadania

El grup funciona mitjançant una o dues reunions presencials anuals, coincidents amb les de la xarxa estatal interadministrativa de qualitat dels serveis públics. També es treballa a través d'un espai virtual posat a disposició del grup pel Govern Basc.

2.1.4. Reunions periòdiques amb grups d'experts externs, acadèmics i professionals

Activitats realitzades

S'han realitzat les reunions següents:

- 20 de novembre i 17 de desembre de 2008, 10 assistents
- 22 de juny de 2009, 9 assistents

2.1.5. Participació en xarxes internacionals d'avaluació

Ivàlua s'ha donat d'alta en les següents associacions de professionals de l'avaluació de polítiques públiques, d'àmbit estatal i internacional:

- American Evaluation Association
- European Evaluation Society
- Sociedad Española de Evaluación

Activitats realitzades

Assistència a les següents conferències internacionals:

- Conferència *L'évaluation des politiques publiques en Europe: Cultures et futurs*. Jornades organitzades per la Société Française de l'Évaluation, 3 i 4 d'octubre de 2008, Estrasburg.
- Conferència *Building for the future: Evaluation in governance, development and progress*, organitzada per l'European Evaluation Society, 3 i 4 de juliol de 2008, Lisboa.

2.2. Generació d'instruments i recursos metodològics.

Mitjançant aquesta línia d'actuació, Ivàlua vol facilitar a les administracions públiques catalanes l'accés a recursos d'informació i metodològics disponibles per fer avaluació de polítiques públiques.

També es pretén fer més visible i acostar a les administracions l'oferta de coneixement existent actualment a Catalunya –i, en la mesura del possible, en l'àmbit espanyol i internacional- en matèria d'avaluació de polítiques públiques.

2.2.1. Publicacions pròpies sobre mètodes i tècniques d'avaluació

L'any 2009 Ivàlua ha editat una col·lecció de guies pràctiques d'introducció a l'avaluació en els àmbits següents:

Primers passos per realitzar una avaluació

La Guia pràctica 1 –*Com iniciar una avaluació: oportunitats, viabilitat i preguntes d'avaluació*, on es poden trobar unes primeres indicacions sobre què és i per a què serveix l'avaluació, cinc passos previs per enfocar l'avaluació i un test per comprovar prèviament si l'avaluació és viable.

Enfocaments, mètodes i tècniques d'avaluació

Ivàlua ha editat 5 guies addicionals sobre mètodes i tècniques d'avaluació en els àmbits següents:

1. Avaluació de necessitats socials
2. Avaluació del disseny
3. Avaluació de la implementació
4. Avaluació de l'impacte
5. Avaluació econòmica

La col·lecció íntegra de guies pràctiques està disponible en format electrònic i de forma totalment gratuïta. També s'ha fet una edició en paper de les guies 1, 2 i 3.

2.2.2. Altres recursos sobre mètodes i tècniques d'avaluació

Centre de documentació

L'any 2008 es va posar en marxa un **Centre de documentació especialitzat** en els àmbits de l'avaluació de polítiques públiques i de l'administració i gestió públiques, que s'ha anat ampliant i consolidant al llarg de 2009. A 31 de desembre, està constituït per uns 500 documents catalogats i indexats, en diferents suports (llibres, publicacions en sèrie i altres), i s'actualitza constantment.

El primer semestre de 2009, per tal d'optimitzar-ne al màxim l'ús, s'ha automatitzat la gestió d'aquest fons documental, a través de la implementació del programari DB/Textworks i Webpublisher Pro. Al llarg del segon semestre de 2009, aquest catàleg ha quedat integrat a la base de dades de recursos consultable a través del portal d'Ivàlua.

La consulta en línia del fons és oberta a tothom, tot i que els documents no són de lliure accés i es troben localitzats a la seu d'Ivàlua. El Centre de documentació també proporciona en determinats casos l'accés a recursos d'informació electrònics a través del seu web: llibres electrònics, articles de revista, etc.

2.2.3. Suport al desenvolupament de fonts de dades i altres instruments útils per avaluar

Millora del Panel de Desigualtats Socials de Catalunya

L'any 2009 Ivàlua va signar un conveni de col·laboració amb la Fundació Jaume Bofill per a l'ampliació de la mostra del Panel de Desigualtats Socials de Catalunya (PaD).

A 31 de desembre de 2009 s'havien captat 154 noves llars, amb previsió de continuar el 2010 fins a l'assoliment de 356 llars.

2.3. Formació

2.3.1. Cicle de Formació en Avaluació de Polítiques Públiques

L'any 2009 Ivàlua va posar en marxa, en col·laboració amb l'Escola d'Administració Pública de Catalunya, un Cicle de Formació en Avaluació de Polítiques Públiques.

Davant l'elevat nombre de sol·licituds —120 per a una oferta inicial de 25 places—, es va decidir realitzar 3 edicions del cicle, formant un total de 89 persones. Els participants van ser directius, comandaments i responsables tècnics de les administracions públiques catalanes.

El cicle es va compondre de 6 seminaris:

- Seminari 1: *L'art (i la ciència) de l'avaluació: conceptes, mètodes i usos de l'avaluació*
- Seminari 2: *Avaluació de necessitats socials: quin és el problema?*
- Seminari 3: *Avaluació del disseny i de la implementació: la pràctica s'ajusta a la teoria?*
- Seminari 4: *Avaluació de l'impacte: s'ha resolt el problema?*
- Seminari 5: *Avaluació econòmica: els beneficis compensen els costos?*
- Seminari 6: *Avaluació ex ante: quina pot ser la millor solució?*

Avaluació del cicle

L'avaluació del cicle de formació es porta a terme en dues fases. La primera pretén valorar la qualitat del disseny, el contingut i el professorat a càrrec de cada sessió, i també copsar la utilitat percebuda de la formació. Aquesta valoració es porta a terme a través d'un qüestionari que omplen els participants al final de cada sessió.

La segona fase de l'avaluació té per objectiu valorar l'aplicació real dels continguts tractats en les diferents sessions del curs a les tasques laborals quotidianes dels alumnes un cop el curs ha finalitzat. Aquesta avaluació es realitza entre 3 i 6 mesos després de la finalització del cicle.

A 31 de desembre de 2009 s'havia completat la primera fase de l'avaluació del cicle impartit el mateix any. La realització de la segona fase està prevista per al primer semestre de 2010.

2.3.2. Col·laboració en activitats de formació organitzades per altres entitats

Participació com a ponents en **activitats de formació externes** sobre avaluació organitzades pels organismes següents:

- Agència Espanyola d'Avaluació i Qualitat
- CIDOB
- Col·legi de Politòlegs i Sociòlegs de Catalunya
- Diputació de Barcelona
- Escola d'Administració Pública de Catalunya
- Fundació Universitat Rovira i Virgili
- Universitat Autònoma de Barcelona
- Universitat de Barcelona
- Universitat Complutense de Madrid
- Universitat Internacional Menéndez Pelayo
- Universitat Pompeu Fabra

2.4. Assessorament

Les activitats d'assessorament tècnic d'Ivàlua inclouen:

1. El disseny de models d'avaluació aplicables a polítiques o programes públics: incorporar l'avaluació al més aviat possible en el cicle de vida d'una política pública és essencial per garantir que la podrem avaluar en condicions òptimes.
2. L'anàlisi de condicions d'avaluabilitat: disposem d'informació per avaluar? Els avaluadors poden accedir-hi? És necessari generar informació ad hoc per a l'avaluació? Disposem del temps i dels recursos necessaris?
3. L'assessorament per a avaluacions externes: revisió i/o definició del model d'avaluació, plecs de condicions tècniques, seguiment del procés de contractació, de l'execució, de la presentació i comunicació de resultats.

En el període 2008 – 2009 Ivàlua ha assessorat el Departament d'Acció Social i Ciutadania del Govern de la Generalitat amb relació a la posada en marxa d'alguns aspectes contemplats a la Llei 12/2007, de serveis socials. En particular:

- Informe sobre les funcions, composició i funcionament del Consell d'Avaluació de les Necessitats de Serveis Socials, previst a la Llei 12/2007 de serveis socials. Lliurat el 3 de juny de 2008.
- Seguiment del procés d'elaboració del Pla Estratègic de Serveis Socials, amb aportacions centrades especialment en el document de diagnòstic. Diverses notes lliurades entre març i desembre de 2009.

2.5. Avaluació

L'any 2009 Ivàlua ha dut a terme directament 4 avaluacions:

1. **Avaluació dels Plans d'Ocupació 2005 – 2007.** Departament de Treball del Govern de la Generalitat.
2. **Avaluació del Programa Interdepartamental de la Renda Mínima d'Inserció (PIRMI).** Departament de Treball del Govern de la Generalitat.
3. **Avaluació del Pla Nacional de Joventut de Catalunya 2000 – 2010.** Departament d'Acció Social i Ciutadania del Govern de la Generalitat.
4. **Avaluació intermèdia de la implementació del Pla Interdepartamental de Participació Ciutadana 2008 – 2010.** Departament d'Interior, Relacions Institucionals i Participació del Govern de la Generalitat.

Totes s'han dut a terme a sol·licitud de les administracions responsables de les actuacions avaluades, i prèvia aprovació del Consell Rector d'Ivàlua.

En tots els casos l'avaluació s'ha plantejat com un projecte comú de l'administració i d'Ivàlua, i ambdues parts hi han aportat recursos propis — excepte en el cas del Pla Nacional de Joventut de Catalunya, en què la Secretaria de Joventut ha finançat íntegrament l'avaluació— i comparteixen la propietat dels resultats.

En les avaluacions dels Plans d'Ocupació i del Programa de la Renda Mínima d'Inserció, s'ha constituït un **grup d'experts externs** per enriquir l'enfocament del projecte, així com les conclusions i recomanacions finals.

S'ha constituït en tots els casos un **grup de direcció**, format pels màxims responsables de la política avaluada i que ha seguit tot el procés d'avaluació fins a la comunicació dels resultats.

2.5.1. Avaluació dels Plans d'Ocupació gestionats pel Servei d'Ocupació de Catalunya

Aquesta avaluació s'ha realitzat en resposta a una sol·licitud de col·laboració del Servei d'Ocupació de Catalunya, adscrit al Departament de Treball de la Generalitat, a Ivàlua.

Objectiu

L'objectiu de l'avaluació ha estat determinar l'impacte dels plans d'ocupació del període 2005 – 2007 en la inserció laboral posterior de les persones aturades que hi van participar. De forma prèvia, s'analitzen els factors propis de la implementació del programa que poden incidir en els resultats.

Resultats

Es troben disponibles al web d'Ivàlua en els formats següents:

[Nota breu](#)

[Resum executiu](#)

[Informe complet](#)

Equip tècnic

Responsable tècnic de l'avaluació: Jaume Blasco
Equip tècnic: Jaume Blasco, David Casado, Carolina Costa, Lluís Ferrer

Comitè d'experts extern

Jochen Kluge (institut de Recerca Econòmica de Renània-Westfàlia – RWI, Alemanya)
Michael Lechner (Universitat de St. Gallen, Suïssa)
Fausto Miguélez (Universitat Autònoma de Barcelona)
Luis Toharia (Universitat d'Alcalá)

2.5.2. Avaluació del Programa Interdepartamental de la Renda Mínima d'Inserció (PIRMI)

El PIRMI ha de ser avaluat cada tres anys. El Departament de Treball de la Generalitat va sol·licitar la col·laboració d'Ivàlua per realitzar aquesta avaluació al febrer de 2009.

Objectius

- Desenvolupar un sistema d'indicadors per al seguiment del programa.
- Analitzar els temps de permanència de les llars en el programa, i en especial els fenòmens de la cronificació —entesa com la tendència de certes llars a experimentar episodis de permanència prolongats— i el recidivisme, que es produeix quan les llars entren i surten del programa de manera cíclica.
- Estudiar la importància relativa dels diferents tipus de sortida del programa.
- Avaluat en quina mesura l'anomenat complement per inserció laboral, introduït al final de 2006, ha aconseguit incentivar la participació laboral dels beneficiaris del programa.
- Analitzar les experiències laborals dels beneficiaris del PIRMI després de la seva sortida del programa.

Resultats

Es troben disponibles al web d'lvàlua en els formats següents:

[Nota breu](#)
[Resum executiu](#)
[Informe complet](#)

Equip tècnic

Responsable tècnic de l'avaluació: David Casado
Equip tècnic: Jaume Blasco, David Casado, Lluís Ferrer

Comitè d'experts extern

Luis Ayala (Universitat Rey Juan Carlos)
Miguel Laparra (Universitat Pública de Navarra)
Clara Riba (Universitat Pompeu Fabra)
Marcos Vera (University College of London)

2.5.3. Avaluació del Pla Nacional de Joventut de Catalunya 2000 – 2010

L'avaluació respon a una sol·licitud de la Secretaria de Joventut, adscrita al Departament d'Acció Social i Ciutadania de la Generalitat de Catalunya, i s'emmarca en el procés d'elaboració d'un nou Pla de Joventut que es preveu que entri en vigor a partir de 2011.

Objectius

- Valorar el disseny del PNJC.
- Verificar, en la mesura del possible, les actuacions realitzades, els resultats assolits i el grau de correspondència amb els objectius inicials (avaluació de la implementació del PNJC).

Les limitacions existents en les fonts d'informació disponibles per a l'avaluació no han permès realitzar una avaluació dels efectes del pla en la millora de les condicions bàsiques per a l'emancipació dels joves, que era la finalitat última del pla.

Resultats

Es troben disponibles al web d'lvàlua en els formats següents:

[Nota breu](#)
[Resum executiu](#)
[Informe complet](#)

Equip tècnic

Responsable tècnic de l'avaluació: Isidre Obregon
Equip tècnic: Jaume Blasco, Lluís Ferrer, Isidre Obregon

2.5.4. Avaluació del Pla Interdepartamental de Participació Ciutadana 2008 – 2010

L'avaluació respon a una sol·licitud de la Direcció General de Participació Ciutadana de la Generalitat de Catalunya (Departament d'Interior, Relacions Institucionals i Participació) i s'emmarca en el compromís d'avaluació que el mateix pla esmenta en el seu apartat 7.

Objectiu

La finalitat de l'avaluació ha estat conèixer l'estat d'execució del pla amb relació als objectius i a la planificació inicial, analitzar i valorar possibles desviacions i, finalment, emetre unes conclusions i recomanacions sobre eventuais millores a introduir en l'any que resta per a la seva finalització.

Resultats

Es troben disponibles al web d'lvàlua en els formats següents:

[Nota breu](#)

[Resum executiu](#)

[Informe complet](#)

Equip tècnic

Equip tècnic: Mercè Kirchner, Isidre Obregon,
Jordi Sanz

2.6. Difusió

Benvinguts al portal de recursos per a l'avaluació

Ivàlua és un Consorci públic que té per missió la promoció de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com a eina de millora de l'acció de govern i de rendiment de comptes democràtic. Aquest portal vol facilitar l'intercanvi d'informació i l'accés a recursos de tot tipus relacionats amb l'avaluació de polítiques públiques. Ens adreçem a directius i personal del sector públic, a acadèmics i professionals experts en avaluació, a entitats, associacions i agents socials que participen d'alguna manera en la formulació, execució o seguiment de les polítiques públiques, i a la ciutadania en general.



2.6.1. Posada en marxa d'un portal de recursos per a l'avaluació

L'any 2008 es va posar en marxa un web l'objectiu del qual era fonamentalment actuar com a eina de presentació i suport de la jornada *Avaluar per millorar: les polítiques públiques a examen*, organitzada per Ivàlua el 21 de novembre del mateix any.

Aquesta pàgina web embrionària es va haver de reestructurar per alinear-la amb els objectius generals de la institució. Amb aquesta finalitat, el primer semestre de 2009 es va portar a terme el procés de contractació del disseny, desenvolupament i implantació del nou portal.

Al llarg del segon semestre de 2009 es va dur a terme la implantació del projecte, que a desembre de 2009 (i encara en fase de proves) oferia aquests serveis que estan disponibles segons el perfil de l'usuari:

- Agenda i novetats al voltant de l'avaluació de polítiques públiques
- Informació institucional
- Informació sobre les activitats formatives i possibilitat d'inscriure-s'hi
- Accés al centre de documentació
- Serveis d'alerta de DSI (difusió selectiva de la informació)
- Subscripció a avisos i novetats
- Difusió de guies, metodologies i bones pràctiques
- Difusió de publicacions pròpies

Adicionalment, el portal d'Ivàlua està preparat per comunicar-se amb plataformes de formació virtual i amb plataformes que donen accés a funcionalitats pròpies de l'entorn de les webs socials 2.0.

El nou Portal d'Ivàlua ha de convertir-se en la plataforma comú de difusió d'informació per al públic en general, i alhora en la plataforma de compartició d'informació utilitzada pel personal d'Ivàlua i pels diversos agents que intervenen en activitats a l'entorn de l'avaluació impulsades per Ivàlua.

2.6.2. Organització de la jornada Avaluar per millorar: les polítiques públiques a examen

Aquesta jornada, que va tenir lloc a Barcelona el dia 21 de novembre de 2008, va constituir l'acte de presentació del consorci públic Ivàlua. Va ser la seva primera manifestació pública pocs mesos després de l'inici d'activitats, i després d'haver-se constituït el seu equip executiu i d'haver-se dissenyat el seu pla de treball.

La jornada es va estructurar al voltant d'una ponència marc i tres taules rodones que van donar veu a diferents perspectives sobre l'avaluació de les polítiques públiques.

Hi van participar prop de 200 directius i responsables de diferents administracions catalanes, incloent-hi tots els departaments del Govern de la Generalitat, organismes autònoms, consorcis, òrgans superiors de la Generalitat, la Diputació de Barcelona, consells comarcals, ajuntaments grans i mitjans. També hi van assistir persones procedents d'entitats del tercer sector i empreses de consultoria.

Amb posterioritat a la jornada, es va editar una **publicació electrònica** que recull el contingut complet de les intervencions, i se'n va fer difusió a través del web de l'Institut.

Annex de dades sobre activitats realitzades

Composició de la Xarxa d'unitats d'anàlisi i avaluació

Departaments de la Generalitat

- Departament d'Acció Social i Ciutadania
- Departament d'Agricultura, Alimentació i Acció Rural
- Departament de Cultura i Mitjans de Comunicació
- Departament d'Economia i Finances
- Departament d'Educació
- Departament de Governació i Administracions Públiques
- Departament d'Innovació, Universitats i Empresa
- Departament d'Interior, Relacions Institucionals i Participació
- Departament de Justícia
- Departament de Medi Ambient i Habitatge
- Departament de Política Territorial i Obres Públiques
- Departament de la Presidència
- Departament de Salut
- Departament de la Vicepresidència

Diputacions

- Diputació de Barcelona
- Diputació de Girona
- Diputació de Lleida
- Diputació de Tarragona

Ajuntaments

- Ajuntament de Barcelona
- Ajuntament de Manresa
- Ajuntament de Mataró
- Ajuntament de Reus
- Ajuntament de Rubí
- Ajuntament de Sant Boi
- Ajuntament de Sant Cugat del Vallès
- Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
- Ajuntament de Tarragona
- Ajuntament de Terrassa

Organismes amb funcions d'avaluació i/o promoció de l'avaluació

- Agència d'Avaluació de Tecnologia i Recerca Mèdiques (AATRM)
- Agència per la Qualitat del Sistema Universitari a Catalunya (AQU)
- Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua)

Composició del Grup de treball de l'AGE – CA – CL

Comunitats autònomes

- Castella i Lleó – Junta de Castella i Lleó, Direcció General d'Atenció al Ciutadà i Qualitat dels Serveis
- Catalunya – Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua)
- Extremadura – Junta d'Extremadura, Direcció General d'Administració Electrònica i Avaluació de Polítiques Públiques
- Illes Balears – Govern de les Illes Balears, Direcció General de Qualitat dels Serveis
- Navarra – Govern de Navarra, Institut Navarrès d'Administració Pública
- País Basc – Govern Basc, Direcció d'Innovació i Administració Electrònica
- València – Generalitat de la Comunitat Valenciana, Direcció General de Modernització

Administració general de l'Estat

- Agència Estatal d'Avaluació de les Polítiques Públiques i la Qualitat dels Serveis (AEVAL)

Administració local

- Federació Espanyola de Municipis i Províncies.

Relació de docents i ponents del Cicle de Formació

Seminari 1

Docents

- Jaume Blasco, analista d'Ivàlua
- Joan Subirats, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona, docent convidat

Ponents per a la presentació de casos pràctics

- Narcís Mir, cap del Gabinet Tècnic del Departament de Treball de la Generalitat.
- Francesc Colomé, secretari de Polítiques Educatives, Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya.
- Oriol Nel·lo, secretari per a la Planificació Territorial, Departament de Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya.

Seminari 2

Docents

- David Casado, analista d'Ivàlua

Ponents per a la presentació de casos pràctics

- Josep Fusté, director del Mapa Sanitari, Sociosanitari i de Salut Pública, Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya

Seminari 3

Docents

- Xavier Ballart, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona
- Jaume Blasco, analista d'Ivàlua
- Isidre Obregon, analista d'Ivàlua

Ponents per a la presentació de casos pràctics

- Joan Romero, gerent de l'Àrea de Planificació d'ACC10
- Albert Batlle, secretari de Serveis Penitenciaris, Rehabilitació i Justícia

- Juvenil, Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya
- Xavier Godàs, cap del Gabinet de la Tinència d'Alcaldia d'Acció Social de l'Ajuntament de Barcelona

Seminari 4

Docents

- Jaume Blasco, analista d'Ivàlua
- David Casado, analista d'Ivàlua

Ponents per a la presentació de casos pràctics

- Els mateixos analistes a càrrec del seminari van fer la presentació de casos pràctics en aquest seminari.

Seminari 5

Docents

- M. Antònia Parera, analista d'Ivàlua
- Marta Traperó-Bertran, investigadora al Health Economics Research Group de la Universitat de Brunel (UK) i al Centre de Recerca en Economia i Salut de la Universitat Pompeu Fabra.

Ponents per a la presentació de casos pràctics

- Agustí Colom i Cabau, síndic responsable del sector sanitari i social de la Sindicatura de Comptes de Catalunya
- Josep M. Portabella, interventor general, Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya

Seminari 6

Docents

- Fernando Hervás Soriano, Joint Research Center, Comissió Europea
- Irene Rosales, Nodus Consultores

Ponents per a la presentació de casos pràctics

- Elena Visnar Malinovska, Secretariat General, Comissió Europea
- Jordi Anguera, director de l'Agència Catalana del Consum

Alumnes del Cicle de Formació

Generalitat de Catalunya

Departaments de procedència

Acció Social i Ciutadania
Agricultura, Alimentació i Acció Rural
Cultura i Mitjans de Comunicació
Economia i Finances
Educació
Governació i Administracions Públiques
Interior, Relacions Institucionals i Participació
Innovació, Universitats i Empresa
Medi Ambient i Habitatge
Política Territorial i Obres Públiques
Treball
Salut
Vicepresidència

Ens locals

Diputacions

Diputació de Barcelona
Diputació de Girona

Ajuntaments

Alpicat
Barcelona
Calafell
Gavà
Girona
Lleida
Manresa
Moià
Molins de Rei
Palafrugell
Pineda
Rubí
Sant Cugat
Tarragona
Terrassa

Consortis d'àmbit local

Consorti d'Acció Social de Catalunya

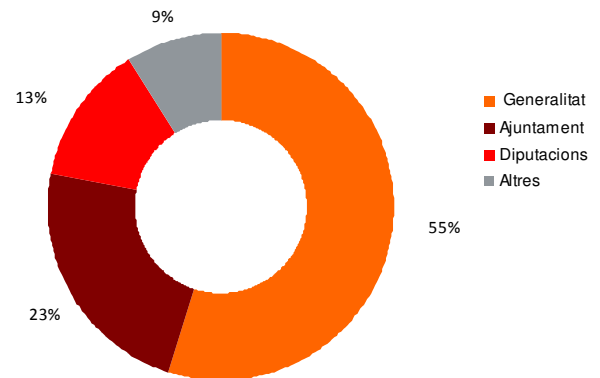
Altres òrgans del sector públic català

Agència Catalana de Protecció de Dades
Consorti d'Administració Oberta de Catalunya
Consell de Treball, Econòmic i Social
Consorti TERMCAT

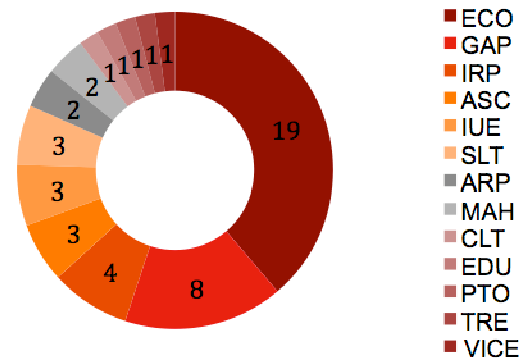
Altres entitats

Associació Catalana de Municipis i Comarques
Govern de les Illes Balears

Grafic 1. Procedència dels alumnes



Grafic 2. Alumnes de departaments de la Generalitat

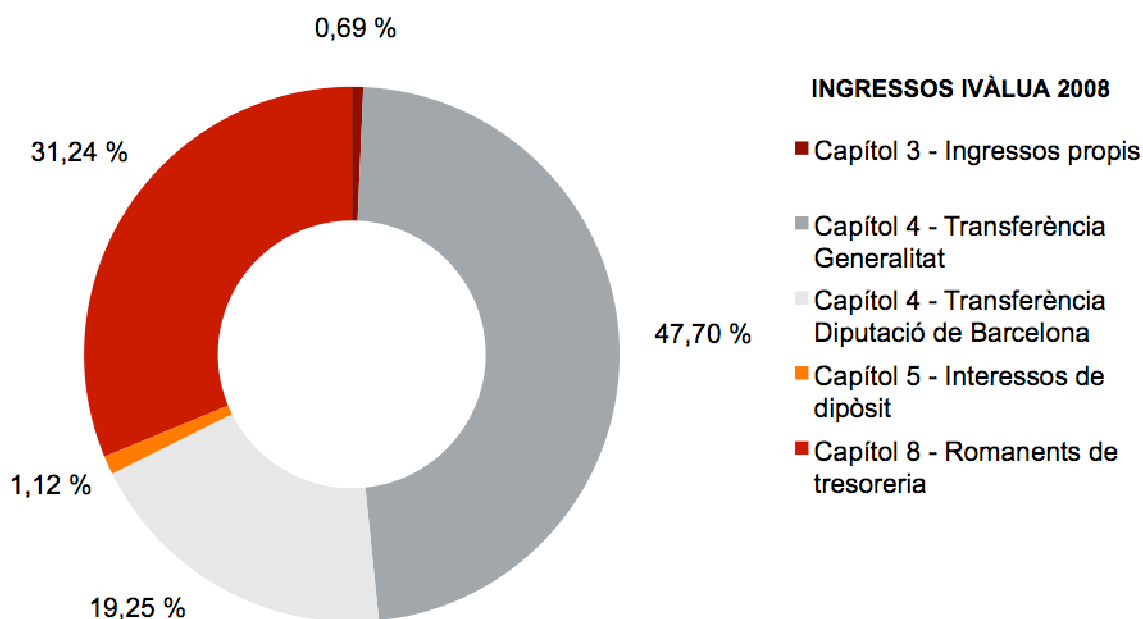


3. Organització i gestió

3.1. Pressupost de l'exercici de 2008

Taula 1. Liquidació del pressupost d'ingressos de l'exercici de 2008¹. Detall per capítols.

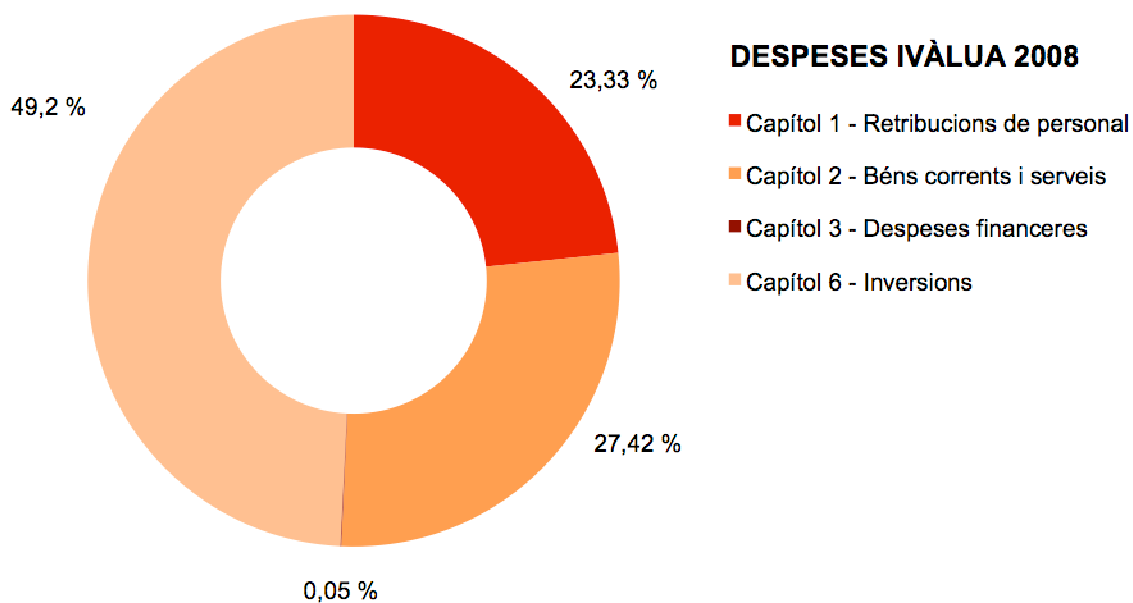
CAPÍTOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 3 - Ingressos propis	8.300,00	0,69
Capítol 4 - Transferència Generalitat	570.000,00	47,70
Capítol 4 - Transferència Diputació de Barcelona	230.000,00	19,25
Capítol 5 - Interessos de dipòsit	13.405,54	1,12
Capítol 8 - Romanents de tresoreria	373.279,76	31,24
TOTAL	1.194.985,30	100,00



¹ L'any 2007 el Consorci no va registrar activitat. Els imports corresponents a ingressos per transferències corrents de l'exercici es van incorporar al pressupost de 2008 com a romanents de tresoreria d'exercicis anteriors.

Taula 2. Liquidació del pressupost de despeses de l'exercici de 2008². Detall per capítols.

CAPITOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 1 - Retribucions de personal	167.667,89	23,33
Capítol 2 - Béns corrents i serveis	197.123,51	27,42
Capítol 3 - Despeses financeres	332,55	0,05
Capítol 6 - Inversions	353.681,89	49,20
TOTAL	718.805,84	100,00

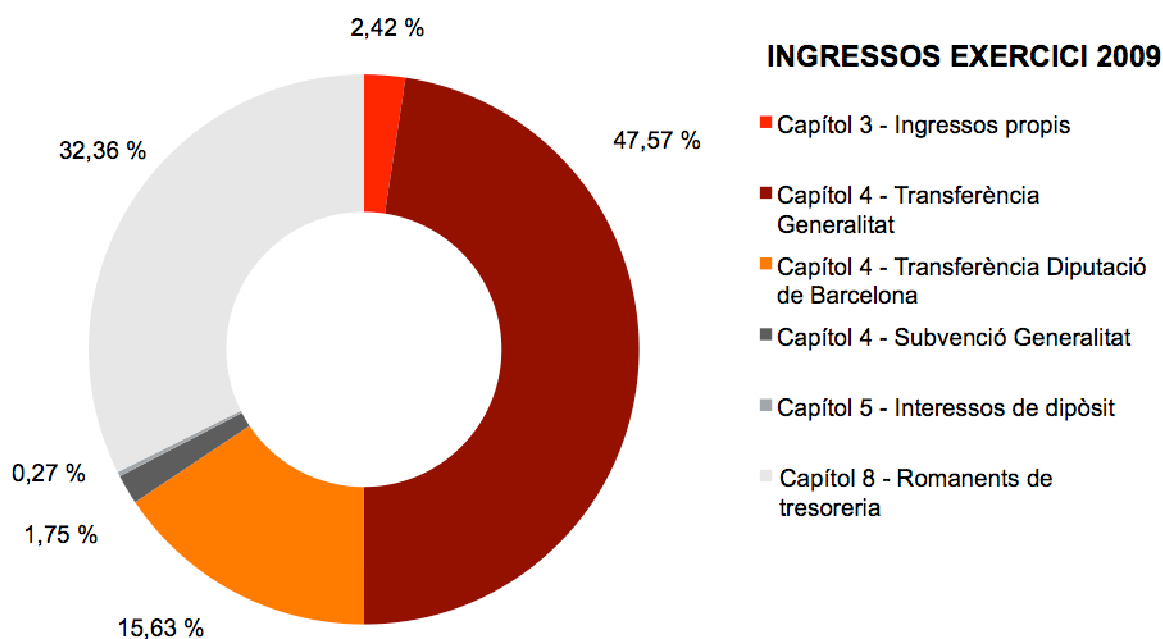


² Ivàlua va iniciar activitats el mes d'octubre de 2008, per la qual cosa l'execució del pressupost es va concentrar en el darrer trimestre de l'exercici.

3.2. Pressupost de l'exercici de 2009

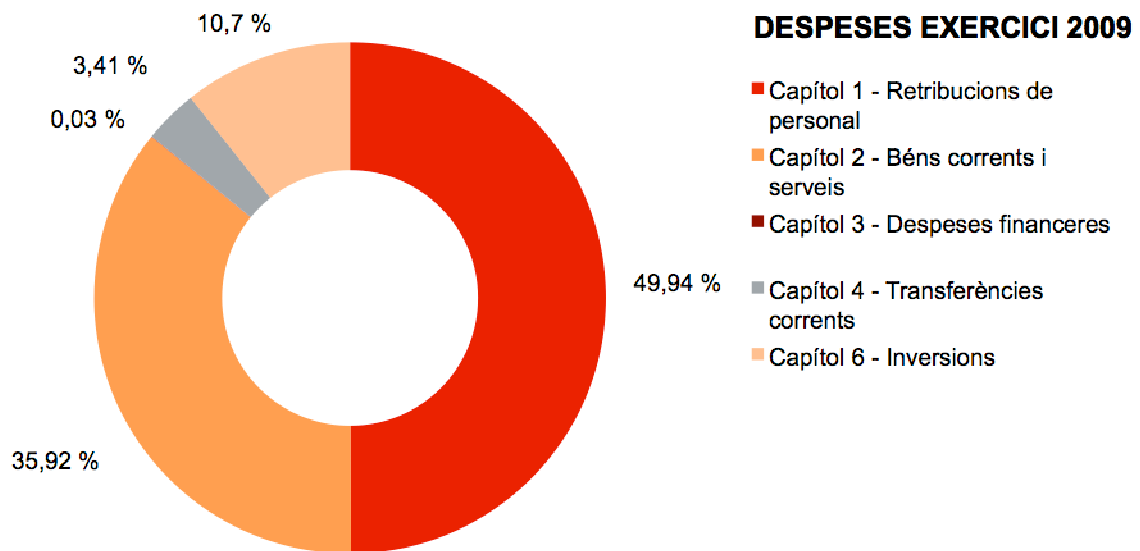
Taula 1. Liquidació del pressupost d'ingressos de l'exercici de 2009. Detall per capítols.

CAPÍTOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 3 - Ingressos propis	35.615,50	2,42
Capítol 4 - Transferència Generalitat	700.000,00	47,57
Capítol 4 - Transferència Diputació de Barcelona	230.000,00	15,63
Capítol 4 - Subvenció Generalitat	25.721,64	1,75
Capítol 5 - Interessos de dipòsit	3.969,78	0,27
Capítol 8 - Romanents de tresoreria	476.179,46	32,36
TOTAL	1.471.486,38	100,00



Taula 2. Liquidació del pressupost de despeses de l'exercici de 2009. Detall per capítols.

CAPITOL - concepte	Import (€)	Percentatge (%)
Capítol 1 - Retribucions de personal	643.162,64	49,94
Capítol 2 - Béns corrents i serveis	462.632,68	35,92
Capítol 3 - Despeses financeres	410,52	0,03
Capítol 4 - Transferències corrents	43.953,80	3,41
Capítol 6 - Inversions	137.762,50	10,70
TOTAL	1.287.922,14	100,00



3.3. Composició i activitat dels òrgans de govern

3.3.1. Composició dels òrgans de govern

President

Hble. Sr. Josep M. Vallès i Casadevall, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració

Consell rector

Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances

Sr. Andreu Morillas, secretari d'Economia i vicepresident del Consell Rector

Sra. Anna Ventura, directora de l'IDESCAT, vocal

Diputació de Barcelona

Il·lm. Sr. Arnau Funes, diputat i membre de la Comissió Executiva de la Diputació de Barcelona, vocal

Sr. Juan Echániz, coordinador general de l'Àrea de Presidència, vocal

Universitat Pompeu Fabra

Sr. Jacint Jordana, catedràtic de Ciència Política de la Universitat Pompeu Fabra, vocal

Fundació Jaume Bofill

Sr. Jordi Sánchez, director de la Fundació, vocal

Altres membres

Sr. Josep Oliver, catedràtic d'Economia Aplicada de la Universitat Autònoma de Barcelona

Sr. Carles Ramió, professor titular de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Pompeu Fabra i director de l'Escola d'Administració Pública de Catalunya

Direcció executiva

Sra. Blanca Lázaro, directora executiva

3.3.2. Reunions celebrades

2008

30 d'abril

25 de juny

15 d'octubre

10 de desembre

2009

25 de febrer

29 d'abril, amb l'assistència dels màxims representants de les entitats membres: conseller d'Economia i Finances, president de la Diputació de Barcelona, rector de la Universitat Pompeu Fabra i presidenta de la Fundació Jaume Bofill.

1 de juliol

7 d'octubre

9 de desembre

ivàlua ✓

Institut Català d'Avaluació
de Polítiques Públiques

Gran Via de les Corts
Catalanes, 680, 3r
08010 Barcelona

T. +34 93 554 53 00
info@ivalua.cat
www.ivalua.cat